

**ANALISIS PRAKTIK *PUBLIC GOVERNANCE*
DEVELOPMENT DALAM PENYUSUNAN
ANGGARAN DAN PELAPORAN REALISASI
ANGGARAN DESA DI DESA AMBENGAN**

TUGAS AKHIR



**PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA**

Menyetujui,

Pembimbing 1



Dr. Ni Luh Gede Eri Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

Pembimbing II



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

Tugas Akhir oleh Putu Sintia Ariani ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 11 Juni 2025

Dewan Penguji,



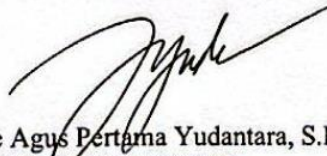
Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

(Ketua)



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

(Anggota)



I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A.
NIP. 198208262008121002

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana

Pada :

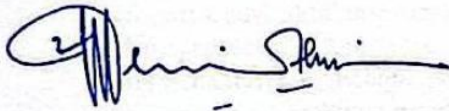
Hari : Rabu

Tanggal : 11 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Praktik *Public Governance Development* dalam Penyusunan Anggaran dan Pelaporan Realisasi Anggaran Desa Di Desa Ambengan” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 18 Juni 2025

ayataan,

Putu Sintia Ariani

NIM. 2257023023

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Praktik *Public Governance Development* Dalam Penyusunan Anggaran dan Pelaporan Realisasi Desa di Desa Ambengan”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa memberikan motivasi dan fasilitas bagi penulis dalam menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas fasilitas yang telah diberikan guna memperlancar proses penyusunan skripsi.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.P.d., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas segala arahan yang mendukung penelitian ini.
4. Prof.Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak., Selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan masukan, saran, petunjuk, dan berbagai dukungan serta motivasi dalam proses penelitian ini.
6. Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A., selaku Penelaah yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

8. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik yang selalu memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, saran dan mendidik selama penulis menempuh perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi di Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik serta seluruh rekan-rekan mahasiswa di Lingkungan Undiksha.
9. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada kedua orang tua tercinta, yang selalu menjadi sumber kekuatan dan inspirasi. Doa yang tiada henti, dukungan moral dan materi, serta kasih sayang yang tak tergantikan menjadi pilar utama dalam setiap langkah penulis.
10. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada seluruh keluarga yang senantiasa memberikan semangat, kebersamaan, dan kehangatan dalam proses penyusunan karya ini. Kebersamaan keluarga adalah tempat kembali yang selalu menenangkan dan menguatkan.
11. Tak lupa, kepada teman-teman seperjuangan, terima kasih atas segala kebersamaan, diskusi, tawa, dan semangat yang telah dibagikan. Dukungan dan motivasi kalian menjadi pelengkap berharga dalam proses ini, menjadikan setiap tantangan terasa lebih ringan untuk dilalui.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia Pendidikan.

Singaraja, 7 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	iii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	v
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	vi
LEMBAR SURAT PERNYATAAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
PRAKATA.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Pembatasan Masalah	12
1.4 Rumusan Masalah	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	14
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Kajian Teori.....	15
2.1.1 Pemerintahan Desa.....	15
2.1.2 Teori Efektivitas	17
2.1.3 Teori Anggaran.....	20
2.1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	22
2.1.5 <i>Public Governance Development</i>	26
2.1.6 <i>Network Governance</i>	27
2.1.7 <i>Collaborative Governance</i>	29

2.1.8 <i>Digital Governance</i>	30
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	31
2.3 Kerangka Berpikir	38
BAB III. METODE PENELITIAN	39
3.1 Rancangan Penelitian	39
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	41
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	41
3.4 Jenis dan Sumber Data	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data	43
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	44
3.7 Keabsahan Data.....	45
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Gambaran Umum Desa	47
4.2 Efektivitas Anggaran	49
4.3 Penerapan <i>Public Governance Development</i> dalam penyusunan anggaran dan Pelaporan Realisasi Anggaran di Desa Ambengan.....	55
4.4 Ffektivitas penerapan <i>Public Governance Development</i> terhadap proses penyusunan anggaran dan pelaporan realisasi anggaran di Desa Ambengan. .	68
4.5 Implikasi.....	76
BAB V. PENUTUP	78
5.1 Ringkasan	78
5.2 Simpulan.....	80
5.3 Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	84
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Desa Ambengan Tahun 2022-2024	3
Tabel 1.2 Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Desa Ambengan Tahun 2022-2024.....	4
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Desa Ambengan Tahun 2022-2024	51
Tabel 4.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Desa Ambengan Tahun 2022-2024.....	51



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	40
Gambar 4.1 Susunan Organisasi	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	85
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian.....	87

