

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN BELANJA
DALAM MENGUKUR EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI
PENGLOLAAN BELANJA PADA
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
(BAPPEDA) KABUPATEN BADUNG
TAHUN 2020-2024**

TUGAS AKHIR



**PRODI SARJANA TERAPAN PROGRAM AKUNTANSI
SEKTOR PUBLIK**

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
AKHIR DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT
UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA
TERAPAN**

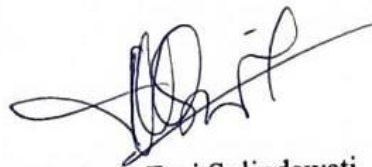
Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E. Ak., M.Si.
NIP. 197008152001121002

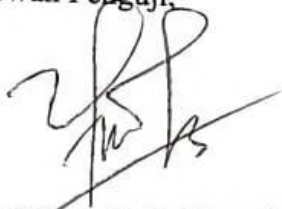
Pembimbing II,



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE. Ak, M.Pd
NIP. 196909042003122001

Tugas akhir oleh Ni Kadek Putri Taruni ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 11 Juni 2025

Dewan Penguji,



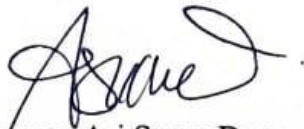
Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E. Ak., M.Si.
NIP. 197008152001121002

(Ketua)



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE. Ak, M.Pd.
NIP. 196909042003122001

(Anggota)



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 198205112008121004

(Anggota)

LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

guna memenuhi syarat – syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 11 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si

NIP. 196810291993032001

Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak

NIP. 197911042008122003

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.

NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Analisis Realisasi Anggaran Belanja Dalam Mengukur Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Belanja Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Badung Tahun 2020-2024”** beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 11 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Kadek Putri Taruni

NIM. 2257023004

PRAKATA

Puja dan puji syukur saya panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas berkat dan anugerah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Analisis Realisasi Anggaran Belanja Dalam Mengukur Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Belanja Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Badung Tahun 2020-2024”. Penulis tugas akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha. Penulis menyadari selama penelitian dan penyusunan tugas akhir ini, penulis tidak luput dari kekurangan, namun kekurangan tersebut dapat diatasi berkat bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu penulis mengucapkan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Ibu Prof Dr. I Gusti Ayu Purnamawati., M.Si., Ak., selaku Kepala Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha
5. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si selaku dosen pembimbing 1 (satu) yang sudah banyak membantu memberikan kritik dan saran terhadap perbaikan tugas akhir saya
6. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati S.E., Ak., M.Pd selaku dosen pembimbing 2 (dua) yang sudah banyak membantu memberikan kritik dan saran terhadap perbaikan tugas akhir saya.
7. Kedua orang tua Penulis, yakni Bapak Nyoman Budiarta dan Ibu Made Rumasih, yang selalu memberi doa, kasih sayang, serta dukungan penuh dalam setiap perjalanan penulis. Terimakasih telah menjadi motivasi terbesar penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini sehingga penulis

berharap dengan ini selanjutnya dapat selalu menjadi anak yang dapat dibanggakan.

8. Kedua saudara penulis tercinta yakni Arya Setiawan dan Komang Pino yang menjadi *support system* secara tidak langsung terhadap kesehatan mental dan jiwa penulis selama proses penyusunan.
9. Bapak Agus Sudarmawan selaku Bendahara BAPPEDA Kabupaten Badung serta Bapak Dewa Nyoman Subadra selaku Kepala Sub Bagian Keuangan BAPPEDA Kabupaten Badung, serta Bapak Dewa Gede Gamayasa, SH., M.Si selaku Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian BAPPEDA Kabupaten Badung yang telah memberikan waktu serta informasi yang penulis butuhkan untuk penelitian tugas akhir ini.
10. Teman OMG Sidang yang selalu senantiasa merayakan hari-hari penting penulis dari SMK hingga sekarang serta menjadi teman yang selalu *support* agar dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
11. Chipmunk Buddy yang menjadi *hero-partner* serta salah satu kiblat motivasi dalam penyelesaian tugas akhir ini dari awal sampai akhir.
12. Sai Coffee dan Rumah Momo yang menjadi tempat terbaik untuk mengerjakan tugas akhir dikala penulis membutuhkan suasana yang lebih nyaman.
13. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah memberikan doa dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini jauh dari kata sempurna, sehingga penulis terbuka atas segala kritik serta masukan yang dapat menyempurnakan tugas akhir ini.

Singaraja, 12 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORI.....	10
2.1 Deskripsi Teoritis.....	10
2.1.1 Teori Stewardship.....	10
2.1.2 Akuntansi Sektor Publik.....	11
2.1.3 Anggaran Sektor Publik.....	12
2.1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	13
2.1.5 Kinerja Keuangan Sektor Publik.....	14
2.1.6 Analisis Kinerja Keuangan.....	15
2.1.7 Laporan Keuangan Sektor Publik.....	19
2.1.8 Peraturan Pemerintah No. 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.....	21
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
2.3 Kerangka Berpikir.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	30

3.2	Rancangan Penelitian.....	30
3.3	Subjek dan Objek Penelitian.....	33
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	33
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	34
3.6	Jadwal Penelitian.....	36
3.7	Metode dan Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		39
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	39
4.1.1	Sejarah Singkat Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung.....	39
4.1.2	Visi dan Misi.....	39
4.1.3	Struktur Organisasi Pemerintah.....	42
4.1.4	Uraian Tugas.....	44
4.2	Hasil Penelitian.....	46
4.2.1	Rasio Efektivitas.....	47
4.2.2	Rasio Efisiensi.....	51
4.2.3	Rasio Pertumbuhan Belanja.....	55
4.2.4	Rasio Keserasian Belanja.....	58
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	63
4.3.1	Rasio Efektivitas.....	63
4.3.2	Rasio Efisiensi.....	65
4.3.3	Rasio Pertumbuhan Belanja.....	66
4.3.4	Rasio Keserasian Belanja.....	68
4.3.5	Kendala Pengelolaan Anggaran Belanja.....	70
4.4	Implikasi Penelitian.....	71
BAB V PENUTUP.....		72
5.1	Rangkuman.....	72
5.2	Simpulan.....	74
5.3	Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....		78
LAMPIRAN.....		82

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Anggaran dan Realisasi Belanja pada BAPPEDA Kabupaten Badung..	5
Tabel 2. 1 Kriteria Penilaian Efektivitas	16
Tabel 2. 2 Kriteria Penilaian Efisiensi	17
Tabel 2. 3 Kriteria Penilaian Pertumbuhan Belanja.....	17
Tabel 2. 4 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3. 1 Pedoman Wawancara.....	35
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian	36
Tabel 3. 3 Kriteria Penilaian Efektivitas	37
Tabel 3. 4 Kriteria Penilaian Efisiensi	38
Tabel 3. 5 Kriteria Penilaian Pertumbuhan Belanja.....	38
Tabel 3. 6 Kriteria Penilaian Belanja Operasi	39
Tabel 3. 7 Kriteria Penilaian Belanja Modal	39
Tabel 4. 1 Laporan Realisasi Anggaran Belanja (LRA) Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun 2020-2024	47
Tabel 4. 2 Analisis Efektivitas Realisasi Belanja BAPPEDA Kabupaten Badung	48
Tabel 4. 3 Laporan Realisasi Anggaran Belanja (LRA) Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun 2020-2024	51
Tabel 4. 4 Analisis Efisiensi Penggunaan Anggaran Belanja BAPPEDA Kabupaten Badung.....	53
Tabel 4. 5 Laporan Realisasi Anggaran Belanja (LRA) Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun 2020-2024	56
Tabel 4. 6 Analisis Pertumbuhan Belanja BAPPEDA Kabupaten	57
Tabel 4. 7 Analisis Belanja Operasi BAPPEDA Kabupaten Badung.....	60
Tabel 4. 8 Analisis Belanja Modal BAPPEDA Kabupaten Badung.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	28
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian.....	32
Gambar 4. 1 Kantor BAPPEDA Kabupaten Badung.....	41
Gambar 4. 2 Peta Lokasi Kantor BAPPEDA Kabupaten Badung.....	41
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi BAPPEDA Kabupaten Badung	42
Gambar 4. 4 Grafik Rasio Efektivitas Badan Perencanaan Pembangunan.....	50
Gambar 4. 5 Grafik Rasio Efisiensi Badan Perencanaan Pembangunan	54
Gambar 4. 6 Grafik Rasio Pertumbuhan Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung	58
Gambar 4. 7 Grafik Rasio Keserasian Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung	62



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun Anggaran 2020.....	82
Lampiran 02. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun Anggaran 2021.....	83
Lampiran 03. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun Anggaran 2022.....	84
Lampiran 04. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun Anggaran 2023.....	85
Lampiran 05. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Badung Tahun Anggaran 2024.....	86
Lampiran 06. Surat Izin Penelitian Universitas	87
Lampiran 07. Surat Keterangan Penelitian di BAPPEDA Kabupaten Badung	88
Lampiran 08. Hasil Wawancara.....	89
Lampiran 09. Dokumentasi Wawancara.....	90

