

**EVALUASI IMPLEMENTASI SPIP BERDASARKAN
KERANGKA PENGENDALIAN INTERNAL COSO
DALAM PERENCANAAN ANGGARAN DI BAPPEDA
KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI



PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**

Menyetujui

Pembimbing I,

A stylized blue ink signature of Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi.

Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.
NIP. 198905272015042001

Pembimbing II,

A blue ink signature of Dr. Made Aristia Pravudi.

Dr. Made Aristia Pravudi, S.A., M.Sc., Ak.
NIP. 198809212015041002

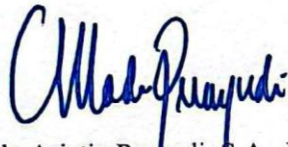
Skripsi oleh Putu Rani Pratiwi
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 26 Juni 2025

Dewan Penguji,



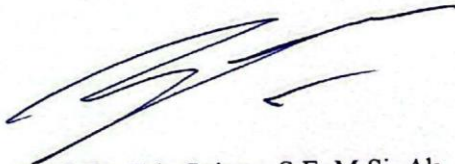
Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.
NIP. 198905272015042001

(Ketua)



Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak.
NIP. 198809212015041002

(Anggota)



Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197307271999031001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

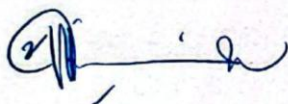
Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 26 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si
NIP. 197906162002121003

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Evaluasi Implementasi SPIP Berdasarkan Kerangka Pengendalian Internal COSO dalam Perencanaan Anggaran di Bappeda Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang sudah memberikan bimbingan dengan sangat baik, memberikan masukan, dan saran serta selalu memberikan motivasi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. selaku Dosen Pembimbing II yang sudah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Prof. Dr. Edy Sujana, S.E.,M.Si.,Ak. selaku Penelaah yang memberikan masukan, saran, dan petunjuk untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, selalu senantiasa membagi ilmu,

memberikan arahan serta memberikan berbagai macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama penulisan skripsi ini berlangsung

9. Ibu Putu Ayu Reika Nurhaeni, S.Sos. M.A.P selaku Kepala BAPPEDA Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin bagi penulis untuk melakukan penelitian di BAPPEDA.
10. Bapak Ketut Arya Stat Artawan, SE. Bapak Komang Widarma, SE. Bapak Arya Gede Mataram, S.ST yang sudah bersedia untuk penulis wawancara dan bersedia meluangkan waktu pada saat proses pengumpulan data penelitian.
11. Kedua orangtua penulis, yakni Bapak I Made Suwarsana Yudana Wibawa dan Ibu Ni Luh Warini yang selalu memberikan dukungan moral dan finansial sedari awal sampai menyandang gelar sarjana, serta kedua adik penulis Ni Made Ayu Linda Agustini dan Ni Komang Aprilia Saraswati. Terima kasih pula kepada keluarga besar penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu atas doa-doa dan dukungannya selama ini.
12. Terimakasih EXO dan NCT atas musik dan konten yang sedari dulu selalu bisa menghibur penulis ketika sedang jenuh dengan pelajaran sekolah sampai bangun kuliah.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak.

Singaraja, 7 Juli 2025

Penulis,

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Pembatasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan	14
2.2 Deskripsi Teoritis.....	18
2.3 Kerangka Berpikir.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Rancangan Penelitian.....	25
3.2 Lokasi Penelitian	26
3.3 Objek Penelitian	27
3.4 Subjek Penelitian.....	27
3.5 Jenis Penelitian	28
3.6 Sumber Data Penelitian	28
3.7 Teknik Pengumpulan Data	29
3.8 Teknik Analisis Data.....	30

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	32
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	35
4.3 Implikasi	49
 BAB V PENUTUP.....	 52
5.1 Rangkuman	52
5.2 Simpulan	53
5.3 Saran.....	55
 DAFTAR PUSTAKA	 56
LAMPIRAN	59



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 4.1 Matriks Keterkaitan Unsur SPIP dengan Perencanaan Anggaran.....	45
Tabel 4.2 Realisasi Anggaran BAPPEDA Tahun 2022-2024	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Mekanisme Pengendalian Internal COSO	21
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir Penelitian	23
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara	60
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara	64
Lampiran 3 Jadwal Kegiatan Harian Penulis Membuat Dokumen SPIP Ketika Magang.....	66
Lampiran 4 SK Kode Etik BAPPEDA	67
Lampiran 5 Kertas Kerja Identifikasi Risiko BAPPEDA.....	69
Lampiran 6 Screenshot Cover SOP BAPPEDA.....	70
Lampiran 7 Screenshot Cover Dokumen RENSTRA.....	71
Lampiran 8 Screenshot Cover CRAAPK INDUK.....	72



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Evaluasi Implementasi SPIP Berdasarkan Kerangka Pengendalian Internal COSO Dalam Perencanaan Anggaran di BAPPEDA Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 7 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Putu Rani Pratiwi