

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEDISIPLINAN
GURU DI SMA NEGERI 2 MENDOYO**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**



**Oleh
Ni Made Ratna Ningsih
NIM 2117041004**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

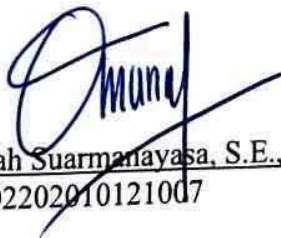
SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,



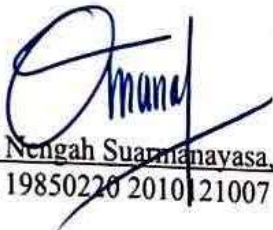
Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 198502202010121007



I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.
NIP. 198612252022031003

Skripsi oleh Ni Made Ratna Ningsih ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 11 Juni 2025

Dewan Penguji,



Dr. I Nengah Suarnanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 19850220 2010 21007

(Ketua)



I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.
NIP. 19861225202031003

(Anggota)



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP. 198505042015042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

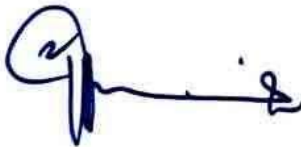
Hari : Rabu

Tanggal : 11 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Ni Made Ratna Ningsih
NIM : 2117041004
Tempat, Tanggal Lahir : Yehembang, 10 Desember 2002
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Mendoyo”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 30 Juni 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Ni Made Ratna Ningsih
NIM. 2117041004

"MOTTO"

"Walaupun terlahir bukan dari kedua orang tua yang mempunyai gelar sarjana, tapi ASTUNGKARA saya bisa menjadi sarjana"

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatNya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **”Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Meendoyo”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.

Proses penyusunan skripsi ini tentunya tidak luput dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Wakil Dekan III, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus selaku Pembimbing Utama, yang dengan penuh perhatian dan keahlian telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan wawasan yang sangat mendalam dalam penyusunan skripsi ini.
4. I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb., selaku Pembimbing Pendamping, yang dengan penuh dedikasi dan kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, serta petunjuk yang sangat berharga kepada penulis.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku Dosen Penguji yang juga telah berperan dalam membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan ketelitian. Masukan, kritik, serta arahan beliau yang sangat berharga telah membantu penulis dalam menyempurnakan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan Jurusan Manajemen, yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang senantiasa dengan tulus membagikan ilmu dan wawasan berharga selama penulis menempuh perkuliahan di Program Studi S1 Manajemen.

7. Keluarga tercinta, khususnya I Komang Suparma (ayah), Ni Made Nuarti (ibu), serta saudara tercinta I Putu Edi Adnyana dan I Komang Arya Adi Putra, yang selalu memberikan dukungan tanpa batas, baik secara moril maupun material. Kasih sayang, doa, serta semangat yang diberikan menjadi kekuatan terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada sahabat tercinta, Lia, Riyoni, Adi, Calpin, Yuni dan Oti yang selalu memberikan semangat dan membantu dalam berbagai kesulitan, tanpa kalian proses ini tentu terasa jauh lebih berat.
9. Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, yang tidak bisa penulis sebutkan namanya. Terima kasih telah menjadi bagian dari proses perjalanan penulis menyusun skripsi. Terima kasih atas kesabaran, pengertian, cinta serta mendengarkan keluh kesah dan meyakinkan penulis untuk pantang menyerah hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan.
10. Kepada diri saya sendiri, terima kasih untuk segala usaha, air mata, waktu yang dikorbankan, serta perjuangan panjang yang akhirnya membuahkan hasil ini.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki.

Penulis sepenuhnya menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan akibat keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Oleh karena itu, demi penyempurnaan skripsi ini, penulis sangat mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak. Penulis juga berharap bahwa skripsi ini dapat memberikan manfaat serta berkontribusi, khususnya dalam bidang pendidikan.

Singaraja, 30 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	13
1.3 Pembatasan Masalah.....	13
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	14
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 16
2.1 Kedisiplinan Guru.....	16
2.1.1 Dimensi Kedisiplinan Guru.....	17
2.1.2 Indikator Kedisiplinan.....	19
2.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	19
2.2.1 Dimensi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	21
2.2.2 Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	22
2.3 Pengertian Motivasi Kerja.....	22
2.3.1 Dimensi Motivasi Kerja.....	23
2.3.2 Indikator Motivasi Kerja.....	24
2.4 Penelitian Terdahulu.....	24
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	28
2.5.1 Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru.....	28

2.5.2 Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru	28
2.5.3 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru	29
2.6 Kerangka Pemikiran.....	29
2.7 Hipotesis Penelitian	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	32
3.2 Rancangan Penelitian	32
3.3 Populasi.....	32
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.4.1 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian	33
3.4.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	34
3.4.3 Pengujian Instrumen Penelitian	35
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	37
3.5.1 Uji Asumsi Klasik	38
3.5.2 Analisis Regresi Linear Berganda	39
3.6 Pengujian Hipotesis	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1 Deskripsi Data.....	43
4.2 Pengujian Asumsi Klasik	47
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda	51
4.4 Koefisien Determinasi (R^2).....	53
4.5 Pengujian Hipotesis	53
4.5.1 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Mendoyo	53
4.5.2 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Mendoyo	54
4.5.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Mendoyo.....	55
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian	55

4.6.1 Pengaruh Simultan Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Mendoyo.....	55
4.6.2 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Mendoyo	58
4.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 2 Mendoyo.....	61
4.7 Keterbatasan Penelitian.....	66
4.8 Implikasi Penelitian.....	67
BAB V PENUTUP.....	69
5.1 Rangkuman	69
5.2 Simpulan	70
5.3 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN.....	737



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Rekapitulasi Ketidakhadiran Guru Bulanan	6
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	33
Tabel 3.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	36
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas.....	37
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden	43
Tabel 4.2 Hasil Uji Statistik Non-parametik Kolmogorov-Smirnov	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolonieritas <i>Coefficients</i>	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Glejser	50
Tabel 4.5 Ringkasan Hasil <i>Output</i> SPSS Analisis Regresi Linear Berganda	51
Tabel 4.6 Hasil Uji Koefisien Determinasi	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Paradigma Peneliti, Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru	31
Gambar 4. 1 Grafik <i>P-plot of Regression Standardized Residual</i>	48
Gambar 4. 2 Grafik Scatterplot	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Rekapitulasi Ketidakhadiran Guru Per Bulan Tahun 2023	78
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran 03. Gambaran Umum Responden.....	83
Lampiran 04. Tabulasi data (Hasil Data Pernyataan Responden).....	85
Lampiran 05. Hasil <i>Output</i> Perhitungan Uji Validitas dan Reliabilitas.....	94
Lampiran 06. Hasil <i>Output</i> Perhitungan Uji Asumsi Klasik	98
Lampiran 07. Hasil <i>Output</i> Perhitungan Analisis Regresi Linear Berganda	100
Lampiran 08. Dokumentasi Penelitian.....	102