

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* DAN DAMPAKNYA TERHADAP
KREDIT MACET
(STUDI PADA BUMDES KENCANA SARI AMERTHA)**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**

**Oleh
Luh Zena Yesi
NIM 2117051259**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA AKUNTANSI**



Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

Pembimbing II,



Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.
NIP. 198905272015042001

Skripsi oleh Luh Zena Yesi ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 26 Juni 2025

Dewan Penguji,

Ketua,



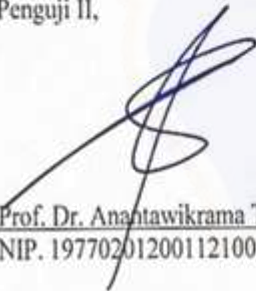
Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

Penguji I,



Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.
NIP. 198905272015042001

Penguji II,



Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197702012001121001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 26 Juni 2025



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "*Analisis Penerapan Good Corporate Governance dan Dampaknya Terhadap Kredit Macet (Studi Pada BUMDes Kencana Sari Amertha)*" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 26 Juni 2025
Yang membuat pernyataan,



Luh Zena Yesi
NIM. 2117051259



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis *Good Corporate Governance* dan Dampaknya Terhadap Kredit Macet (Studi Pada BUMDes Kencana Sari Amertha)”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dan berbagai pihak baik berupa moral maupun material. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis selama penulis menyelesaikan skripsi.
5. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak selaku Pembimbing I, terima kasih banyak karena sudah menjadi dosen pembimbing yang selalu mendukung untuk menyelesaikan tanggung jawab sebagai mahasiswa akhir. Terima kasih telah meluangkan waktunya dalam memberikan petunjuk, arahan, saran, serta bimbingan yang sangat berharga kepada penulis selama penulis menyelesaikan skripsi.
6. Ibu Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dalam membimbing dan memberikan

berbagai arahan serta saran kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.

7. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf di Program Studi S1 Akuntansi yang telah mendidik dan membimbing penulis selama menempuh pendidikan di Program Studi S1 Akuntansi.
8. Cinta pertama Bapak Nyoman Panca dan pintu surgaku Ibu Komang Nasih. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan serta memberikan dukungan, sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga bapak dan emek (ibu) sehat selalu, panjang umur, segala urusannya dilancarkan, dan bahagia selalu, Iloveyou.
9. Cinta terakhir Gede Yudistira, yang selalu menemani dengan penuh cinta, terima kasih sudah menjadi penyemangat karena selalu ada dalam suka maupun duka, dan tak henti-hentinya memberikan semangat, dukungan serta bantuan baik itu pikiran, tenaga, dan materi. Seseorang yang memiliki kesabaran seluas samudra, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya dan berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih sudah menjadi rumah ternyaman penulis untuk pulang, terima kasih sudah menjadi pendengar yang baik, penasehat yang baik, selalu menghibur, senantiasa memberikan cinta, kekuatan dalam setiap langkah penulis. Semoga segala urusanmu dilancarkan, sehat selalu, panjang umur, bahagia selalu, sukses selalu kedepannya untuk kita berdua, Iloveyoumoreayang.
10. Semua pihak yang berkaitan dalam penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
11. Terakhir, untuk diri saya sendiri, terima kasih sudah berjuang sejauh ini, terima kasih telah mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan dan tidak pernah menyerah untuk menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi, kamu hebat, kamu kuat, Ilovemyself.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 26 Juni 2025

Luh Zena Yesi



DAFTAR ISI

SAMPUL	
LEMBAR LOGO	i
HALAMAN JUDUL.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI	v
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN AKHIR ..	vi
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	6
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian	7
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	9
2.2 Kajian Teori	12
2.2.1 <i>Middle Range Theory</i>	12
2.2.2 <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	13
2.2.3 Kredit Macet (<i>Non-Performing Loan - NPL</i>)	15

BAB III METODE PENELITIAN.....	18
3.1 Pendeskriptan dan Jenis Penelitian	18
3.2 Lokasi Penelitian.....	20
3.3 Sumber Data.....	20
3.4 Metode Pengumpulan Data	21
3.5 Teknik Analisis Data.....	22
3.6 Keabsahan Data.....	23
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	25
4.1.1 Gambaran Umum BUMDes Kencana Sari Amerta.....	25
4.1.2 Visi Misi BUMDes Kencana Sari Amerta.....	26
4.1.3 Kondisi Kredit Macet Pada BUMDes Kencana Sari Amerta	27
4.1.4 Pengimplementasian <i>Good Corporate Governance</i> pada BUMDes Kencana Sari Amerta.....	28
4.1.5 Kendala yang dihadapi BUMDes Kencana Sari Amerta dalam menerapkan <i>Good Corporate Governance</i>	41
4.1.6 Langkah yang dilakukan BUMDes Kencana Sari Amerta agar <i>Good Corporate Governance</i> bisa diterapkan sehingga kredit macet bisa teratasi.....	44
4.2 Implikasi	49
BAB V PENUTUP.....	51
5.1 Rangkuman.....	51
5.2 Kesimpulan	53
5.3 Saran	56
DAFTAR RUJUKAN	58
LAMPIRAN.....	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Data Kredit Macet	1
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 4.1 Jumlah Tingkat Kredit Macet.....	29
Tabel 4.2 Prinsip <i>Transparency</i> yang Sudah dan Belum Diimplementasikan BUMDes Kencana Sari Amertha dalam Pengelolaan Unit Simpan Pinjam (Kredit)	30
Tabel 4.3 Prinsip <i>Acountibility</i> yang Sudah dan Belum Diimplementasikan BUMDes Kencana Sari Amertha dalam Pengelolaan Unit Simpan Pinjam (Kredit)	33
Tabel 4.4 Prinsip <i>Responsibility</i> yang Sudah dan Belum Diimplementasikan BUMDes Kencana Sari Amertha dalam Pengelolaan Unit Simpan Pinjam (Kredit)	36
Tabel 4.5 Prinsip <i>Independency</i> yang Sudah dan Belum Diimplementasikan BUMDes Kencana Sari Amertha dalam Pengelolaan Unit Simpan Pinjam (Kredit)	38
Tabel 4.6 Prinsip <i>Fairness</i> yang Sudah dan Belum Diimplementasikan BUMDes Kencana Sari Amertha dalam Pengelolaan Unit Simpan Pinjam (Kredit).....	40
Tabel 4.7 Jumlah Tingkat Kredit Macet Setelah Pengimplementasian Good Corporate Governance Pada BUMDes Kencana Sari Amertha	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	20
---------------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Surat-surat Terkait Dengan Penelitian.....	61
Lampiran 02. Dokumentasi Penelitian	62
Lampiran 03. Dokumen-dokumen Penting Pendukung Karya Ilmiah.....	63
Lampiran 04. Transkrip Wawancara Penelitian	65

