



LAMPIRAN

Lampiran 01. Surat Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fc.undiksha.ac.id/>

Nomor : 232/UN48.13.1/DL/2025

Singaraja, 7 Februari 2025

Lamp. : -

Hal : **Permohonan Wawancara / Data Penelitian**

Kepada Yth. **Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng**
di
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Luh Ayu Widiyanti

NIM. : 2117041151

Fakultas : Ekonomi

Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara di Inspektorat Daerah Kabupaten Buleleng.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 232/UN48.13.1/DL/2025

Singaraja, 7 Februari 2025

Lamp. : -

Hal : **Permohonan Wawancara / Data Penelitian**

Kepada Yth. **Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng**
di
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Luh Ayu Widiantri
NIM. : 2117041151
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara di Inspektorat Daerah Kabupaten Buleleng.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 02. Hasil Nilai Indeks Pelayanan Publik Tahun 2022

REKAP NILAI INDEKS PELAYANAN PUBLIK TAHUN 2022					
1. PermenPANRB Nomor 17 Tahun 2017 tentang Pedoman Penilaian Kinerja UPP					
2. Penilaian Kepatuhan Standar Pelayanan Publik Ombudsman					
No	Nama Unit Kerja	Nilai IPP (KemenPANRB)	Kategori	Nilai IPP (Ombudsman)	Zona
1	Kecamatan Banjar	2.72	C (cukup)	54.40	Kuning
2	Kecamatan Seririt	2.82	C (cukup)	56.40	Kuning
3	Kecamatan Busungbiu	2.78	C (cukup)	55.60	Kuning
4	BKPSDM	3.72	B (baik)	74.40	Kuning
5	BPBD	2.92	C (cukup)	58.40	Kuning
6	Kecamatan Gerokgak	2.25	C (cukup dengan catatan)	45.00	
7	Dinas Kesehatan	4.15	A - (sangat baik)	83.00	
8	Dinas Kebudayaan	1.82	D (buruk)	36.40	
9	Kecamatan Sawan	1.56	D (buruk)	31.20	
10	Kecamatan Kubutambahan	1.64	D (buruk)	32.80	
11	Kecamatan Tejakula	3.30	B (baik dengan catatan)	66.00	Kuning
12	Dinas Sosial	3.99	B (Baik)	79.80	Kuning
13	SatpolPP	1.96	C (cukup)	39.20	
14	BPKPD	4.36	A - (sangat baik)	87.20	
15	Inspektorat Daerah	2.64	C (cukup)	52.80	Kuning
16	Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah	3.03	B (baik dengan catatan)	60.60	Kuning
17	Dinas Lingkungan Hidup	3.72	B (Baik)	74.40	Kuning
18	Dinas Tenaga Kerja	3.23	B (baik dengan catatan)	64.60	Kuning
19	DisperindagKOPUKM	2.74	C (cukup)	54.80	Kuning
20	Dinas Pemadam Kebakaran	2.30	C (cukup dengan catatan)	46.00	
21	Kesbangpol	2.78	C (cukup)	55.60	Kuning
22	DPPKBPPA	2.54	C (cukup)	50.80	
23	Dinas Pertanian	3.23	B (baik dengan catatan)	64.60	Kuning
24	Dinas Perhubungan	3.12	B (baik dengan catatan)	62.40	Kuning
25	Disperkimta	3.01	B (baik dengan catatan)	60.20	Kuning
26	RSUD	4.28	A - (Sangat Baik)	85.60	
27	Disdukcapil	4.69	A (Pelayanan Prima)	93.80	
28	DPMPTSP	4.26	A - (Sangat Baik)	85.20	
29	Dinas Pariwisata	2.83	C (cukup)	56.60	Kuning
30	DPUTR	2.37	C - (cukup dengan catatan)	47.40	
31	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan	3.86	B (Baik)	77.20	Kuning
32	Kecamatan Buleleng	2.92	C (cukup)	58.40	Kuning
33	Kecamatan Sukasada	1.48	E (Sangat Buruk)	29.60	
34	DPMD	2.76	C (cukup)	55.20	Kuning
35	Disdikpora	3.29	B - (Baik dengan catatan)	65.80	Kuning
36	Bappeda	2.42	C - (cukup dengan catatan)	48.40	
37	Balitbanginowda	3.36	B (Baik)	67.20	Kuning
38	Diskominfoasanti	2.81	C (Cukup)	56.20	Kuning
39	DPDRD	1.07	E (Sangat Buruk)	21.40	



Lampiran 03. Hasil Nilai Indeks Pelayanan Publik Tahun 2023

2.3 Hasil Pelaksanaan Kegiatan

2.3.1 Hasil Pembinaan, Evaluasi, Monitoring dan Penilaian Pelayanan Publik Tahap I

Tabel IV Kategori Kualitas Tinggi (Zona Hijau)

No	Nama Unit Kerja	Nilai IPP (KemenPANRB)	Kategori	Nilai IPP (Ombudsman)	Opini	Zona
1	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	A -	Sangat Baik	92.68	Kualitas Tinggi	Hijau
2	RSUD	B	Baik	78.20	Kualitas Tinggi	Hijau
3	DPMPSTP	B	Baik	81.10	Kualitas Tinggi	Hijau
4	DPPKBP3A	B-	Baik	78.62	Kualitas Tinggi	Hijau
5	BKPSDM	B	Baik	82.13	Kualitas Tinggi	Hijau
6	BPKPD	B	Baik	85.24	Kualitas Tinggi	Hijau
7	Dinas Kesehatan	B	Baik	80.89	Kualitas Tinggi	Hijau
8	Kecamatan Tejakula	B	Baik	82.55	Kualitas Tinggi	Hijau

Tabel V Kategori Kualitas Sedang (Zona Kuning)

No	Nama Unit Kerja	Nilai IPP (KemenPANRB)	Kategori	Nilai IPP (Ombudsman)	Opini	Zona
1	Dinas Lingkungan Hidup	B-	Baik (dengan catatan)	68.48	Kualitas Sedang	Kuning
2	Balitbanginovda	B-	Baik (dengan catatan)	67.24	Kualitas Sedang	Kuning
3	Bappeda	B-	Baik (dengan catatan)	64.96	Kualitas Sedang	Kuning
4	Sekretariat DPRD	C	Cukup	55.86	Kualitas Sedang	Kuning
5	Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga	B-	Baik (dengan catatan)	70.75	Kualitas Sedang	Kuning
6	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	C	Cukup	56.06	Kualitas Sedang	Kuning
7	Disperindagkopukm	B-	Baik (dengan catatan)	62.68	Kualitas Sedang	Kuning
8	Inspektorat	B-	Baik (dengan catatan)	70.55	Kualitas Sedang	Kuning
9	Dinas Perhubungan	B-	Baik (dengan catatan)	62.27	Kualitas Sedang	Kuning
10	Disperkimta	B	Baik	69.72	Kualitas Sedang	Kuning
11	Kesbangpol	C	Cukup	56.89	Kualitas Sedang	Kuning
12	Dinas Sosial	B	Baik	75.31	Kualitas Sedang	Kuning
13	Kecamatan Sukasada	C	Cukup	56.06	Kualitas Sedang	Kuning
14	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan	B-	Baik (dengan catatan)	63.51	Kualitas Sedang	Kuning
15	Dinas Pertanian	B-	Baik (dengan catatan)	72.41	Kualitas Sedang	Kuning
16	Kecamatan Banjar	C	Cukup	54.62	Kualitas Sedang	Kuning

Tabel VI Kategori Kualitas Rendah – Terendah (Zona Merah)

No	Nama Unit Kerja	Nilai IPP (KemenPANRB)	Kategori	Nilai IPP (Ombudsman)	Opini	Zona
1	Kecamatan Sawan	C-	Cukup (dengan catatan)	47.37	Kualitas Rendah	Merah
2	Dinas Tenaga Kerja	C-	Cukup (dengan catatan)	48.62	Kualitas Rendah	Merah
3	DiskominfoSanti	C-	Cukup (dengan catatan)	45.31	Kualitas Rendah	Merah
4	DAPD	C-	Cukup (dengan catatan)	50.48	Kualitas Rendah	Merah
5	BPBD	C	Cukup	53.37	Kualitas Rendah	Merah
6	Satpolpp	D	Buruk	41.37	Kualitas Rendah	Merah
7	Dinas Pemadam Kebakaran	C-	Cukup (dengan catatan)	44.89	Kualitas Rendah	Merah
8	Dinas Kebudayaan	D	Buruk	40.34	Kualitas Rendah	Merah
9	Kecamatan Buleleng	C-	Cukup (dengan catatan)	44.27	Kualitas Rendah	Merah
10	Kecamatan Gerokgak	E	Sangat Buruk	30.62	Terendah	Merah
11	Kecamatan Kubutambahan	C-	Cukup (dengan catatan)	41.79	Kualitas Rendah	Merah
12	Dinas Pariwisata	D	Buruk	38.89	Kualitas Rendah	Merah
13	PUATR	D	Buruk	38.27	Kualitas Rendah	Merah
14	Kecamatan Busungbiu	D	Buruk	40.96	Kualitas Rendah	Merah
15	Kecamatan Seririt	D	Buruk	36.82	Kualitas Rendah	Merah



Lampiran 04. Hasil Nilai Indeks Pelayanan Publik Tahun 2024

HASIL PENILAIAN KEPATUHAN STANDAR PELAYANAN TAHUN 2024

No	Nama Unit Kerja	Nilai IPP (KomenPANRB)	Kategori	Nilai IPP (Ombudsman)	Opini	Zona
1	Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil	5.00	A (Pelayanan Prima)	100	Kualitas Tertinggi	Hijau
2	Dinas Lingkungan Hidup	4.94	A (Pelayanan Prima)	100	Kualitas Tertinggi	Hijau
3	Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah	4.93	A (Pelayanan Prima)	100	Kualitas Tertinggi	Hijau
4	Rumah Sakit Umum Daerah	4.93	A (Pelayanan Prima)	100	Kualitas Tertinggi	Hijau
5	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	4.94	A (Pelayanan Prima)	100	Kualitas Tertinggi	Hijau
6	Dinas Kesehatan	4.87	A (Pelayanan Prima)	100	Kualitas Tertinggi	Hijau
7	Kecamatan Tejakula	4.77	A (Pelayanan Prima)	98.20	Kualitas Tertinggi	Hijau
8	Dinas Perhubungan	4.71	A (Pelayanan Prima)	96.97	Kualitas Tertinggi	Hijau
9	Dinas Sosial	4.69	A (Pelayanan Prima)	96.55	Kualitas Tertinggi	Hijau
10	Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga	4.54	A (Pelayanan Prima)	93.47	Kualitas Tertinggi	Hijau
11	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	4.49	A - (Sangat Baik)	92.44	Kualitas Tertinggi	Hijau
12	Dinas Pariwisata	4.49	A - (Sangat Baik)	92.44	Kualitas Tertinggi	Hijau
13	Dinas Pertanian	4.25	A - (Sangat Baik)	87.50	Kualitas Tinggi	Hijau
14	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan	4.21	A - (Sangat Baik)	86.67	Kualitas Tinggi	Hijau
15	Badan Riset dan Inovasi Daerah	4.13	A - (Sangat Baik)	85.02	Kualitas Tinggi	Hijau
16	Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah	4.11	A - (Sangat Baik)	84.61	Kualitas Tinggi	Hijau
17	Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	4.10	A - (Sangat Baik)	84.41	Kualitas Tinggi	Hijau
18	Kecamatan Banjar	4.06	A - (Sangat Baik)	83.58	Kualitas Tinggi	Hijau
19	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan	4.00	B (Baik)	82.35	Kualitas Tinggi	Hijau
20	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	3.95	B (Baik)	81.32	Kualitas Tinggi	Hijau
21	Sekretariat DPRD	3.91	B (Baik)	80.50	Kualitas Tinggi	Hijau
22	Kecamatan Sukasada	3.90	B (Baik)	80.29	Kualitas Tinggi	Hijau
23	Inspektorat Daerah	3.89	B (Baik)	80.08	Kualitas Tinggi	Hijau
24	Dinas Tenaga Kerja	3.85	B (Baik)	79.26	Kualitas Tinggi	Hijau
25	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	3.82	B (Baik)	78.64	Kualitas Tinggi	Hijau
26	Kecamatan Seririt	3.81	B (Baik)	78.44	Kualitas Tinggi	Hijau
27	Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa	3.67	B (Baik)	75.55	Kualitas Sedang	Kuning
28	Kecamatan Buleleng	3.55	B (Baik)	73.08	Kualitas Sedang	Kuning
29	Badan Perencanaan dan Pembangunan Daerah	3.55	B (Baik)	73.08	Kualitas Sedang	Kuning
30	Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik	3.51	B (Baik)	72.26	Kualitas Sedang	Kuning

Lampiran 05. Kuesioner Awal Variabel Kompensasi

Responden	X1 (Kompensasi)					Total	Kategori
	P1	P2	P3	P4	P5		
1	4	5	2	5	4	20	Tinggi
2	5	5	4	1	5	20	Tinggi
3	4	5	5	5	4	23	Tinggi
4	4	3	1	5	4	17	Sedang
5	4	5	5	4	4	22	Tinggi
6	5	4	3	4	5	21	Tinggi
7	5	5	4	4	4	22	Tinggi
8	4	4	5	3	5	21	Tinggi
9	4	3	4	4	5	20	Tinggi
10	2	1	5	3	3	14	Sedang
Jumlah	41	40	38	38	43	200	Tinggi

Sumber : Data Primer yang Diperoleh Melalui Penyebaran Kuesioner Awal Secara Langsung ke Responden

Lampiran 06. Kuesioner Awal Variabel Kepemimpinan

Responden	X2 (Kepemimpinan)						Total	Kategori
	P1	P2	P3	P4	P5	P6		
1	5	5	2	5	4	5	26	Tinggi
2	5	5	4	5	5	3	27	Tinggi
3	5	5	5	5	2	4	26	Tinggi
4	1	3	1	2	3	1	11	Rendah
5	4	5	5	4	4	4	26	Tinggi
6	5	4	3	4	5	5	26	Tinggi
7	5	2	4	4	5	4	24	Tinggi
8	5	5	5	5	5	5	30	Tinggi
9	4	5	4	4	5	5	27	Tinggi
10	2	1	5	3	3	4	18	Sedang
Jumlah	41	40	38	41	41	40	241	Tinggi

Sumber : Data Primer yang diperoleh melalui Penyebaran Kuesioner Awal Secara Langsung ke Responden

Lampiran 07. Kuesioner Awal Variabel Loyalitas Kerja

Responden	Y (Loyalitas kerja)				Total	Kategori
	P1	P2	P3	P4		
1	2	1	2	1	6	Rendah
2	2	1	2	2	7	Rendah
3	1	4	1	2	8	Sedang
4	1	2	3	1	7	Rendah
5	1	2	2	1	6	Rendah
6	1	2	2	3	8	Rendah
7	4	5	5	5	19	Tinggi
8	2	1	5	4	12	Sedang
9	1	1	3	3	8	Rendah
10	1	2	2	1	6	Rendah
Jumlah	18	19	27	23	88	Rendah

Sumber : Data Primer yang diperoleh melalui Penyebaran Kuesioner Awal Secara Langsung ke Responden

Lampiran 08. Dokumentasi Wawancara terhadap Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Badung



Lampiran 09. Kuesioner Penelitian

I. Identitas Responden

(Beri tanda pada pokok jawaban)

1. Nama :
2. Telp :
3. Umur : 21-30 ☐ 40-50 ☐
31-40 ☐ 51-60 ☐
4. Jenis Kelamin : Laki-laki ☐ Perempuan ☐
5. Pendidikan Terakhir : SMA/SMK ☐ Diploma ☐
S1 ☐ S2 ☐
S3 ☐
6. Lama Bekerja : Tahun

II. Petunjuk Pengisian Kuisisioner

Silahkan pilih jawaban yang menurut anda sesuai dengan kondisi yang ada pada pilihan jawaban yang telah disediakan dengan memberikan tanda centang

Keterangan

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Tetuju

III. Butir Pernyataan

No	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya mendapatkan gaji sesuai dengan kinerja saya					
2	Insentif yang diberikan mampu memotivasi saya dalam bekerja					
3	Tunjangan mampu mensejahterakan saya					
4	Atasan saya sering memberikan pujian atas kerja saya					
5	Saya merasa instansi memberikan kesempatan yang adil kepada semua pegawai					

No	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Keputusan yang diambil pemimpin berdampak positif kepada pegawai					
2	Pemimpin mampu memotivasi pegawai dalam bekerja					
3	Pemimpin mampu berkomunikasi dengan baik kepada pegawai					
4	Pemimpin mampu mengarahkan pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan					
5	Pemimpin bertanggung jawab atas keputusan yang diambilnya					
6	Pemimpin mampu mengendalikan emosi kepada pegawainya					

No	Pernyataan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
	Loyalitas Kerja (Y)	1	2	3	4	5
1	Saya taat atau patuh terhadap peraturan atau kebijakan selama menjalankan tugasnya					
2	Saya selalu menyelesaikan tugas dengan bertanggung jawab					
3	Saya memiliki keterikatan emosional dengan instansi					
4	Saya selalu bertindak jujur dalam menjalankan setiap tugas yang diberikan					

Lampiran 10. Tabulasi Validitas dan Reliabilitas Penelitian

Variabel Loyalitas Kerja (Y)

LOYALITAS KERJA				TOTAL Y
Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	
4	4	4	4	16
3	2	2	3	10
4	3	3	3	13
4	4	4	3	15
5	3	2	4	14
5	3	3	2	13
5	5	3	2	15
3	4	3	3	13
5	3	3	3	14
4	4	2	2	12
4	3	4	2	13
4	2	2	3	11
2	2	4	1	9
4	5	3	5	17
4	2	2	5	13
3	2	3	5	13
4	4	3	5	16
4	4	3	5	16
1	2	2	5	10
1	1	1	1	4
4	5	3	5	17
2	2	2	1	7
4	5	3	5	17
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
1	1	1	1	4
1	2	2	1	6

5	5	4	5	19
1	2	1	1	5
5	5	5	5	20

Sumber : Data Primer yang diperoleh melalui Penyebaran Kuesioner Secara Langsung ke Responden

Variabel Kompensasi (X_1)

KOMPENSASI (X_1)					TOTAL X_1
$X_{1.1}$	$X_{1.2}$	$X_{1.3}$	$X_{1.4}$	$X_{1.5}$	
2	3	3	3	3	14
2	2	2	1	2	9
2	2	2	2	2	10
5	5	5	5	5	25
3	4	2	2	3	14
2	2	2	4	2	12
2	2	2	2	2	10
2	2	1	1	2	8
2	2	2	2	2	10
2	3	2	2	2	11
2	2	2	2	2	10
1	2	2	2	2	9
2	2	1	1	2	8
2	2	2	2	1	9
2	2	2	2	2	10
2	2	1	2	2	9
3	2	2	2	2	11
2	1	1	1	2	7
1	1	1	1	2	6
2	2	2	3	3	12
2	4	3	2	2	13
2	2	2	2	2	10
2	2	1	2	2	9
2	2	2	2	2	10
2	2	2	4	2	12
2	2	2	2	2	10
2	2	2	2	2	10
2	2	2	2	2	10
2	2	2	5	2	13
2	2	2	3	2	11

Sumber : Data Primer yang diperoleh melalui Penyebaran Kuesioner Secara Langsung ke Responden

Variabel Kepemimpinan (X₂)

KEPEMIMPINAN (X ₂)						TOTAL X ₂
X _{2.1}	X _{2.2}	X _{2.3}	X _{2.4}	X _{2.5}	X _{2.6}	
4	4	5	4	5	4	26
4	4	5	5	5	5	28
4	3	3	3	4	4	21
5	4	5	5	4	4	27
4	3	3	5	4	4	23
5	4	5	4	4	4	26
5	5	4	5	4	4	27
5	5	5	5	4	5	29
5	4	3	5	5	5	27
5	5	5	5	5	5	30
4	5	4	4	4	4	25
4	5	5	5	5	4	28
5	4	5	4	3	3	24
4	4	4	5	5	5	27
5	4	4	4	4	4	25
5	5	5	4	5	5	29
5	5	5	5	5	4	29
4	5	5	5	5	5	29
5	3	2	2	4	4	20
4	4	5	5	4	3	25
4	5	5	5	5	5	29
1	4	4	4	4	4	21
5	3	5	4	5	5	27
1	5	5	4	3	3	21
1	3	4	4	5	3	20
2	5	4	4	5	3	23
1	4	4	4	1	3	17
5	5	5	5	5	5	30
5	3	3	4	1	4	20
5	5	5	5	5	5	30

Sumber : Data Primer yang diperoleh melalui Penyebaran Kuesioner Secara Langsung ke Responden

Lampiran 11. Tabulasi Penelitian

Variabel Loyalitas Kerja (Y)

LOYALITAS KERJA				TOTAL Y
Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	
5	5	4	5	19
4	4	5	4	17
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	4	4	5	18
5	5	5	5	20
5	4	5	4	18
4	4	5	5	18
4	4	4	5	17
5	5	5	5	20
4	4	5	4	17
5	5	3	5	18
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
4	3	4	5	16
5	5	3	4	17
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
5	5	3	5	18
5	5	4	4	18
4	4	5	4	17
5	5	2	4	16
5	5	5	5	20
4	5	4	5	18
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
4	5	5	5	19
5	5	5	4	19
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
4	5	5	5	19
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	4	19
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
4	5	5	5	19
5	5	5	5	20

Variabel Kompensasi (X₁)

KOMPENSASI (X ₁)					TOTAL X ₁
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	4	24
5	5	2	3	5	20
5	5	5	5	5	25
4	4	5	5	4	22
5	5	2	3	3	18
5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	24
4	5	4	5	4	22
4	4	4	3	3	18
4	5	3	5	5	22
4	4	4	3	3	18
4	5	5	4	4	22
5	4	4	4	4	21
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
4	4	2	2	2	14
5	5	5	3	3	21
5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	4	5	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	5	25
5	5	4	5	5	24
5	5	5	4	5	24
5	5	4	4	5	23
5	5	5	5	5	25

Variabel Kepemimpinan (X₂)

KEPEMIMPINAN (X ₂)						TOTAL X ₂
X _{2.1}	X _{2.2}	X _{2.3}	X _{2.4}	X _{2.5}	X _{2.6}	
4	4	5	4	4	5	26
5	5	5	5	5	5	30
5	4	5	4	5	4	27
5	5	4	5	5	4	28
5	5	5	5	4	5	29
4	4	5	5	4	5	27
5	5	5	5	4	5	29
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	4	29
3	5	5	4	5	5	27
5	5	5	5	5	5	30
3	4	5	5	4	4	25
4	5	5	5	5	5	29
3	4	4	4	5	5	25
5	4	5	2	2	3	21
4	4	4	4	2	2	20
4	4	4	4	4	2	22
5	4	4	4	4	2	23
4	4	4	4	4	4	24
5	5	3	4	5	3	25
3	1	2	2	3	3	14
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	3	3	4	22
5	5	4	5	5	5	29
5	5	5	5	5	4	29
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	4	5	29
5	5	4	5	5	5	29
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	4	5	29
5	5	5	5	5	5	30
5	4	5	5	5	5	29
5	5	5	5	4	5	29
4	5	5	5	5	5	29

Lampiran 12. Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas

Uji Validitas dan Reliabilitas (Y)**Correlations**

		y.1	y.2	y.3	y.4	total_y
y.1	Pearson Correlation	1	.733**	.645**	.544**	.865**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.002	.000
	N	30	30	30	30	30
y.2	Pearson Correlation	.733**	1	.705**	.592**	.892**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30
y.3	Pearson Correlation	.645**	.705**	1	.478**	.812**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.008	.000
	N	30	30	30	30	30
y.4	Pearson Correlation	.544**	.592**	.478**	1	.802**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.008		.000
	N	30	30	30	30	30
total_y	Pearson Correlation	.865**	.892**	.812**	.802**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

**, Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.856	4

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Uji Validitas dan Reliabilitas (X₁)

Correlations

		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	total_x1
x1.1	Pearson Correlation	1	.721**	.688**	.457*	.764**	.839**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.011	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
x1.2	Pearson Correlation	.721**	1	.785**	.408*	.706**	.848**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.025	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
x1.3	Pearson Correlation	.688**	.785**	1	.614**	.708**	.904**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
x1.4	Pearson Correlation	.457*	.408*	.614**	1	.491**	.754**
	Sig. (2-tailed)	.011	.025	.000		.006	.000
	N	30	30	30	30	30	30
x1.5	Pearson Correlation	.764**	.706**	.708**	.491**	1	.850**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.006		.000
	N	30	30	30	30	30	30
total_x1	Pearson Correlation	.839**	.848**	.904**	.754**	.850**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.877	5

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Uji Validitas dan Reliabilitas (X₂)

Correlations

		x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2.6	total_x2
x2.1	Pearson Correlation	1	.057	.078	.194	.228	.565**	.629**
	Sig. (2-tailed)		.764	.684	.305	.225	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2.2	Pearson Correlation	.057	1	.599**	.505**	.306	.229	.611**
	Sig. (2-tailed)	.764		.000	.004	.100	.224	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2.3	Pearson Correlation	.078	.599**	1	.538**	.319	.172	.626**
	Sig. (2-tailed)	.684	.000		.002	.086	.363	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2.4	Pearson Correlation	.194	.505**	.538**	1	.320	.383*	.677**
	Sig. (2-tailed)	.305	.004	.002		.085	.037	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2.5	Pearson Correlation	.228	.306	.319	.320	1	.509**	.688**
	Sig. (2-tailed)	.225	.100	.086	.085		.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
x2.6	Pearson Correlation	.565**	.229	.172	.383*	.509**	1	.733**
	Sig. (2-tailed)	.001	.224	.363	.037	.004		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
total_x2	Pearson Correlation	.629**	.611**	.626**	.677**	.688**	.733**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

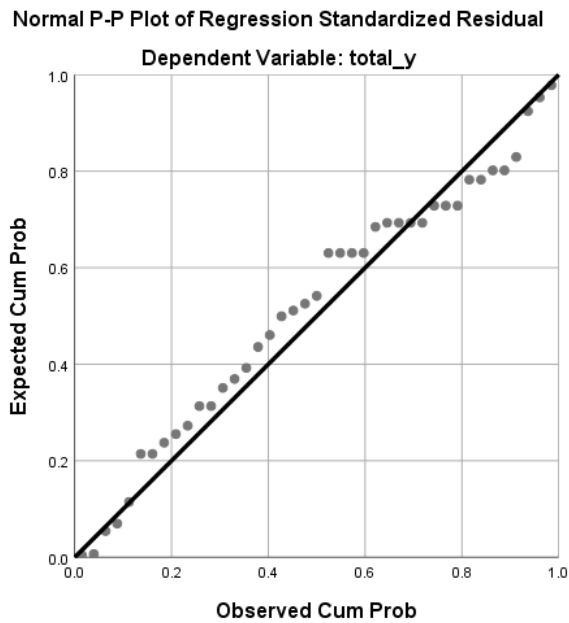
Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 for windows), 2025

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.708	6

Lampiran 13. Hasil Pengujian Asumsi Klasik

Uji Normalitas



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		41
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98305221
Most Extreme Differences	Absolute	.122
	Positive	.095
	Negative	-.122
Test Statistic		.122
Asymp. Sig. (2-tailed)		.133 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

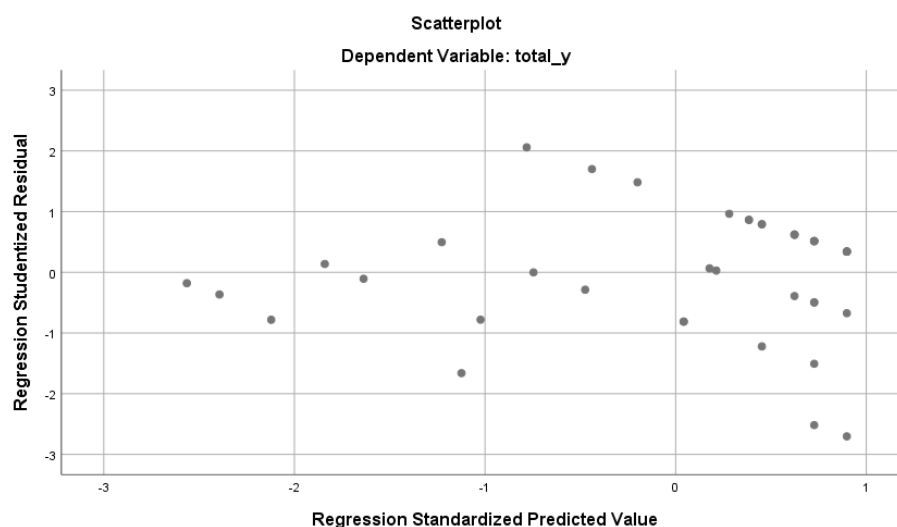
Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 for windows), 2025

Uji Multikolinearitas

<i>Coefficients^a</i>		
Model	<i>Collinearity Statistics</i>	
	<i>Tolerance</i>	VIF
Kompensasi (X ₁)	0,975	1,025
Kepemimpinan (X ₂)	0,975	1,025

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Uji Heterokedastisitas



<i>Coefficients^a</i>							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.373	1.113	-.335	.739		
	total_x1	.008	.040	.032	.200	.975	1.025
	total_X2	.034	.028	.194	1.206	.975	1.025

a. Dependent Variable: RES2

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Lampiran 14. Hasil Pengujian Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.531	1.779		4.234	.000
	Kompensasi (X ₁)	.278	.063	.503	4.393	.000
	Kepemimpinan (X ₂)	.173	.045	.438	3.828	.000

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Lampiran 15. Hasil Pengujian Hipotesis

Uji-t

Variabel	t _{hitung}	t _{tabel}	Sig.	α= 5%	Keterangan
Kompensasi (X ₁)	4,393	1,685	0,000	0,05	Signifikan
Kepemimpinan (X ₂)	3,828	1,685	0,000	0,05	Signifikan

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Uji-F

ANOVA^a						
<i>Model</i>		<i>Sum of Squares</i>	<i>df</i>	<i>Mean Square</i>	<i>F</i>	<i>Sig.</i>
1	<i>Regression</i>	40.905	2	20.453	20.106	.000 ^b
	<i>Residual</i>	38.656	38	1.017		
	<i>Total</i>	79.561	40			

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Lampiran 16. Hasil Pengujian Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary^b				
<i>Model</i>	<i>R</i>	<i>R Square</i>	<i>Adjusted R Square</i>	<i>Std. Error of the Estimate</i>
1	.717 ^a	.514	.489	1.009

Sumber : Peneliti, data diolah (SPSS 25 *for windows*), 2025

Lampiran 17. Dokumentasi Penelitian



RIWAYAT HIDUP



Luh Ayu Widiyanti lahir di Banyuning pada 7 Januari 2003 sebagai anak ke-1 dari pasangan Putu Widya Sujana dan Komang Sri Wati Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Penulis berasal dari Banyuning Tengah Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 1 Banyuning dan lulus pada tahun 2015. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMP Saraswati Singaraja dan lulus pada tahun 2018, setelahnya penulis melanjutkan pendidikan di SMK 1 Singaraja dengan mengambil jurusan Akuntansi dan lulus pada tahun 2021. Setelah lulus penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang perguruan tinggi di Universitas Pendidikan Ganesha dengan mengambil jurusan Manajemen sampai pada penulisan skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha. Dengan ketekunan dan kegigihan penulis sehingga pada tahun 2025 penulis telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompensasi dan Kepemimpinan Terhadap Loyalitas Kerja Pegawai ASN Pada Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng”.

