

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS
DAN EFISIENSI KINERJA KEUANGAN SEKRETARIAT DAERAH
KABUPATEN BULELENG**

Oleh

Ni Komang Paramita Oktaviani, NIM 2257023025

Jurusan Ekonomi dan Akuntansi

Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

ABSTRAK

Kinerja keuangan pemerintah daerah merupakan indikator penting dalam menilai efektivitas dan efisiensi pengelolaan anggaran publik. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis realisasi anggaran sebagai dasar penilaian efektivitas dan efisiensi kinerja keuangan di Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng selama periode 2021–2023.

Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui dokumentasi dan observasi terhadap Laporan Realisasi Anggaran. Analisis dilakukan menggunakan rasio efektivitas dan efisiensi, serta identifikasi kendala utama di setiap bagian organisasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rata-rata efektivitas realisasi anggaran tahunan Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng mencapai 92,64% dari total alokasi anggaran, dengan penyerapan anggaran yang cenderung terpusat di akhir tahun. Faktor utama yang memengaruhi efektivitas dan efisiensi adalah keterlambatan pencairan dana transfer pusat, kendala administrasi, serta keterbatasan kapasitas sumber daya manusia, khususnya dalam adaptasi teknologi dan sistem pengawasan internal. Ketergantungan terhadap dana transfer pusat juga mengindikasikan rendahnya kemandirian fiskal daerah. Oleh karena itu, peningkatan perencanaan strategis, penguatan kapasitas SDM, serta perbaikan sistem pengawasan dan akuntabilitas menjadi langkah krusial untuk mengoptimalkan kinerja keuangan daerah.

Kata Kunci: kinerja keuangan, realisasi anggaran, efektivitas, efisiensi, Sekretariat Daerah, Kabupaten Buleleng.

**BUDGET REALIZATION ANALYSIS TO ASSESS THE
EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF FINANCIAL PERFORMANCE
OF THE REGIONAL SECRETARIAT OF BULELENG REGENCY**

By

Ni Komang Paramita Oktaviani, NIM 2257023025

Department of Economics and Accounting

Bachelor of Applied Science in Public Sector Accounting

ABSTRACT

The financial performance of local governments is an important indicator in assessing the effectiveness and efficiency of public budget management. This research aims to analyze budget realization as a basis for evaluating the effectiveness and efficiency of financial performance in the Regional Secretariat of Buleleng Regency during the 2021-2023 period.

The method used is quantitative descriptive with data collection techniques through documentation and observation of the Budget Realization Report. The analysis was carried out using effectiveness and efficiency ratios, as well as identification of main constraints in each organizational section.

The results of the study indicate that the average annual budget realization effectiveness of the Regional Secretariat of Buleleng Regency reached 92.64% of the total budget allocation, with budget absorption tending to concentrate at the end of the fiscal year. The main factors affecting effectiveness and efficiency include delays in the disbursement of central government transfer funds, administrative constraints, and limited human resource capacity, particularly in adapting to technology and internal control systems. The heavy reliance on central transfers also indicates a low level of fiscal independence in the region. Therefore, strengthening strategic planning, enhancing human resource capacity, and improving oversight and accountability systems are crucial steps to optimize the financial performance of the regional government.

Keywords: *financial performance, budget realization, effectiveness, efficiency, Regional Secretariat, Buleleng Regency.*