

LAMPIRAN

Lampiran 01. Surat-surat Terkait Dengan Penelitian



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 2207/UN48.13.1/DL/2024

Singaraja, 16 Oktober 2024

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data Penelitian*

Kepada Yth. Kepala Bumdes Desa Pengelatan Kecamatan Buleleng Kabupaten
Buleleng
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan
bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Luh Zena Yesi
NIM. : 2117051259
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : SI Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir,
skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar
mahasiswa kami dapat melakukan wawancara di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas
perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



**Batas
Sertifikasi
Elektronik**

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1: "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSN
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan qr code yang telah tersedia

Lampiran 02. Dokumentasi Penelitian





Lampiran 03. Dokumen-dokumen Penting Pendukung Karya Ilmiah

**LAPORAN KEGIATAN
BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA
PER 30 DESEMBER 2021**

1. Potensi / Sumber Daya Desa Penglatan					
1.1 Jumlah Bar	1.2 Jumlah KK	1.3 Jumlah Jiwa	1.4 Jmlh Karyawan	Laki-Laki	2
4	1040	4179		Perempuan	7
2. Pinjaman Yang Diberikan					
2.1 Realisasi Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jumlah Orang	2.2 Saldo Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jmh. Org
	538,000,000	39		4,042,055,766	530
2.3 Kolektibilitas Pinjaman Bulan Ini	Klasifikasi	Nilai Rp.	Jumlah Orang	2.4 Pembentukan CPRR	
	1. Lancar	3,680,757,557	488	1. Bulan Ini	5,000,000
	2. Kurang Lancar	216,149,719	25	2. Saldo Bln Ini	85,000,000
	3. Diragukan	28,763,283	5	2.5 Penghapusan Pinj.	
	4. Macet	116,385,207	12	1. Hapus Buku	0
	Total	4,042,055,766	530	2. hapus Tagih	0
3. Penempatan Dana Pada Bank/LPD Lain (Antar Bank Aktiva)					
3.1 ABA di Bank	Rekening	Nilai Rp	3.2 ABA di Lmbg. Keuangan Keu Lainnya	Rekening	Nilai Rp
	1. Giro	0		1. Tabungan	659,449,903
	2. Tabungan	0		2. Deposito	0
	3. Deposito	0		Total	659,449,903
	Total	0			
4. Tabungan, Deposito Masyarakat					
4.1 Tabungan Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org	4.2 Deposito Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org
	1,688,384,456	2210		2,748,500,000	215
5. Pinjaman Yang Diterima					
5.1 Saldo ABP Pada Bank	Nilai Rp	5.2 Saldo ABP Pada Lemb. Lu	Nilai Rp		
	0		0		

Penglatan, 31 Desember 2021

SEKRETARIS

(KADEK SURIASITA, Md)

**BUMDesa
KENCANA SARI AMERTHA**

(I MADE BUDI WILAKSANA)

**LAPORAN KEGIATAN
BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA
PER 31 DESEMBER 2022**

1. Potensi / Sumber Daya Desa Penglatan					
1.1 Jumlah Bar	1.2 Jumlah KK	1.3 Jumlah Jiwa	1.4 Jmlh Karyawan	Laki-Laki	2
4	1040	4179		Perempuan	7
2. Pinjaman Yang Diberikan					
2.1 Realisasi Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jumlah Orang	2.2 Saldo Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jmh, Org
	355,500,000	35		5,851,177,354	586
2.3 Kolektibilitas Pinjaman Bulan Ini	Klasifikasi	Nilai Rp.	Jumlah Orang	2.4 Pembentukan CPRR	
	1. Lancar	5,203,460,605	540	1. Bulan Ini	5,000,000
	2. Kurang Lancar	315,183,082	26	2. Saldo Bln Ini	135,500,000
	3. Diragukan	213,236,965	13	2.5 Penghapusan Pinj.	
	4. Macet	119,296,702	7	1. Hapus Buku	0
	Total	5,851,177,354	586	2. hapus Tagih	0
3. Penempatan Dana Pada Bank/LPD Lain (Antar Bank Aktiva)					
3.1 ABA di Bank	Rekening	Nilai Rp	3.2 ABA di Lmbg. Keuangan Keu Lainnya	Rekening	Nilai Rp
	1. Giro	0		1. Tabungan	830,559,443
	2. Tabungan	0		2. Deposito	0
	3. Deposito	0		Total	830,559,443
	Total	0			
4. Tabungan, Deposito Masyarakat					
4.1 Tabungan Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org	4.2 Deposito Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org
	2,028,461,110	2365		4,836,000,000	241
5. Pinjaman Yang Diterima					
5.1 Saldo ABP Pada Bank	Nilai Rp	5.2 Saldo ABP Pada Lemb. La	Nilai Rp		
	0		0		

Penglatan, 31 Desember 2022

SEKRETARIS

 (KADEK SURIASHIH, A. Md.)

BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA KETUA

 (I MADE BUDI WILAKSANA)

**LAPORAN KEGIATAN
BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA
PER 30 DESEMBER 2023**

1. Potensi / Sumber Daya Desa Penglatan					
1.1 Jumlah Bar	1.2 Jumlah KK	1.3 Jumlah Jiwa	1.4 Jmlh Karyawan	Laki-Laki	3
4	1482	4863		Perempuan	7
2. Pinjaman Yang Diberikan					
2.1 Realisasi Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jumlah Orang	2.2 Saldo Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jmh, Org
	563,500,000	15		8,561,296,518	635
2.3 Kolektibilitas Pinjaman Bulan Ini	Klasifikasi	Nilai Rp.	Jumlah Orang	2.4 Pembentukan CPRR	
	1. Lancar	8,129,428,657	389	1. Bulan Ini	19,500,000
	2. Kurang Lancar	187,592,029	17	2. Saldo Bln Ini	260,000,000
	3. Diragukan	107,951,772	14	2.5 Penghapusan Pinj.	
	4. Macet	136,324,060	15	1. Hapus Buku	0
	Total	8,561,296,518	635	2. hapus Tagih	0
3. Penempatan Dana Pada Bank/LPD Lain (Antar Bank Aktiva)					
3.1 ABA di Bank	Rekening	Nilai Rp	3.2 ABA di Lmbg. Keuangan Keu Lainnya	Rekening	Nilai Rp
	1. Giro	0		1. Tabungan	1,681,250,114
	2. Tabungan	0		2. Deposito	0
	3. Deposito	0		Total	1,681,250,114
	Total	0			
4. Tabungan, Deposito Masyarakat					
4.1 Tabungan Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org	4.2 Deposito Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org
	3,217,719,904	2485		6,073,000,000	143
5. Pinjaman Yang Diterima					
5.1 Saldo ABP Pada Bank	Nilai Rp	5.2 Saldo ABP Pada Lemb. La	Nilai Rp		
	0		0		

Penglatan, 30 Desember 2023

SEKRETARIS

 (KADEK SURIASHIH, A. Md.)

BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA KETUA

 (I MADE BUDI WILAKSANA)

**LAPORAN KEGIATAN
BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA
PER 30 SEPTEMBER 2024**

1. Potensi / Sumber Daya Desa Penglatan					
1.1 Jumlah Bar	1.2 Jumlah KK	1.3 Jumlah Jiwa	1.4 Jmlh Karyawan	Laki-Laki	2
4	1482	4863		Perempuan	7
2. Pinjaman Yang Diberikan					
2.1 Realisasi Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jumlah Orang	2.2 Saldo Pinjaman Bulan Ini	Nilai Rp	Jmh. Org
	597,000,000	25		9,356,513,710	638
2.3 Kolektibilitas Pinjaman Bulan Ini	Klasifikasi	Nilai Rp.	Jumlah Orang	2.4 Pembentukan CPRR	
	1. Lancar	8,842,114,033	586	1. Bulan Ini	8,000,000
	2. Kurang Lancar	363,012,407	27	2. Saldo Bln Ini	303,500,000
	3. Diragukan	78,101,325	16		
	4. Macet	73,285,945	9	2.5 Penghapusan Pinj.	
	Total	9,356,513,710	638	1. Hapus Buku	0
				2. hapus Tagih	0
3. Penempatan Dana Pada Bank/LPD Lain (Antar Bank Aktiva)					
3.1 ABA di Bank	Rekening	Nilai Rp	3.2 ABA di Lmbg. Keuangan Keu Lainnya	Rekening	Nilai Rp
	1. Giro	0		1. Tabungan	1,653,334,572
	2. Tabungan	0		2. Deposito	0
	3. Deposito	0			
	Total	0		Total	1,653,334,572
4. Tabungan, Deposito Masyarakat					
4.1 Tabungan Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org	4.2 Deposito Masyarakat	Nilai Rp	Jumlah Org
	3,332,595,578	2741		6,615,500,000	168
5. Pinjaman Yang Diterima					
5.1 Saldo ABP Pada Bank	Nilai Rp		5.2 Saldo ABP Pada Lemb. La	Nilai Rp	
	0			0	

Penglatan, 30 September 2024

SEKRETARIS

(KADEK SURIASIH, A.Md)

BUMDesa
KENCANA SARI AMERTHA
KETUA

(I MADE BUDI WILAKSANA)

Lampiran 04. Transkrip Wawancara Penelitian

Nama : I Made Budi Wilaksana

Jabatan : Direktur

Tanggal : 6 Agustus 2024

Pertanyaan :

1. Sebelumnya, bolehkah saya mengetahui sedikit tentang latar belakang dan perjalanan BUMDes ini? Sejak kapan BUMDes ini berdiri?
2. Apakah BUMDes memiliki visi atau misi tertentu dalam membangun ekonomi desa?
3. Apakah BUMDes saat ini menghadapi tantangan terkait kekurangan tenaga kerja, baik dalam jumlah maupun kualitas?"
4. Usaha atau program apa saja yang saat ini dijalankan oleh BUMDes untuk mendukung perekonomian desa?
5. Adakah mekanisme atau prosedur yang BUMDes terapkan dalam proses pemberian kredit kepada masyarakat desa untuk memastikan kelayakan dan kemampuan bayar mereka?
6. Apakah BUMDes memiliki sistem evaluasi atau monitoring yang efektif untuk memastikan bahwa kredit yang diberikan dikelola dengan baik dan tidak berisiko macet?
7. Apa saja faktor atau penyebab yang dapat menyebabkan terjadinya kredit macet di BUMDes?
8. Terkait dengan pengelolaan kredit macet, apakah BUMDes memiliki strategi khusus untuk menangani atau menanggulangi kredit yang mulai macet?
9. Bagaimana BUMDes berkolaborasi dengan pemerintah desa atau pihak terkait lainnya dalam menangani dampak dari kredit macet terhadap perekonomian desa?
10. Siapa saja pihak-pihak yang paling terdampak oleh terjadinya kredit macet ini, baik secara langsung maupun tidak langsung?
11. Adakah langkah-langkah tambahan yang direncanakan untuk meningkatkan pengelolaan keuangan yang lebih baik dan meminimalisir kredit macet di masa mendatang?
12. Apakah BUMDes telah menerapkan prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam operasionalnya?
13. Melihat tantangan yang ada, apa harapan Bapak ke depannya terkait penguatan GCG di BUMDes dan bagaimana hal itu dapat berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi desa yang lebih berkelanjutan?

14. Adakah pesan atau informasi penting yang ingin Bapak sampaikan kepada masyarakat desa atau pihak terkait lainnya mengenai pentingnya pengelolaan GCG dalam keberlanjutan BUMDes?

Nama : Ni Kadek Dewi Martini, S.E.

Jabatan : Bendahara

Tanggal : 6 Agustus 2024

Pertanyaan :

1. Apa saja tantangan yang dihadapi BUMDes dalam pengelolaan keuangan desa, khususnya dalam memajukan usaha-usaha yang ada?
2. Apa saja langkah-langkah yang diambil dalam proses pemberian kredit untuk memastikan kelayakan kredit dan mengurangi potensi kredit macet?
3. Apakah BUMDes mengalami kasus kredit macet? Jika ya, apa dampak yang ditimbulkan dan bagaimana BUMDes menanggulangnya?
4. Apa solusi atau strategi yang telah dilakukan untuk mengurangi atau mengatasi kredit macet?
5. Bagaimana BUMDes melibatkan pihak terkait, seperti pemerintah desa atau lembaga keuangan lain, dalam penanganan kasus kredit macet atau untuk mengatasinya?
6. Apakah BUMDes memiliki sistem pengawasan internal yang kuat untuk mendeteksi potensi masalah dalam pengelolaan kredit atau arus kas?
7. Adakah langkah-langkah tambahan yang direncanakan untuk meningkatkan pengelolaan keuangan yang lebih baik dan meminimalisir kredit macet di masa mendatang?
8. Apakah BUMDes telah menerapkan prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam operasionalnya?
9. Melihat tantangan yang ada, apa harapan Ibu untuk penguatan penerapan GCG di BUMDes, terutama dalam mendukung keberlanjutan dan kesehatan keuangan BUMDes?

Nama : Kadek Suriasih, A.Md.

Jabatan : Sekretaris

Tanggal : 6 Agustus 2024

Pertanyaan :

1. Apa saja mekanisme yang diterapkan dalam pemberian kredit untuk memastikan bahwa kredit yang diberikan tidak berisiko macet?
2. Sebagai Sekretaris, bagaimana Ibu mendukung pengawasan dan evaluasi terhadap pengelolaan keuangan, khususnya terkait dengan pemberian kredit?
3. Apakah ada kebijakan khusus yang diterapkan untuk mengawasi dan mengevaluasi kredit yang diberikan kepada masyarakat desa agar tetap lancar dan tidak bermasalah?
4. Apakah BUMDes mengalami masalah kredit macet? Jika ya, bagaimana dampaknya terhadap keuangan BUMDes dan apa langkah yang diambil untuk menanganinya?
5. Apakah BUMDes memiliki sistem yang jelas dan terstruktur dalam melakukan audit internal atau eksternal untuk memastikan bahwa tidak ada penyimpangan yang dapat berpotensi menyebabkan kredit macet?
6. Bagaimana BUMDes bekerja sama dengan pihak lain, seperti pemerintah desa atau lembaga keuangan, dalam mengatasi atau mengurangi kredit macet?
7. Adakah langkah-langkah tambahan yang direncanakan untuk memperbaiki pengelolaan keuangan BUMDes dan mengurangi risiko kredit macet di masa mendatang?
8. Apakah BUMDes telah menerapkan prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam operasionalnya?
9. Melihat tantangan yang ada, apa harapan Ibu untuk penguatan penerapan GCG di BUMDes, terutama dalam mendukung keberlanjutan dan kesehatan keuangan BUMDes?

Nama : Nyoman Burdasa

Jabatan : Kepala Desa

Tanggal : 6 Agustus 2024

Pertanyaan :

1. Sejauh ini bagaimana perkembangan BUMDes di desa ini? Apakah ada program atau pencapaian yang ingin Bapak bagikan?

2. Apa langkah-langkah yang diambil oleh BUMDes dalam memantau atau mengevaluasi kredit yang telah diberikan untuk memastikan tidak ada potensi kredit macet?
3. Sejauh ini, apakah BUMDes di desa ini pernah menghadapi masalah kredit macet? Jika ya, apa dampaknya terhadap keuangan desa, dan bagaimana langkah yang diambil untuk menanganinya?
4. Bagaimana BUMDes bekerja sama dengan pihak lain, seperti lembaga keuangan atau pemerintah daerah, dalam menangani kasus kredit macet atau untuk mengatasinya di masa mendatang?
5. Apakah ada mekanisme yang diterapkan untuk melibatkan masyarakat dalam pengawasan terhadap pengelolaan keuangan BUMDes, termasuk dalam pemberian kredit?
6. Sejauh mana peran Bapak dalam memastikan bahwa seluruh pengelolaan keuangan BUMDes, termasuk pemberian kredit, sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan?
7. Melihat tantangan yang ada, apa harapan Bapak ke depannya terkait penerapan GCG di BUMDes, khususnya dalam meningkatkan kinerja dan mengatasi kredit macet?
8. Adakah rencana atau langkah-langkah yang akan diambil oleh pemerintah desa untuk memperkuat penerapan GCG di BUMDes dalam pengelolaan keuangan dan kredit di masa depan?

Nama : -

Jabatan : - (Masyarakat)

Tanggal : 11 Agustus 2024

Pertanyaan :

1. Boleh tahu sedikit tentang kehidupan sehari-hari Bapak/Ibu di desa ini? Apa saja kegiatan atau usaha yang biasa dilakukan?
2. Bagaimana perasaan Bapak/Ibu mengenai perkembangan BUMDes di desa ini? Apakah ada yang dirasakan positif atau mungkin ada kekhawatiran tertentu?

3. Menurut Bapak/Ibu, apakah BUMDes di desa ini sudah cukup transparan dalam pengelolaan keuangan dan pengambilan keputusan, terutama yang melibatkan masyarakat?
4. Sejauh ini, apakah Bapak/Ibu merasa bahwa pengelolaan BUMDes cukup akuntabel dan terbuka, atau ada hal-hal yang masih perlu diperbaiki?
5. Bapak/Ibu pernah mengajukan kredit atau pinjaman ke BUMDes? Kalau iya, bagaimana pengalaman Bapak/Ibu dengan proses pengajuan kredit di BUMDes?
6. Apakah Bapak/Ibu merasa BUMDes sudah memberikan informasi yang cukup tentang syarat dan ketentuan kredit yang diberikan, sehingga masyarakat tahu apa yang diharapkan dari kredit yang diajukan?
7. Bapak/Ibu, apakah pernah ada kasus kredit macet yang terjadi di desa ini, baik di BUMDes atau di tempat lain? Kalau iya, bagaimana dampaknya terhadap masyarakat sekitar?
8. Menurut Bapak/Ibu, apa yang bisa dilakukan agar kredit yang diberikan oleh BUMDes tidak bermasalah, dan tidak ada yang terkena kredit macet?
9. Apakah Bapak/Ibu merasa BUMDes sudah cukup membantu masyarakat dengan memberikan kredit yang sesuai dan dengan cara yang jelas? Jika ada masalah, apa yang biasanya dilakukan oleh BUMDes?
10. Menurut Bapak/Ibu, apakah masyarakat sudah terlibat dalam pengawasan BUMDes? Apakah ada mekanisme yang memungkinkan masyarakat memberikan masukan atau kritik terhadap pengelolaan BUMDes?
11. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap BUMDes agar lebih baik dalam mengelola dana desa dan pemberian kredit di masa depan?
12. Ke depan, apa yang menurut Bapak/Ibu perlu diperbaiki agar BUMDes bisa semakin transparan dan lebih baik dalam mengelola keuangan dan kredit?
13. Apa yang Bapak/Ibu harapkan agar BUMDes bisa lebih memberikan manfaat yang besar bagi masyarakat desa, terutama dalam hal pencegahan kredit macet?