

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DAN
DAMPAKNYA TERHADAP KREDIT MACET
(STUDI PADA BUMDES KENCANA SARI AMERTHA)**

Oleh

Luh Zena Yesi

NIM 2117051259

Jurusan Ekonomi dan Akuntansi

e-mail: zena@undiksha.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) dan dampaknya terhadap kredit macet pada BUMDes Kencana Sari Amertha. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif, melalui wawancara mendalam dengan pengurus BUMDes, Masyarakat, dan analisis dokumen laporan keuangan tahun 2021 hingga 2024. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan prinsip-prinsip GCG, seperti transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, dan kewajaran. Secara nyata berkontribusi dalam menurunkan kredit macet. Hal ini terlihat dari penurunan tingkat *Non-Performing Loan* (NPL) yang sebelumnya mencapai 29,51% pada tahun 2023, turun menjadi 19,47% pada tahun 2024. Penelitian ini memperkuat bahwa implementasi GCG yang konsisten mampu meningkatkan kepercayaan masyarakat dan mendukung pengelolaan dana desa secara lebih sehat dan profesional. Pengimplementasian GCG yang baik menjadi strategi efektif dalam mengatasi kredit macet dan menjaga keberlanjutan usaha BUMDes Kencana Sari Amertha.

Kata Kunci: *Good Corporate Governance*, Kredit Macet, BUMDes

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE
GOVERNANCE AND ITS IMPACT ON BAD LOANS (A STUDY ON
BUMDES KENCANA SARI AMAERTHA)**

By

Luh Zena Yesi

NIM 2117051259

Department of Economics and Accounting

e-mail: zena@undiksha.ac.id

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of Good Corporate Governance (GCG) and its impact on bad debts at BUMDes Kencana Sari Amertha. This study uses a qualitative method with a descriptive approach, through in-depth interviews with BUMDes administrators, the community, and analysis of financial report documents from 2021 to 2024. The results of the study show that the implementation of GCG principles, such as transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. Realistically contributes to reducing bad debts. This can be seen from the decrease in the Non-Performing Loan (NPL) rate which previously reached 29.51% in 2023, down to 19.47% in 2024. This study strengthens that consistent implementation of GCG can increase public trust and support healthier and more professional management of village funds. Good implementation of GCG is an effective strategy in overcoming credit congestion and stopping the business desires of BUMDes Kencana Sari Amertha.

Keywords: *Good Corporate Governance, Non-Performing Loan, BUMDes.*