

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA
PADA DESA TEMBOK KABUPATEN BULELENG**

OLEH :

KETUT LASMINI

NIM 2257023027

PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025



Analisis Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Tembok Kabupaten Buleleng

TUGAS AKHIR

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

Oleh

Ketut Lasmini

2257023027

PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

TUGAS AKHIR

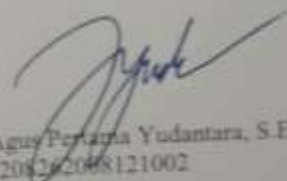
PROPOSAL DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT- SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP 197105101999032001


I Gede Agus Permana Yudantara, S.E., M.S.A.
NIP 198208262008121002

Tugas akhir oleh Ketut Lasmini ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 19 Juni 2025

Dewan Penguji,



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197105101999032001

(Ketua)



I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A.
NIP. 198208262008121002

(Anggota)



I Made Dwita Atmaja, S.E., M.Si.
NIP. 198207302023211005

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan akuntansi

Pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 19 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Tembok Kabupaten Bulcleng” beserta seluruh isinya adalah karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara - cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 24 Maret 2025

Yang Membuat Pernyataan



Ketut Lasmini

NIM. 2257023027

PRAKATA

Puji Syukur penulis dapat haturkan dan panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa dikarenakan atas kemurahan dan Rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Tembok Kabupaten Buleleng**”. Dilakukannya penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai bentuk penugasan tugas akhir dalam pemenuhan persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana terapan akuntansi dari Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam skripsi ini penulis memperoleh banyak dukungan beserta bantuan yang berupa moral dan material dari berbagai pihak baik dalam lingkungan internal universitas maupun diluar universitas. Maka oleh karena itu, melalui sambutan dan kesempatan ini izinkan penulis untuk menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. sebagai Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E.,M.Si.,Ak. sebagai Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si.,Ak. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan, semangat dan masukan selama proses perkuliahan serta dalam penyelesaian tugas akhir ini.
6. Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si.,Ak. sebagai Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan dan arahan sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A. sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan dan arahan sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.

8. Bapak I Made Dwita Atmaja, S.E., M.Si. sebagai Dosen Penguji yang telah memberikan masukan dan arahan sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik beserta jajaran staf di jajaran Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bantuan kepada penulis dari awal perkuliahan hingga pada tahap akhir penyelesaian tugas akhir sebagai bentuk syarat kelulusan guna memperoleh sarjana terapan akuntansi.
10. Bapak Dewa Ketut Willy Asmawan selaku Perbekel Desa Tembok, Ibu Desak Putu Sigiantari selaku Sekretaris Desa, Ibu Desak Putu Wirastini selaku Kaur. Kuangan, Bapak Gede Suwena selaku Kaur. Perencanaan, Bapak Gede Sutapa selaku Kepala Dusun Bulakan, serta Bapak Made Astawa selaku salah satu Masyarakat Desa yang ditugaskan sebagai narasumber dalam penelitian ini yang telah senantiasa membantu memberikan informasi dan masukan dalam hasil akhir penelitian yang dilakukan.
11. Teristimewa kepada Orang Tua saya yang sangat saya cintai, Bapak Wayan Astawa, Ibu Nyoman Wiscari, dan Ibu Kadek Endang Rosma Wati yang senantiasa mengiringi setiap langkah dan selalu memberikan motivasi, doa, kasih sayang dan dukungan baik secara moral maupun material sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
12. Gede Laksana Putra, Komang Emilestiawati, Luh Endi Aprilia Dewi, Kadek Agus Yuda Juniawan selaku saudara penulis yang senantiasa mengiringi setiap langkah dan selalu memberikan motivasi, doa, kasih sayang dan dukungan baik secara moral maupun material sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
13. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Dewa Kadek Agus Resiada selaku pasangan penulis yang telah menjadi sosok rumah, selalu menemani keadaan suka maupun duka, yang telah menjadi salah satu penyemangat, pendengar keluh kesah serta penasehat yang baik dalam penulisan tugas akhir ini.

14. Teman-teman mahasiswa D4 Akuntansi Sektor Publik, serta Angkatan 2021 yang telah meluangkan waktunya untuk memberi informasi terkait masa perkuliahan sampai akhir perkuliahan.
15. Seluruh pihak - pihak yang membantu penulis dalam proses pembuatan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut serta membantu penulisan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa sepenuhnya skripsi ini masih memerlukan pengembangan lebih lanjut dan masih jauh dari kata sempurna. Maka oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan saran dan masukan yang dapat membangun pengembangan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat secara akademis dan menambah pemahaman tentang keilmuan akuntansi dengan bidang konsentrasi akuntansi sektor publik dan bidang keilmuan akuntansi secara keseluruhan.

Singaraja, 24 Maret 2025

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	I
ABSTRAK	IV
ABSTRACT	V
DAFTAR ISI.....	VI
DAFTAR TABEL.....	VIII
DAFTAR GAMBAR.....	IX
DAFTAR LAMPIRAN	X
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 IDENTIFIKASI MASALAH.....	14
1.3 PEMBATASAN MASALAH.....	15
1.4 RUMUSAN MASALAH	15
1.5 TUJUAN PENELITIAN.....	15
1.6 MANFAAT PENELITIAN.....	15
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	15
1.6.2 Manfaat Praktis	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	18
2.1 KAJIAN TEORI	18
2.1.1 Teori Stakeholder (Stakeholder Theory)	18
2.1.2 Dana Desa	19
2.1.3 Pengelolaan Keuangan Desa.....	21
2.1.4 Pengelolaan Dana Desa	27
2.1.5 Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....	28
2.2 KAJIAN HASIL PENELITIAN YANG RELEVAN.....	32
2.3 KERANGKA BERPIKIR.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 RANCANGAN PENELITIAN.....	38
3.2 PENDEKATAN DAN JENIS PENELITIAN.....	39
3.3 LOKASI PENELITIAN	40
3.4 JENIS DAN SUMBER DATA	41
3.4.1 Jenis Data.....	41
3.4.2 Sumber Data	41
3.5 SUBJEK DAN OBJEK PENELITIAN	42
3.5.1 Objek Penelitian.....	42
3.5.2 Subjek Penelitian	42

3.6	METODE PENGUMPULAN DATA.....	44
3.7	METODE DAN TEKNIK ANALISIS DATA	53
3.8	PENGECEKAN KEABSAHAN DATA	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		56
4.1	GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	56
4.1.1	Struktur Organisasi	58
4.1.2	Visi dan Misi.....	59
4.2	PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA TEMBOK KABUPATEN BULELENG 61	
4.2.1	Perencanaan	65
4.2.2	Pelaksanaan.....	74
4.2.3	Penatausahaan.....	83
4.2.4	Pelaporan	84
4.2.5	Pertanggungjawaban.....	86
4.3	PEMBAHASAN.....	87
4.3.1	Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Tembok	87
4.3.2	Dasar Hukum Pengelolaan Dana Desa pada Desa Tembok	93
4.3.3	Faktor Penghambat	99
4.3.4	Faktor Pendukung.....	99
4.4	IMPLIKASI PENELITIAN	100
4.4.1	Implikasi Teoritis.....	100
4.4.2	Implikasi Praktis	100
BAB V PENUTUP		102
5.1	RANGKUMAN.....	102
5.2	KESIMPULAN	104
5.3	SARAN.....	106
DAFTAR PUSTAKA.....		109

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Dana Desa Tembok Pertahun	8
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3. 1 Kisi – Kisi Pedoman Wawancara	45
Tabel 4.1 Data Penduduk Desa Tembok Tahun 2024	58
Tabel 4.2 Pendapatan Desa Tembok	64
Tabel 4.3 Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Tahun 2023	68
Tabel 4.4 Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun 2023.....	70
Tabel 4.5 Bidang Pembinaan Kemasyarakatan Tahun 2023	72
Tabel 4.6 Bidang Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2023.....	73
Tabel 4.7 Bidang Penanggulangan Bencana Tahun 2023.....	74
Tabel 4.8 Realisasi Pelaksanaan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Tahun 2024	75
Tabel 4.9 Realisasi Pelaksanaan Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun 2024 ..	77
Tabel 4.10 Realisasi Pelaksanaan Bidang Pembinaan Kemasyarakatan Tahun 2024	80
Tabel 4.11 Realisasi Pelaksanaan Bidang Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2024	81
Tabel 4.12 Realisasi Pelaksanaan Bidang Penanggulangan Bencana Tahun 2024	82



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Bagian Kerangka Berpikir	37
Gambar 3.1 Kerangka Rancangan Penelitian	39
Gambar 3.2 Lokasi Penelitian	40
Gambar 3.3 Analisis Data	53
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	59
Gambar 4.2 Alur Perencanaan Dana Desa	67



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 01. Surat Pengantar Permohonan Data dan Penelitian	113
Lampiran 02. Pedoman Wawancara.....	114
Lampiran 03. Transkrip Hasil Wawancara	117
Lampiran 04. Skor Indeks Desa Tahun 2024	127
Lampiran 05. Laporan Pertanggungjawaban	129
Lampiran 06. Dokumentasi	137
Lampiran 07. Riwayat Hidup	139

