

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN
ANGGARAN BELANJA TAHUN 2019-2023 PADA BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH PROVINSI
BALI**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Terapan Akuntansi**

**Oleh
Komang Trya Kusuma Dewi
NIM 2257023017**

**PROGRAM SARJANA TERAPAN PROGRAM AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN**



Pembimbing I,

Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., SI
NIP. 197906162002121003

Menyetujui,

Pembimbing II,

Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Tugas akhir oleh Komang Trya Kusuma Dewi ini

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 18 Juni 2025

Dewan penguji,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

(Ketua)



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

(Anggota)



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

(Anggota)



Lembar Pengesahan

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan akuntansi

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 18 Juni 2025



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “**Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Tahun 2019-2023 Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali**” beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 18 Juni 2025

Suat pernyataan,



Komang Irya Kusuma Dewi
NIM.2257023017



MOTTO

“Kesuksesan bukan hanya soal pencapaian akhir, tetapi tentang perjalanan yang ditempuh, proses yang dijalani, dan pelajaran yang diperoleh di sepanjang jalan.

Jangan takut gagal, karena dari kegagalan kita belajar, dan dari belajar kita tumbuh menjadi pribadi yang lebih kuat.”



PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Mahas Esa karena berkat rahmat Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Tahun 2019-2023 Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali” tepat pada waktunya. Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih memiliki banyak kekurangan baik dari segi penjabaran kata maupun kalimat yang terdapat di dalamnya. Tugas akhir ini tidak akan terwujud tanpa adanya banyak bantuan serta dorongan dari berbagi pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus Dosen Pembimbing Utama penulis yang selalu memberikan arahan serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak., selaku Kepala Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik sekaligus Dosen Pembimbing Pendamping penulis yang senantiasa memberikan arahan dan motivasi dalam proses penyusunan Tugas Akhir.
5. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd., selaku pembimbing akademik penulis yang selalu membimbing selama proses perkuliahan.
6. Bapak I Wayan Wiasthana Ika Putra, S.Sos., M.Si. selaku Kepala Kantor Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali yang telah memberikan kesempatan untuk penulis melakukan penelitian.

7. Serta seluruh Staf Pegawai di kantor Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali yang telah membantu penulis dalam melengkapi hal-hal yang dibutuhkan dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
8. Kepada orang tua saya tersayang Bapak Komang Suardika dan Ibu Kadek Dariyani yang senantiasa memberikan saya doa, dukungan, dorongan, bantuan secara material ataupun moral.
9. Kepada Saudara-saudaraku, atas kasih sayang, doa dan support yang luar biasa sehingga menjadi motivasi bagi peneliti untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Komang Fedlly Rahajeng Tripayana selaku orang terkasih yang selalu mendengarkan keluh kesah, selalu menemani penulis selama proses penyusunan Tugas Akhir ini, dan memberikan dukungan serta bantuan secara material.
11. Seluruh sahabat tercinta yang selalu berbagi informasi, memberikan semangat dan saran selama proses penulisan Tugas Akhir.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna karena kemampuan penulis masih terbatas. Pada kesempatan ini penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun untuk penyempurnaan Tugas Akhir ini. Penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat sebagaimana mestinya bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Singaraja,

Komang Trya Kusuma Dewi

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	5
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORI.....	8
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	8
2.2 Anggaran	16
2.2.1 Pengertian Anggaran	16
2.2.2 Anggaran Daerah.....	17
2.2.3 Anggaran Sektor Publik	18
2.3 Laporan Realisasi Anggaran (LRA).....	18
2.4 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP)	19
2.5 Belanja Daerah	20
2.5.1 Jenis Belanja Daerah	21
2.6 Efektivitas.....	22
2.7 Efisiensi.....	24

2.8 Kerangka Berpikir	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Rancangan Penelitian	26
3.2 Jenis Penelitian	27
3.3 Lokasi Penelitian	27
3.4 Populasi dan Sampel	27
3.5 Subjek dan Objek Penelitian	28
3.6 Jenis dan Sumber Data	29
3.7 Teknik Pengumpulan Data	30
3.8 Teknik Analisis Data	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	34
4.2 Hasil Penelitian	38
4.3 Pembahasan.....	52
4.3.1 Analisis Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali.....	52
4.3.2 Analisis Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali.....	53
4.4 Implikasi Penelitian	53
4.4.1 Implikasi Teoritis	54
4.4.2 Implikasi Praktis.....	54
BAB V PENUTUP.....	55
5.1 Rangkuman.....	55
5.2 Simpulan.....	55
5.3 Saran.....	57
DAFTAR RUJUKAN	58
LAMPIRAN.....	60

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Belanja Tahun 2019-2023.....	4
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	8
Tabel 2.2 Tingkat Efektivitas.....	23
Tabel 2.3 Tingkat Efisiensi	24
Tabel 3.1 Kriteria Rasio Efektivitas.....	32
Tabel 3.2 Kriteria Rasio Efisiensi	33
Tabel 4.1 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali Tahun 2019	39
Tabel 4.2 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali Tahun 2020	41
Tabel 4.3 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali Tahun 2021	43
Tabel 4.4 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali Tahun 2022	45
Tabel 4.5 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali Tahun 2023	47
Tabel 4.6 Analisis Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali.....	49
Tabel 4.7 Analisis Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali 2023.....	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	27
Gambar 4.1 Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali	34
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Kantor Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Bali	37



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Terkait Penelitian.....	64
Lampiran 02. Transkrip Wawancara Penelitian	65
Lampiran 03. LRA Pendapatan Belanja Bappeda Provinsi Bali Tahun 2019.....	67
Lampiran 04. LRA Pendapatan Belanja Bappeda Provinsi Bali Tahun 2020.....	67
Lampiran 05. LRA Pendapatan Belanja Bappeda Provinsi Bali Tahun 2021.....	68
Lampiran 06. LRA Pendapatan Belanja Bappeda Provinsi Bali Tahun 2022.....	68
Lampiran 07. LRA Pendapatan Belanja Bappeda Provinsi Bali Tahun 2023.....	69
Lampiran 08. Dokumentasi Wawancara.....	70

