

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program
Sarjana Manajemen**



Oleh

Ni Luh Putu Dewi Angelina Pradnya Swari

NIM 2117041069

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

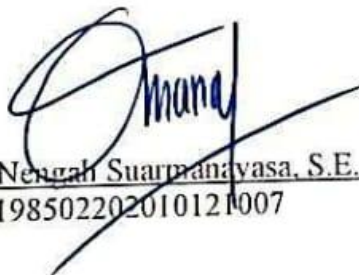
2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 198502202010121007

Pembimbing II,



I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.
NIP. 198612252022031003

Skripsi oleh Ni Luh Putu Dewi Angelina Pradnya Swari ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada Kamis, 19 Juni 2025

Dewan Penguji,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 198502202010121007

(Ketua)



I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.
NIP. 198612252022031003

(Anggota)



Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si
NIP. 197611102014042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 19 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 25 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



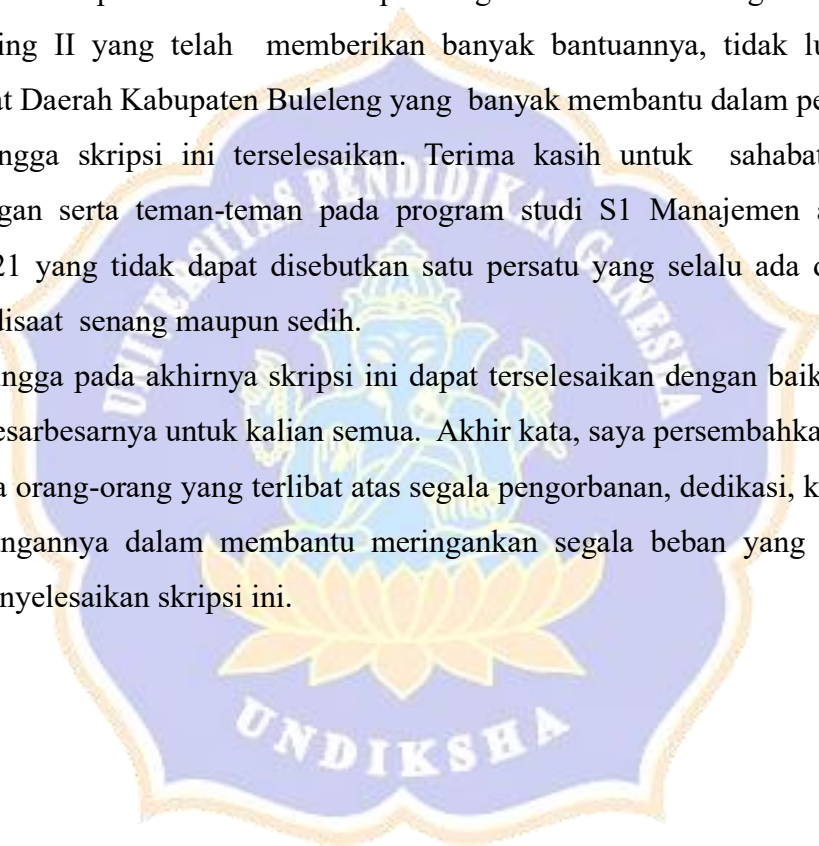
Ni Luh Putu Dewi Angelina Pradnya Swari

NIM. 2117041069

KATA PERSEMBAHAN

Puja dan puji syukur saya panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberi perlindungan, kesehatan serta kelancaran sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia saya haturkan puji syukur dan terima kasih saya kepada keluarga tercinta Bapak I Nyoman Citarsa Yudiasa., dan Ibu Ni Nyoman Suartini ., serta kedua adik saya Ni Kadek Principia Pristine Holy dan I Nyoman Bagus Kesava Putra Cita yang selalu memberikan dukungan dan motivasi serta telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih pula bagi Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah memberikan banyak bantuannya, tidak lupa bagi Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng yang banyak membantu dalam pemberian data sehingga skripsi ini terselesaikan. Terima kasih untuk sahabat-sahabat seperjuangan serta teman-teman pada program studi S1 Manajemen angkatan tahun 2021 yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selalu ada dan setia bersama disaat senang maupun sedih.

Hingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Terima kasih sebesar-besarnya untuk kalian semua. Akhir kata, saya persembahkan skripsi ini kepada orang-orang yang terlibat atas segala pengorbanan, dedikasi, kesabaran dan dukungannya dalam membantu meringankan segala beban yang dihadapi dalam menyelesaikan skripsi ini.



MOTTO

“Jika orang lain bisa ANGEL pasti BISA”



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena berkat dan rahmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng”** Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, arahan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen , Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Genesha yang selalu memberikan informasi.
5. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing I dan I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb., selaku Dosen Pembimbing II saya, yang dengan sabar dan penuh tanggung jawab dalam memberikan bimbingan, motivasi serta arahan yang bermanfaat bagi penulis hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, terimakasih banyak.
6. Bapak dan ibu dosen yang berada di lingkungan Jurusan manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta berbagai macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Manajemen dan selama proses skripsi ini berlangsung.

7. Kepada Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan dalam pelayanan peminjaman buku - buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
8. Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng yang telah memberikan ijin melakukan penelitian dan bersedia memberikan data, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh keluarga tercinta “MANCY FAM” I Nyoman Citarsa Yudiasa (Bapak), Ni Nyoman Suartini (Ibu), dan Kedua adik tercinta penulis Ni Kadek Pincipia Pristine Holy dan I Nyoman Bagus Kesava Putra Cita terimakasih atas doa dan motivasi serta kasih sayang yang senantiasa diberikan tanpa mengenal waktu demi kesuksesan dan kebahagiaan yang tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun.
10. Partner kuliahku, I Nyoman Ardy Widyadnyana, terima kasih atas dukunganmu dalam setiap proses, tanpa lelah dan tanpa pamrih. Kehadiranmu membuat perjalanan ini terasa lebih ringan dan bermakna. Semoga langkah kita tetap sejalan menuju masa depan yang lebih baik. Love
11. Terimakasih Deni Darmayani yang udah menjadi sosok kakak bagi penulis, Winda Cahyani dan Sri Wahyuni teman seperjuangan penulis dari SMK hingga kuliah, Nabila dan Pertiwi temen seperjuangan kuliah, yang selalu memberikan masukan ke penulis akan hal – hal positif serta selalu saling mengingatkan dan mengulurkan tangan selama masa perkuliahan.
12. Keluarga Besar BEM REMA Undiksha terimakasih atas kebersamaan dan dukungan yang baik selama ini, Semoga kita semua bisa sukses bersama.
13. Rekan – rekan seperjuangan Program studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha Angkatan 2021, terimakasih semangatnya untuk penulis dalam penyelesaian skripsi ini serta memberikan cerita suka dan duka selama perkuliahan berlangsung.
14. Semua pihak yang ikut membantu dalam skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung yang penulis tidak bisa sebutkan satu persatu.

15. Terakhir, kepada diri saya sendiri Ni Luh Putu Dewi Angelina Pradnya Swari. Terima kasih karena sudah bertahan dan mampu berusaha dengan keras dan berjuang sejauh ini.

Penulis menyadari sepenuhnya yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan kritikan ataupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan bergua bagi semua orang khususnya bagi pengembangan dalam dunia pendidikan.

Singaraja, 25 Juni 2025

Ni Luh Putu Dewi Angelina Pradnya Swari



DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Deskripsi Teoretis	9
2.1.1 Kinerja.....	9
2.1.2 Lingkungan Kerja	11
2.1.3 Disiplin Kerja.....	15
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	19
2.3 Hubungan Antar Variabel	24
2.3.1 Hubungan antara Lingkungan Kerja dengan Kinerja	24
2.3.2 Hubungan antara Disiplin Kerja dengan Kinerja.....	25
2.4 Kerangka Berpikir	25
2.5 Hipotesis Penelitian	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	27
3.2 Rancangan Penelitian.....	27
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	27
3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	28
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	30
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	32

3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif	32
3.6.2 Uji Kualitas Data.....	32
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.6.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	36
3.6.5 Uji Hipotesis	37
3.7 Koefisien Determinasi (Adjusted R ²)	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Deskripsi Data	40
4.1.1 Deskripsi Karakteristik Responden Penelitian.....	40
4.1.2 Deskripsi Jawaban Responden.....	42
4.2 Pengujian Asumsi	42
4.2.1 Uji Asumsi Klasik	42
4.3 Analisis Regresi Linear Berganda	43
4.4 Pengujian Hipotesis	45
4.3.1 Uji Parsial (Uji t).....	45
4.3.2 Uji Simultan (Uji F).....	45
4.3.3 Koefisien Determinasi (<i>R-Square</i>).....	45
4.5 Pembahasan dan Hasil Penelitian	46
4.5.1 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja	46
4.5.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja.....	48
4.5.3 Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja	50
4.6 Keterbatasan Penelitian	52
4.8 Implikasi	52
4.8.1 Implikasi Lingkungan Kerja terhadap Kinerja	52
4.8.2 Implikasi Disiplin Kerja terhadap Kinerja.....	53
BAB V PENUTUP.....	55
5.1 Rangkuman.....	55
5.2 Simpulan	56
5.3 Saran.....	57
DAFTAR RUJUKAN	59
LAMPIRAN.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Predikat Kinerja.....	5
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Relevan	19
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	30
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas	33
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas	35
Tabel 4.1 Karakteristik Responden	40
Tabel 4.2 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	26



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Izin Observasi Penelitian	62
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian	63
Lampiran 03. Tabulasi Data	66
Lampiran 04. Hasil Uji <i>Deskriptif Statistic</i>	71
Lampiran 05. Hasil <i>Output SPSS</i> Uji Kualitas Data	73
Lampiran 06. Hasil <i>Output</i> Perhitungan <i>SPSS 25.0 For Windows</i> Uji Asumsi Klasik	77
Lampiran 07. Hasil Perhitungan <i>SPSS 25 For Windows</i> Analisis Regresi Linear Berganda	80
Lampiran 08. Dokumentasi Penelitian	81
Lampiran 09. Riwayat Hidup	84

