

**PENGARUH KOMPENSASI DAN DUKUNGAN  
REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
PERAWAT PEREMPUAN PADA RUMAH SAKIT  
UMUM KERTHA USADA**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2025**

# **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui,

Pembimbing I,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001

Pembimbing II,



Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si.  
NIP. 197611102014042001

Skripsi oleh Ni Ketut Kiki Larasati ini telah dipertahankan didepan dewan penguji pada tanggal 4 juni 2025.

Dewan Penguji,

Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001

(Ketua)

  
Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si.  
NIP. 197611102014042001

(Anggota)

  
I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.  
NIP. 198612252022031003

(Anggota)

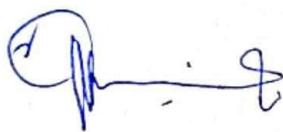
Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 04 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M.  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si.  
NIP. 1979061620022121003

## PERNYATAAN

Dengan demikian, saya menyatakan bahwa tulisan saya berjudul "Pengaruh Kompensasi dan Dukungan Rekan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Perawat Perempuan Pada Rumah Sakit Umum Kertha Usada", bersama dengan seluruh isi, benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak mengambil apapun dari karya orang lain dengan cara yang melanggar etika akademik. Atas pernyataan ini, saya berkomitmen untuk menanggung risiko dan konsekuensi jika ditemukan bahwa karya saya ini melanggar etika keilmuan atau tidak asli.

Singaraja, 12 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



## MOTTO

“Berproses Lah Dengan Diam,  
Kejutan Lebih Menarik Daripada Omong Kosong”



## KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

Kepada Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku pembimbing I dan Ibu Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si selaku pembimbing II, yang dengan penuh tanggung jawab memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan saran yang sangat bermanfaat dalam menyelesaikan skripsi, sehingga mengantarkan saya pada kelulusan.

Kepada orang tua tercinta, I Made Murtika (Ayah), dan Ni Putu Mariantini (Ibu), yang telah memberikan dukungan tak ternilai, bekerja keras tanpa mengenal lelah, memberikan kasih sayang yang tulus, serta senantiasa mendoakan dan memberikan semangat dalam setiap proses saya, serta bantuan materi yang sangat berarti, sehingga saya bisa mencapai gelar Sarjana Manajemen.

Kepada sahabat-sahabat baik saya yang sudah seperti saudara, dan juga teman teman yang senantiasa berproses dan berjuang bersama, saling memberikan bantuan, masukan, motivasi, dan semangat hingga akhirnya kita bersama-sama bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu dan meraih gelar Sarjana Manajemen.

-Terimakasih-

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengaruh Kompensasi dan Dukungan Rekan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Perawat Perempuan Pada Rumah Sakit Umum Kertha Usada**". Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha, sekaligus pembimbing akademik.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.\_selaku Pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, saran, membimbing, dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si. selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk, serta bimbingan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang telah membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai, memberikan informasi yang berkaitan tentang nilai perkuliahan.
9. Kedua orang tua tercinta, I Made Murtika (Ayah) dan Ni Putu Mariantini (Ibu), serta keluarga besar yang selalu memberikan doa, kasih sayang,

motivasi, dan dukungan terutama dukungan finansial sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

10. Ibuk Putu Ayu Darmadi selaku kepala keperawatan di Rumah Sakit Umum Kerta Usada yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian dan telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penelitian.
11. Sahabat Tunjung Empire, dan teman – teman (Luh Ayu Widiantari, Luh Angelika Dewanda, Putu Nova Andari) seperjuangan yang selalu membantu, menemani, memotivasi, dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
13. Dan terakhir terimakasih untuk diri sendiri, Ni Ketut Kiki Larasati karena telah bertahan dan berjuang sejauh ini dalam mengerjakan tugas akhir ini dengan baik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut di banggakan untuk diri sendiri.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 12 Juni 2025

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	vi
ABTSRAK .....	ix
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian .....	10
1.3. Pembatasan Masalah Penelitian .....	10
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	11
1.5 Tujuan Penelitian .....	11
1. 6 Manfaat Hasil Penelitian .....	12
BAB II KAJIAN TEORI.....	13
2.1. Kepuasan Kerja .....	13
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	13
2.1.2 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kepuasan Kerja.....	14
2.1.3 Indikator Kepuasan Kerja .....	14
2.2 Kompensasi .....	15
2.2.1 Pengertian Kompensasi.....	15
2.2.2 Indikator Kompensasi .....	15
2.3 Dukungan Rekan Kerja .....	16
2.3.1. Pengertian Dukungan Rekan Kerja.....	16
2.3.2 Indikator Dukungan Rekan Kerja .....	17
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	19
2.5 Hubungan Antar Variabel .....	22
2.5.1 Hubungan Variabel Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja .....	22

2.5.2 Hubungan Variabel Dukungan Rekan Kerja terhadap Kepuasan Kerja .....	22
2.5.3 Hubungan Variabel Kompensasi dan Dukungan Rekan Kerja terhadap Kepuasan Kerja .....	23
2.6 Kerangka Berpikir .....	24
2.7 Hipotesis Penelitian.....	27
 BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	28
3.1.1 Tempat Penelitian.....	28
3.1.2 Waktu Penelitian .....	28
3.2 Rancangan Penelitian .....	28
3.3 Subjek dan Objek Penelitian .....	29
3.3.1 Subjek Penelitian.....	29
3.3.2 Objek Penelitian .....	29
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian .....	29
3.4.1 Populasi Penelitian.....	29
3.4.2 Sampel Penelitian.....	30
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	30
3.5.1 Instrumen Variabel Terikat .....	31
3.5.1.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	31
3.5.1.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	32
3.5.1.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	32
3.5.2 Instumen Variabel Bebas.....	34
3.5.2.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	34
3.5.2.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	35
3.5.2.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	36
3.6 Metode dan Teknis Analisis Data .....	37
3.6.1 Uji Asumsi Klasik .....	37
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	40
3.7 Hipotesis Statistik.....	40
3.7.1 Uji f (uji simultan).....	41

3.7.2 Uji t (uji parsial).....	41
3.7.3 Uji Analisis Koefisien Determinas.....	42
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Deskripsi Data .....	43
4.2 Pengujian Asumsi .....	48
4.2.1 Hasil Uji Normalitas .....	48
4.2.2 Hasil Uji Multikolinearitas.....	50
4.2.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	51
4.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	52
4.4 Pengujian Hipotesis.....	54
4.4.1 Hasil Uji Parsial (Uji-t).....	54
4.4.2 Hasil Uji Simultan (Uji-F) .....	55
4.5 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	56
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	57
4.6.1 Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja Perawat Perempuan Pada Rumah Sakit Umum Kertha Usada.....	57
4.6.2 Pengaruh Dukungan Rekan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Perawat Perempuan Pada Rumah Sakit Umum Kertha Usada.....	60
4.6.3 Pengaruh Kompensasi dan Dukungan Rekan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Perawat Perempuan Pada Rumah Sakit Umum Kertha Usada.....	64
4.7 Implikasi.....	67
4.8 Keterbatasan Penelitian .....	68
 BAB V PENUTUP.....	69
5.1 Rangkuman .....	69
5.2 Simpulan.....	70
5.3 Saran .....	72
DAFTAR RUJUKAN .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Kajian hasil penelitian yang relevan .....	19
Tabel 3.1 Skala Likert.....	31
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel kepuasan Kerja.....	31
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Kepuasan Kerja .....	32
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	33
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja .....	33
Tabel 3.6 Definisi Operasional Variabel Kompensasi dan dukungan rekan kerja .	34
Tabel 3.7 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Kompensasi dan Dukungan Rekan Kerja.....	35
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Kompensasi dan Dukungan Rekan Kerja.....	35
Tabel 3.9 Hasil Uji Reliabilitas Kompensasi dan Dukungan Rekan Kerja.....	36
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Usia.....	77
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	77
Tabel 4.3 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	78
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov test.....	79
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas Coefficients.....	80
Tabel 4.6 Hasil Uji Glejser.....	81
Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	82
Tabel 4.8 Hasil Uji Parsial (Uji-t).....	83
Tabel 4.9 Hasil Uji Simultan (Uji-f).....	84
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	85

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka pemikiran.....	26
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Grafik Probability Plot.....	50
Gambar 4.2 Hasil Uji Hestrokedastisitas.....	52



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Permohonan Penelitian.....	77
Lampiran 02. Daftar Rating Rumah Sakit di Kabupaten Buleleng.....	78
Lampiran 03. Survey Awal Variabel Kepuasan Kerja.....	79
Lampiran 04. Survey Awal Variabel Kompensasi.....	80
Lampiran 05. Survey Awal Variabel Dukungan Rekan Kerja. ....	81
Lampiran 06. Kuesioner Penelitian.....	82
Lampiran 07. Deskripsi Data Responden.....	82
Lampiran 08. Tabulasi Data Responden.....	86
Lampiran 09. Hasil Data <i>Output</i> SPSS.....	96
Lampiran 10. Dokumentasi Penelitian.....	102

