

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS HASIL KOMODITAS
PADI KELOMPOK TANI SUBAK SIDAYU
KELURAHAN PENARUKAN**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program

Sarjana Manajemen

Oleh

Komang Candra Dewi

NIM 2117041175



PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP: 198505042015042001

Pembimbing II,



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP: 198207292010122003

Skripsi oleh Komang Candra Dewi ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal,

Dewan Penguji



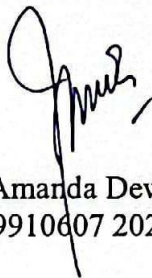
Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP. 19850504 201504 2 001

(Ketua)



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 19820729 201012 2 003

(Anggota)



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 19910607 202012 2 017

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada :

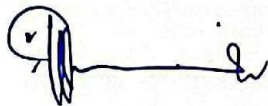
Hari : Rabu

Tanggal : 04 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 19681029 199303 2 001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 19910607 202012 2 017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 19790616 200212 1 003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Komang Candra Dewi
NIM : 2117041175
Tempat, Tanggal Lahir : Singaraja, 03 Agustus 2003
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Hasil Komoditas Padi Kelompok Tani Subak Sidayu Kelurahan Penarukan”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 7 Juni 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Komang Candra Dewi
NIM 2117041175

MOTTO

“Jangan takut kehilangan orang lain, takutlah ketika kamu kehilangan diri sendiri,
karena kalau bukan diri sendiri yang memulai, siapa lagi?”

-Candradewi



KATA PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur, saya mengucapkan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa. Atas segala karunia dan berkat-Nya, yang telah memungkinkan saya untuk menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Saya menyadari bahwa setiap langkah yang saya ambil dalam proses ini selalu dilimpahi dengan rahmat-Nya, dan saya merasa sangat bersyukur atas kesempatan yang diberikan untuk mencapai titik ini.

Pertama-tama, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., sebagai Dosen Pembimbing Utama, serta Ibu Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M., sebagai Dosen Pembimbing Pendamping. Terima kasih atas kesabaran, arahan, serta bimbingan yang penuh arti dan makna yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Saran dan bimbingan yang diberikan sangat membantu saya dalam proses menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen di Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen, atas ilmu yang telah diberikan selama masa perkuliahan. Ilmu yang saya peroleh sangat berharga dan bermanfaat bagi kemajuan diri saya ke depannya.

Kepada keluarga tercinta, terutama kepada Ayah, Gede Riasa, Ibu, Putu Sucining A.M, serta kakak- kakak saya, Luh Krisna Dewi Yanti, Kadek Risma Yanti, dan kedua adik saya, Ketut Surya Aldi Winata dan Putu Surya Darmawan, saya mengucapkan terima kasih yang tak terhingga. Doa dan motivasi yang mereka berikan tanpa henti, tanpa memandang waktu, telah menjadi kekuatan utama bagi saya untuk terus maju dan menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas kasih sayang dan dukungan yang selalu mengalir dengan tulus, yang tak ternilai harganya dan akan selalu saya kenang sepanjang hidup.

Selain itu, saya juga ingin menyampaikan terima kasih kepada pasangan, teman-teman dan sahabat, khususnya rekan-rekan mahasiswa Jurusan Manajemen, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Meskipun tidak dapat saya sebutkan satu per satu, namun dukungan dan kebersamaan mereka sangat berarti bagi saya dalam perjalanan akademik ini.

-Terima Kasih-

PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rahmat-Nya-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Hasil Komoditas Padi Kelompok Tani Subak Sidayu Kelurahan Penarukan”**. Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan, baik dalam bentuk material maupun moral dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan penuh rasa hormat, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Gede Adi Yuniarta S.E., Ak., M.Si., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha dan Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M selaku Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Ni Nyoman Yulianthini S.E., M.M selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi.
7. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku Penelaah yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

8. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini
9. Kepada Ibu Bapak, Kakak dan Adik serta keluarga besar yang tiada hentinya untuk memberikan semangat dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Kepada Kelompok Tani Subak Sidayu, yang telah berkenan untuk memberikan izin penelitian kepada penulis serta membantu proses penyelesaian skripsi ini.
11. Kepada diri saya sendiri Komang Candra Dewi. Terima kasih karena sudah bisa berjuang sejauh ini, menyelesaikan skripsi ini dengan penuh semangat tanpa henti, dan penuh percaya diri bahwa semua akan terlewati walaupun dengan berbagai situasi yang datang, tetapi tetap memilih bertahan untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga Tuhan selalu memberikan kelancaran dalam situasi apapun.
12. Kepada kedua sahabat saya Komang Dini Anggreliana dan Auliya Nurhaliza. Terima kasih karena sudah selalu siap membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama dalam menjelaskan hal-hal. Terima kasih karena sudah memiliki kesabaran yang luas untuk mendengarkan pertanyaan saya dan selalu membalas chat WA saya. Semoga Tuhan selalu memberkati kalian dalam segala situasi.
13. Kepada pacar saya. Terima kasih selalu memberikan dukungan dalam proses pembuatan skripsi ini, selalu meluangkan waktu untuk menunggu saya pada saat seminar proposal dan sidang skripsi. Semoga Tuhan selalu memberikan kelancaran untuk pekerjaan mu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Maka dari itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya dalam pembangunan dunia pendidikan dan ilmu pengetahuan.

Singaraja, 17 Maret 2025

Penulis,

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	14
1.3 Batasan Masalah	14
1.4 Rumusan Masalah	15
1.5 Tujuan Penelitian	15
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	15
 BAB II KAJIAN TEORI	 18
2.1 Produktivitas	18
2.2 Kompetensi	21
2.3 Motivasi Kerja	24
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	26
2.5 Hubungan Antar Variabel	31
2.6 Kerangka Berpikir	33
2.7 Hipotesis Penelitian.....	34
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 36
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.2 Rancangan Penelitian	36
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	37
3.4 Populasi Penelitian	37

3.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	38
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	40
3.7 Pengujian Instrumen Penelitian.....	41
3.8 Teknik Analisis Data	44
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Deskripsi Data.....	51
4.2 Pengujian Asumsi Klasik	52
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda	56
4.4 Pengujian Hipotesis.....	58
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	61
4.6 Keterbatasan Penelitian.....	75
4.7 Implikasi Penelitian	76
 BAB V PENUTUP.....	68
5.1 Rangkuman	68
5.2 Simpulan	70
5.3 Saran	71
 DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN.....	75



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Rata-Rata Hasil Produktivitas.....	5
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	26
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	39
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas	42
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	44
Tabel 4.1 Gambaran Umur Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Umur.....	51
Tabel 4.3 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	52
Tabel 4.4 Hasil Kolmogorov-Smirnov	54
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas.....	55
Tabel 4.6 Ringkasan Hasil Output SPSS Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas.....	57
Tabel 4.7 Hasil Uji Simultan (Uji F)	59
Tabel 4.8 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	60
Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	61



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Penelitian Kompetensi dan Motivasi terhadap Produktivitas.....	34
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas	53
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Penelitian	75
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian	76
Lampiran 3. Data Kuesioner.....	80
Lampiran 4. Data Identitas Responden.....	86
Lampiran 5. Tabulasi Data Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Sampel Kecil	88
Lampiran 6. Tabulasi Data Penelitian Sampel Asli	89
Lampiran 7. Hasil Outuput SPSS (Hasil Uji Validitas Data Sampel Kecil)	91
Lampiran 8. Hasil Outuput SPSS (Hasil Uji Validitas Data Sampel Kecil)	92
Lampiran 9. Hasil Outuput SPSS (Hasil Uji Asumsi Klasik Sampel Asli)	93
Lampiran 10. Hasil Outuput SPSS (Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda).....	95
Lampiran 11. Dokumentasi	98

