

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* DALAM
PENGELOLAAN KEUANGAN PADA BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
(BAPPEDA) PROVINSI BALI**

TUGAS AKHIR

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

**untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Diploma Empat**

Jurusan Ekonomi dan Akuntansi

Oleh

Ni Komang Wiwik Kristina Kusumayanti

NIM 2257023016

PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

TUGAS AKHIR

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR AHLI MADYA

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak.,
M.Si, CA, CPA

NIP. 197008152001121002

Pembimbing II,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti,
S.E., Ak., M.Si.

NIP. 197912062008122001

Tugas akhir oleh Ni Komang Wiwik Kristina Kusumayanti ini

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 04 Juni 2025

Dewan Penguji,



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si, CA, CPA

(Ketua)

NIP. 197008152001121002



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.

(Anggota)

NIP. 197912062008122001



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si. Ak.

(Anggota)

NIP. 197911042008122003

LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar ahli madya

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 26 Mei 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197606162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyampaikan bahwa karya tulis yang berjudul "**Analisis Penerapan *Good Governance* Dalam Pengelolaan Keuangan Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Provinsi Bali.**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan ataupun pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas persyaratan ini, saya siap menanggung resiko dan sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau terdapat klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 18 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Komang Wiwik Kristina Kusumayanti
NIM. 2257023016

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “**Analisis Penerapan *Good Governance* Dalam Pengelolaan Keuangan Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Provinsi Bali.**” Tugas akhir ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M. Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., AK., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik sekaligus Dosen Penguji dalam penyusunan Tugas Akhir yang telah banyak memberikan masukan dan saran.
5. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE. Ak,M.Pd. selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis yang telah membimbing dari awal masa studi sampai dengan tahap penyusunan tugas akhir.
6. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E. Ak., M.Si. selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan meberikan arahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik.
7. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan saran dan

masukannya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik dan tepat waktu.

8. Para dosen dan staff Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan banyak ilmu dan mendidik selama penulis menjalankan studi di Universitas Pendidikan Ganesha.
9. Terkhususnya penulis persembahkan kepada kedua orang tua penulis tersayang, Alm. I Made Nurasma Oka dan Ni Ketut Gorski. Terima kasih sudah selalu berjuang dalam mengupayakan segalanya yang terbaik untuk kehidupan penulis, berkorban keringat, tenaga, waktu, dan materi. Alm. I Made Nurasma Oka yang sudah terlebih dahulu berpulang sebelum melihat penulis menggunakan toga yang beliau impikan, Terima kasih banyak sudah membimbing penulis, terima kasih sudah mengajari penulis tentang beratnya hidup, betapa besar cintamu yang tidak dapat penulis lihat sebelumnya. Ni Ketut Gorski, Ibu hebat yang melahirkan penulis, dengan segala penderitaan yang sudah dilalui, terima kasih sudah melahirkan dan membesarkan penulis dengan mengorbankan hidup dan mati. Tidak cukup rasanya, jika hanya ucapan terima kasih yang kau dapat, akan penulis balas dan buktikan dengan kehidupan mewah yang akan penulis berikan.
10. Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, I Gusti Agung Ananda Hadi Sanjaya. Terima kasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis dalam menempuh studi hingga penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih karena telah memberikan cinta dan kasih sayang yang tidak pernah penulis dapatkan sebelumnya, aneh rasanya. Terima kasih karena telah bertahan dan memperjuangkan penulis dengan penuh kasih dan sayang. Mari lebih banyak berjuang di masa depan, memperjuangkan segalanya untuk kehidupan yang nyaman. Semoga dimasa yang akan datang, kita tetap bersama hingga ada banyak ucapan selamat yang berdatangan,
11. Sahabat penulis di bangku perkuliahan yang selalu kebersamai penulis dalam empat tahun ini, Chipmunk (Chintya Nabila dan Putri Taruni). Terima kasih karena selalu berproses bersama, dengan rasa suka maupun duka. Terima kasih

karena sudah menunjukkan kepada penulis arti pertemanan yang sebenarnya, hubungan yang sehat, selalu men-*support*, selalu menjadi *alarm* untuk satu sama lain. Terima kasih karena sudah mendengarkan keluh kesah penulis selama ini, terkhusus untuk Chintya Nabila. Chintya, terima kasih karena sudah mau menjadikan penulis sebagai teman, terima kasih sudah mempercayai penulis dengan ketulusan hati. Terima kasih sudah menjadi garda terdepan pada saat penulis mengalami masa sulit. Terima kasih banyak, semoga dimasa depan kita masih berteman hingga anak cucu kita kelak.

12. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for, for never quitting, I wanna thank me for always being a giver, And tryna give more than I receive. I wanna thank me for tryna do more right than wrong, I wanna thank me for just being me at all times.*

Penulis menyadari Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun. Penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat dan berguna kedepannya.

Singaraja, 19 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identikasi Masalah.....	10
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN TEORI.....	14
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	14
2.2 Landasan Teori	21
2.2.1 <i>Stewardship Theory</i>	21
2.2.2 Pengelolaan Keuangan.....	22
2.2.3 <i>Good Governance</i>	24
2.2.4 Transparansi	25
2.2.5 Akuntabilitas	26
2.2.6 Partisipasi Masyarakat	28
2.3 Kerangka Pemikiran	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Rancangan Penelitian	31
3.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
3.3 Lokasi Penelitian	34
3.4 Jenis dan Sumber Data	36

3.5	Metode Pengumpulan Data	38
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data.....	40
3.7	Pengecekan Keabsahan Data.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		45
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
4.1.1	Profil BAPPEDA Provinsi Bali.....	45
4.1.2	Struktur Organisasi BAPPEDA Provinsi Bali.....	47
4.2	Alur Perencanaan dan Penganggaran	50
4.3	Karakteristik Informan Penelitian	51
4.4	Penerapan Prinsip-Prinsip Good Governance	51
4.4.1	Penerapan Prinsip Transparansi pada Pengelolaan Keuangan 51BAPPEDA Provinsi Bali.....	51
4.4.2	Penerapan Prinsip Akuntabilitas pada Pengelolaan Keuangan BAPPEDA Provinsi Bali.....	60
4.4.3	Penerapan Prinsip Partisipasi Masyarakat pada Pengelolaan Keuangan BAPPEDA Provinsi Bali	70
4.5	Implikasi Penelitian.....	74
4.5.1	Implikasi Teoritis.....	74
4.5.2	Implikasi Praktis.....	75
BAB V PENUTUP.....		77
5.1	Rangkuman.....	77
5.2	Simpulan.....	77
5.3	Saran	79
5.3.1	Saran untuk BAPPEDA Provinsi Bali.....	79
5.3.2	Saran untuk Peneliti Selanjutnya	80
DAFTAR PUSTAKA		81
LAMPIRAN		90

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	14
---	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian	32
Gambar 3. 2 Skema Metode dan Teknik Analisis Data.....	41
Gambar 3. 3 Triangulasi Sumber	44
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BAPPEDA Provinsi Bali.....	49
Gambar 4. 2 Alur Perencanaan dan Penganggaran	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara dengan Informan 1	90
Lampiran 2. Hasil Wawancara dengan Informan 2	94
Lampiran 3. Hasil Wawancara dengan Informan 3	99
Lampiran 4. Hasil Wawancara dengan Informan 4	102
Lampiran 5. Hasil Wawancara dengan Informan 5	105
Lampiran 6. Dokumentasi Pelaksanaan Wawancara dengan Informan	108
Lampiran 7. LKjIP BAPPEDA Provinsi Bali Tahun 2023	110
Lampiran 8. Surat Permohonan Observasi/ Wawancara/Data dan Penelitian.....	111
Lampiran 9. Jadwal Waktu Penelitian.....	112
Lampiran 10. Lain-lain.....	113

