

**ANALISIS TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA  
KELURAHAN DI KELURAHAN BANYUNING KECAMATAN BULELENG**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan kepada  
Universits Pendidikan Ganesha  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam Menyelesaikan Program Studi Sarjana Terapan  
Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

**Oleh**

**Putu Voni Sudartini**

**NIM 2257023015**

**PRODI SARJANA TERAPAN PROGRAM AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

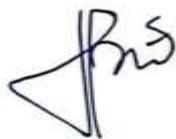
**2025**

## TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA TERAPAN**

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197912062008122001

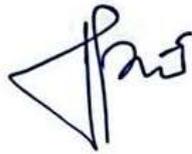
Pembimbing II,



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197105101999032001

Tugas akhir oleh Putu Voni Sudartini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 06 Mei 2025

Dewan Penguji,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E.,Ak.,M.Si.  
NIP. 197912062008122001

(Ketua)



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E.,M.Si.,Ak.  
NIP. 197105101999032001

(Anggota)



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati. S.E.,M.Si.,Ak.  
NIP. 197911042008122003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 06 Mei 2025

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati. S.E.,M.Si.,Ak.  
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan,  
Dekan fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Kelurahan Di Kelurahan Banyuning Kecamatan Buleleng" beserta seluruh isinya adalah benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 14 Mei 2025  
Yang membuat pernyataan,



Putu Voni Sudartini

## PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul “**Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Kelurahan Di Kelurahan Banyuning Kecamatan Buleleng**”. Tugas Akhir ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar sarjana terapan program studi akuntansi sektor publik pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam pengerjaan Tugas Akhir ini tentunya penulis banyak mendapat bantuan baik dari pihak moral, spiritual maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih, rasa hormat, dan penghargaan yang tulus kepada yang terhormat.

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan untuk penelitian dalam keperluan penyusunan Tugas Akhir.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang sudah bersedia melancarkan proses penyelesaian Tugas Akhir.
4. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati. S.E.,M.Si.,Ak. Koordinator program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus Dosen Penguji yang sudah sangat membantu penulis

serta memberikan arahan dalam penyelesaian Tugas Akhir dan memenuhi administrasi selama penyusunan Tugas Akhir.

5. Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E.,Ak.,M.Si selaku Dosen Pembimbing Utama yang membantu serta mengarahkan penulis selama penyusunan Tugas Akhir dengan sangat sabar dalam membimbing penulis dan memberikan masukan yang dapat memotivasi penulis
6. Dr. Lucy Sri Musmini, S.E.,M.Si.,Ak selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan masukan serta arahan selama penyusunan Tugas Akhir serta memudahkan penulis dalam proses penyelesaian Tugas Akhir
7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ekonomi dan Akuntansi program studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik atas semua pengetahuan serta didikan selama masa perkuliahan.
8. Seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi yang telah membantu memenuhi kebutuhan administrasi penulis selama masa perkuliahan hingga selesainya penyusunan Tugas Akhir.
9. Kedua orang tua penulis yang sangat penulis sayangi Made Sudarmawan dan Kadek Suartini, terimakasih sudah menjadi orang tua yang sangat baik bagi penulis. Kedua orang tua penulis mempunyai cita-cita untuk bisa menguliahkan penulis dan hingga akhirnya cita-cita tersebut bisa penulis penuhi serta bisa menyelesaikan perkuliahan ini dengan tepat waktu. Adik laki-laki penulis Kadek Putra Suartajaya, Adik Perempuan Penulis Komang Alisha Sudiartini serta seluruh anggota keluarga penulis yang selalu memberikan kasih sayang,

semangat, inspirasi, motivasi, dan tentunya dukungan materi dan non materi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha.

10. Komang Adi Saputra yang selalu memberikan dukungan serta semangat kepada penulis hingga terselesaikannya penyusunan tugas akhir. Terimakasih sudah menemani dan menunggu penulis sampai saat ini.
11. Ni Komang Winda Puspawati selaku partner penulis selama penyusunan tugas akhir serta selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis. Terimakasih telah menjadi partner terbaik selama perkuliahan dan proses penyusunan tugas akhir
12. CEBI (Sri, Tina, Wisda, Adis, Bella, Rahayu, Regina, Nur) yang sudah membantu serta meluangkan waktu untuk menghibur penulis selama penyusunan Tugas Akhir.
13. Kepada perangkat Kelurahan Banyuning yang telah membantu serta memberikan izin untuk melakukan penelitian
14. Teman-teman mahasiswa Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Program Studi Sarjana Terapan Angkatan 2021 yang telah membantu memberikan informasi serta mendukung penulis hingga terselesaikannya penyusunan Tugas Akhir.
15. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang sudah membantu dalam penyusunan Tugas Akhir
16. Dan terakhir, untuk diri saya sendiri terimakasih Putu Voni Sudartini karena sudah kuat sampai detik ini, yang mampu membagi waktu serta mengendalikan diri dari tekanan yang ada diluar. Selalu berusaha untuk

tidak menyerah dalam keadaan sesulit apapun, selalu mengusahakan agar tetap berdiri tegak di tengah rintangan dan permasalahan yang ada. Hingga akhirnya bisa menyelesaikan proses penyusunan tugas akhir ini. Terimakasih diriku semoga tetap rendah hati dan semangat untuk menjalani semua rintangan yang ada hingga akhirnya bisa menjadi kebanggaan keluarga dan memenuhi kewajiban yang harus dilaksanakan.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, demi kesempurnaan Tugas Akhir ini, penulis mengharapkan kritik maupun saran yang dapat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap Tugas Akhir ini dapat bermanfaat serta berguna bagi kita semua.

Singaraja, 12 Maret 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

## HALAMAN

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1. 1 Latar Belakang.....	1
1. 2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	15
1. 3 Pembatasan Masalah.....	15
1. 4 Rumusan Masalah Penelitian.....	16
1. 5 Tujuan Penelitian.....	16
1. 6 Manfaat Hasil Penelitian.....	17
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>18</b>
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	18
2.2 Landasan Teori.....	24
2.2.1 Transparansi.....	24
2.2.2 Akuntabilitas.....	27
2.2.3 Dana Kelurahan.....	29
2.2.4 Pengelolaan Dana Kelurahan.....	31
2.3 Model Penelitian.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	35

3.2	Lokasi Penelitian .....	38
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	38
3.4	Metode Pengumpulan Data .....	39
3.5	Metode dan Teknik Analisis Data .....	40
3.6	Pengecekan Keabsahan Data.....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>43</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	43
4.1.1	Sejarah Kelurahan .....	43
4.2	Demografi.....	44
4.2.1	Data Penduduk.....	45
4.2.2	Visi dan Misi .....	45
4.2.3	Stuktur Organisasi Pemerintah Kelurahan Banyuning.....	47
4.3	Penyajian Data (Hasil Penelitian) .....	48
4.3.1	Penerapan Transparansi dalam Pengelolaan Dana kelurahan di Kelurahan Banyuning.....	48
4.3.2	Penerapan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Dana kelurahan .....	56
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian .....	61
4.4.1	Analisis Transparansi Pengelolaan Dana Kelurahan di Kelurahan Banyuning.....	61
4.4.2	Analisis Akuntabilitas Pengelolaan Dana Kelurahan di Kelurahan Banyuning.....	66
4.4.3	Kelemahan Dari Transparansi dan Akuntabilitas di Kelurahan Banyuning.....	70
4.4.4	Cara Mengantisipasi Adanya Kelemahan Dalam Transparansi dan Akuntabilitas.....	71
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>73</b>

5.1 Rangkuman.....	73
5.2 Kesimpulan.....	75
5.3 Saran.....	76
DAFTAR RUJUKAN.....	78
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	82



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Rincian Anggaran Kelurahan Banyuning.....	5
Tabel 1. 2 Data Transparansi dan Akuntabilitas Kelurahan di Kecamatan Buleleng.....	11
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	18



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Tahap Pengelolaan Keuangan Daerah.....	31
Gambar 2. 2 Model Penelitian .....	34
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian .....	37
Gambar 4. 1 Stuktur Organisasi Pemerintah Kelurahan Banyuning.....	48



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Terkait Penelitian .....	83
Lampiran 02. Transkrip Wawancara Penelitian .....	84
Lampiran 03. Dokumentasi Penelitian .....	115

