

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE*  
PADA AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA : STUDI KASUS  
DI DESA BANJARASEM KECAMATAN SERIRIT  
KABUPATEN BULELENG**



**PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2025**

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD GOVERNANCE*  
PADA AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA : STUDI KASUS  
DI DESA BANJARASEM KECAMATAN SERIRIT  
KABUPATEN BULELENG**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
dalam Menyelesaikan Program Diploma Empat  
Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

**Oleh  
Putu Aspasia Labdawara  
NIM 2257023026**

**PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2025**

## **TUGAS AKHIR**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN**

**Menyetujui**

**Pembimbing I,**



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta,  
S.E.Ak, M.Si.  
NIP. 197906162002121003

**Pembimbing II,**



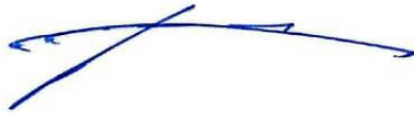
Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati,  
S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197911042008122003

Tugas Akhir oleh Putu Aspasia Labdawara ini

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada Tanggal 23 Mei 2025

Dewan Penguji,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si.  
NIP. 197906162002121003

(Ketua)



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197911042008122003

(Anggota)



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E. Ak., M.Si.  
NIP. 197008152001121002

(Anggota)

Diterima oleh panitia ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada :

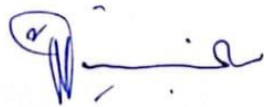
Hari : Jumat

Tanggal : 23 Mei 2025

**Mengetahui,**

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati,  
S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Implementasi *Good Governance* Pada Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa : Studi Kasus di Desa Banjarasem Kecamatan Seririt Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya merupakan benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan serta tidak melakukan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam Masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/saksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian saya ini.

Singaraja, 23 Mei 2025



Putu Aspasia Labdawara

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Analisis Implementasi *Good Governance* Pada Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa : Studi Kasus di Desa Banjarasem Kecamatan Seririt Kabupaten Buleleng”** .Tugas Akhir ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana terapan untuk program studi Akuntansi Sektor Publik di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan tugas akhir ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha serta selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. selaku Koordinator Prodi D4 Akuntansi Sektor Publik serta selaku dosen

- pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini.
5. Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak. Selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing penulis sejak awal sampai saat ini.
  6. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. selaku dosen penelaah yang telah memberikan masukan serta saran guna memperbaiki tugas akhir ini.
  7. Bapak dan ibu dosen yang berada di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan berbagai pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan serta dalam penyusunan tugas akhir ini.
  8. Bapak dan ibu yang berada di lingkungan Desa dan Kantor Desa Banjarasem, Kecamatan Seririt, Kabupaten Buleleng yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan izin dan membantu penulis untuk melaksanakan penelitian berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi guna kelancaran penelitian ini.
  9. Teristimewa kepada kedua Orang Tua dan kedua Adik dari penulis yang sangat penulis sayangi. Terima Kasih sebesar-besarnya penulis sampaikan atas doa, kasih sayang, dukungan dan semangat yang telah diberikan tanpa henti kepada penulis sehingga penulis dapat menempuh pendidikan ditahap ini.
  10. Terima kasih kepada Putu Vania Ardiningrum selaku saudara sepupu dari penulis yang telah memberikan doa, kasih sayang, dukungan dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini.

11. Terima Kasih kepada Ni Luh Eka Lestari, Ni Komang Paramita Oktaviani, Ni Kadek Mira Wati, dan I Gusti Ayu Made Inta Dewi selaku teman-teman dari penulis yang selalu memberikan dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan serta dalam penyelesaian tugas akhir ini.

12. Rekan-rekan mahasiswa utamanya di Prodi D4 Akuntansi Sektor Publik Angkatan 2021, terimakasih atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan serta dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam tugas akhir ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan tugas akhir ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap tugas akhir ini dapat bermanfaat dan berguna bag kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 23 Mei 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                |             |
|------------------------------------------------|-------------|
| <b>PRAKATA.....</b>                            | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                           | <b>iv</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                         | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                      | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                      | <b>ixx</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                   | <b>x</b>    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                  | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....               | 1           |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                  | 6           |
| 1.3 Pembatasan Masalah.....                    | 7           |
| 1.4 Rumusan Masalah.....                       | 7           |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                     | 8           |
| 1.6 Manfaat Penelitian.....                    | 8           |
| <b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>                | <b>10</b>   |
| 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan ..... | 10          |
| 2.2 Landasan Teori .....                       | 21          |
| 2.2.1 Konsep <i>Good Governance</i> .....      | 21          |
| 2.2.2 Tinjauan Terkait Desa.....               | 26          |
| 2.2.3 Laporan Keuangan.....                    | 29          |
| 2.2.4 Pengelolaan Keuangan Desa.....           | 30          |
| 2.2.5 Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....      | 33          |
| 2.3 Model Penelitian.....                      | 34          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>         | <b>36</b>   |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....      | 36          |

|                                                    |                                                                                                                                                                    |           |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.2                                                | Lokasi Penelitian .....                                                                                                                                            | 37        |
| 3.3                                                | Sumber Data .....                                                                                                                                                  | 37        |
| 3.4                                                | Metode Pengumpulan Data.....                                                                                                                                       | 37        |
| 3.5                                                | Metode dan Teknik Analisis Data .....                                                                                                                              | 39        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b> |                                                                                                                                                                    | <b>42</b> |
| 4.1                                                | Hasil Penelitian dan Pembahasan .....                                                                                                                              | 42        |
| 4.1.1                                              | Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                                                                                                                               | 42        |
| 4.1.2                                              | Deskripsi Identitas Informan .....                                                                                                                                 | 44        |
| 4.1.3                                              | Implementasi Prinsip <i>Good Governance</i> dalam Pengelolaan Keuangan<br>Desa Banjarasem.....                                                                     | 46        |
| 4.1.4                                              | Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penerapan prinsip <i>Good Governance</i><br>dalam Pengelolaan Keuangan Desa Banjarasem.....                                        | 54        |
| 4.1.5                                              | Kendala-kendala yang Dihadapi dalam Penerapan Prinsip <i>Good</i><br><i>Governance</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....                                        | 57        |
| 4.1.6                                              | Solusi dalam Mengatasi Kendala-kendala yang Dihadapi saat Menerapkan<br>Prinsip <i>Good Governance</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa di Desa<br>Banjarasem ..... | 60        |
| 4.2                                                | Implikasi .....                                                                                                                                                    | 64        |
| 4.2.1                                              | Implikasi Teoritis.....                                                                                                                                            | 65        |
| 4.2.2                                              | Implikasi Praktis .....                                                                                                                                            | 65        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>                          |                                                                                                                                                                    | <b>66</b> |
| 5.1                                                | Rangkuman .....                                                                                                                                                    | 66        |
| 5.2                                                | Simpulan.....                                                                                                                                                      | 67        |
| 5.3                                                | Saran.....                                                                                                                                                         | 70        |
| <b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>                        |                                                                                                                                                                    | <b>71</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>                     |                                                                                                                                                                    | <b>76</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 3. 1 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data.....                       | 39 |
| Gambar 3. 2 Triangulasi Sumber Data.....                                   | 40 |
| Gambar 3. 3 Triangulasi Waktu Pengumpulan Data .....                       | 40 |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Tata Kerja Pemerintah Desa Banjarasem..... | 44 |
| Gambar 4. 2 Banner Informasi APBDesa.....                                  | 52 |



## DAFTAR TABEL

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Yang Relevan.....             | 10 |
| Tabel 4. 1 Jadwal Wawancara Informan Kunci .....    | 45 |
| Tabel 4. 2 Jadwal Wawancara Informan Pendukung..... | 45 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Surat Izin Penelitian ..... | 77  |
| Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....      | 78  |
| Lampiran 3 Transkrip Wawancara.....     | 80  |
| Lampiran 4 Dokumentasi.....             | 109 |

