

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
(APBDes) PADA PEMERINTAH DESA SELAT
KECAMATAN SUKASADA**

TUGAS AKHIR

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik**

**Oleh
Luh Wahyu Nirmala Devi
NIM 2257023019**

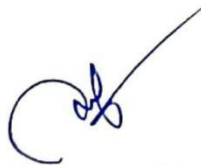
**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTASI SEKTOR PUBLIK
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

TUGAS AKHIR

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN

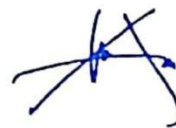
Menyetujui

Pembimbing I,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Pembimbing II,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

Tugas akhir oleh Luh Wahyu Nirmala Devi ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 19 Juni 2025

Dewan Penguji,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

(Ketua)



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

(Anggota)



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE. Ak.M.Pd.
NIP. 196909042003122001

(Anggota)

Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 19 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP.196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003



Prof.Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Analisis Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Pada Pemerintah Desa Selat Kecamatan Sukasada" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 21 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Luh Wahyu Nirmala Devi
NIM. 2257023019

PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atau Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Analisis Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Pada Pemerintah Desa Selat Kecamatan Sukasada”** tepat pada waktunya. Penyusunan Tugas Akhir ini merupakan salah satu persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana Terapan pada Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Program Studi Sarjana Terapan Program Akuntansi Sektor Publik, Universitas Pendidikan Ganesha Sngaraja.

Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih memiliki banyak kekurangan baik dari segi penjabaran kata maupun kalimat yang terdapat di dalamnya. Tugas Akhir ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dukungan moral atau material dari berbagai pihak. Sehubungan dengan hal tersebut maka pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmana, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, serta selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
4. Ibu Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, serta selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Bapak Putu Mara, selaku Kepala Desa Selat, Kecamatan Sukasada, Kabupaten Buleleng yang telah memberikan kesempatan penulis untuk

mengadakan penelitian serta memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

6. Bapak/Ibu Dosen Pengajar Program Studi Sarjana Terapan Program Akuntansi Sektor Publik, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah memberikan materi serta teori-teori selama perkuliahan yang tentunya sangat membantu dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
7. Ayahanda Gede Artawan, Ibunda Yayuk Sri Rahayu, serta Saudara-saudara tercinta yang telah memberikan dorongan semangat dan dukungan materil dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
8. Semua sahabat dan rekan-rekan dimanapun berada yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dalam memperlancar proses penyusunan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari banyak kekurangan pada tugas akhir ini yang disebabkan karena keterbatasan dan pengetahuan yang penulis miliki masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai penyempurna tugas akhir ini. Penulis berharap tugas akhir ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Singaraja, 14 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	i
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	13
1.3 Pembatasan Masalah	14
1.4 Rumusan Masalah	14
1.5 Tujuan Penelitian	14
1.6 Manfaat Penelitian	15
BAB II KAJIAN TEORI.....	17
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	17
2.2 Landasan Teori	21
2.2.1 Efektivitas dan Pengukurannya	21
2.2.2 Pengelolaan Keuangan Desa	25
2.2.3 Evaluasi	26
2.2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	26
2.2.5 Pengertian Desa	31
2.3 Kerangka Konseptual	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Rancangan Penelitian	33
3.2 Lokasi Penelitian	36
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	36
3.4 Jenis dan Sumber Data	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data	37

3.6 Teknik Analisis Data.....	39
3.7 Keabsahan Data	41
3.8 Jadwal Waktu Penelitian.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	43
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	43
4.1.1 Profil Desa	43
4.1.2 Visi dan Misi	44
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa	45
4.2 Sejarah Desa	45
4.3 Deskripsi Data	49
4.4 Pembahasan	52
4.4.1 Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pada Desa Selat Kecamatan Sukasada Tahun 2020 sampai 2023	52
4.4.2 Evaluasi Implementasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pada Desa Selat Tahun 2020 sampai 2023	63
4.4.3 Proses Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pada Desa Selat Tahun 2020 sampai 2023	65
4.5 Implikasi Penelitian	70
BAB V PENUTUP	74
5.1 Rangkuman	74
5.2 Simpulan	78
5.3 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Desa Selat Tahun 2020-2023.....	9
Tabel 1.2 Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Desa Selat Tahun 2020-2023.....	9
Tabel 1.3 Rincian Laporan Realisasi Pendapatan dan Belanja Desa Selat Tahun 2020.....	11
Tabel 1.4 Rincian Laporan Realisasi Pendapatan dan Belanja Desa Selat Tahun 2021.....	11
Tabel 1.5 Rincian Laporan Realisasi Pendapatan dan Belanja Desa Selat Tahun 2022.....	12
Tabel 1.6 Rincian Laporan Realisasi Pendapatan dan Belanja Desa Selat Tahun 2023.....	12
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 2.2 Efektivitas Keuangan Desa.....	23
Tabel 3.1 Daftar Pertanyaan Wawancara Kepada Narasumber.....	38
Tabel 3.2 Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	42
Tabel 4.1 Rincian Laporan Realisasi dan Anggaran Pendapatan Desa Selat Tahun 2020 Sampai 2023.....	50
Tabel 4.2 Rincian Laporan Realisasi dan Anggaran Belanja Desa Selat Tahun 2020 Sampai 2023.....	51
Tabel 4.3 Kriteria Persentase Efektivitas.....	59
Tabel 4.4 Hasil Persentase Pengukuran Efektivitas Pemerintah Desa Selat Tahun 2020 Sampai 2023.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	32
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Selat.....	45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Surat Terkait Penelitian.....	84
Lampiran 02 Transkrip Wawancara Penelitian.....	85
Lampiran 03 Dokumentasi Penelitian.....	97
Lampiran 04 Riwayat Hidup.....	102

