

**EVALUASI IMPLEMENTASI SPIP BERDASARKAN KERANGKA
PENGENDALIAN INTERNAL COSO DALAM PERENCANAAN
ANGGARAN DI BAPPEDA KABUPATEN BULELENG**

Oleh

Putu Rani Pratiwi, NIM 2117051103

Jurusan Ekonomi dan Akuntansi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) berdasarkan kerangka pengendalian internal COSO dalam perencanaan anggaran di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Buleleng. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data dari wawancara, observasi, serta dokumentasi untuk mendapat gambaran secara mendalam mengenai penerapan SPIP pada proses perencanaan anggaran. Hasil dari penelitian ini menunjukkan implementasi SPIP di BAPPEDA Kabupaten Buleleng telah mengacu pada lima komponen utama dalam kerangka COSO, yakni lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi, serta pemantauan. Kelima komponen telah diterapkan melalui berbagai mekanisme oleh BAPPEDA Kabupaten Buleleng, seperti penegakan nilai etika, identifikasi risiko berkala, penggunaan SOP dan aplikasi SIPD dalam perencanaan, koordinasi lintas bidang juga dengan SKPD lain, serta pelaksanaan evaluasi internal dan audit oleh Inspektorat. Namun, dalam penerapannya, masih ditemukan sejumlah tantangan yang menghambat efektivitas SPIP, yakni keterbatasan jumlah dan kompetensi sumber daya manusia, belum optimalnya sistem informasi dalam mendukung proses pengambilan keputusan berbasis data, serta kurang sinkronnya dokumen perencanaan yang mengakibatkan tumpang tindih kebijakan pembangunan. Kemudian, adanya peraturan atau regulasi dari pemerintah pusat yang sering berubah mendadak juga menjadi hambatan tersendiri dalam menjaga konsistensi perencanaan anggaran. Dengan memahami hambatan-hambatan tersebut, penelitian ini memberikan rekomendasi strategis untuk memperkuat sistem pengendalian internal, seperti peningkatan kapasitas teknis aparatur, penguatan koordinasi, dan pemanfaatan teknologi informasi secara optimal. Diharapkan dengan dilakukannya penguatan terhadap SPIP dapat mendukung terciptanya perencanaan anggaran yang lebih efektif, transparan, dan akuntabel.

Kata kunci: SPIP, pengendalian internal COSO, perencanaan anggaran, BAPPEDA.

**EVALUATION OF SPIP IMPLEMENTATION BASED ON THE COSO
INTERNAL CONTROL FRAMEWORK IN BUDGET PLANNING AT
BAPPEDA OF BULELENG REGENCY**

By

Putu Rani Pratiwi, NIM 2117051103

Department of Economics and Accounting

ABSTRACT

This study aims to evaluate the implementation of the Government Internal Control System (SPIP) based on the COSO internal control framework in budget planning at the Regional Development Planning Agency (BAPPEDA) of Buleleng Regency. This research adopts a qualitative approach with data collection techniques including interviews, observations, and documentation to obtain an in-depth understanding of the implementation of SPIP in the budget planning process. The findings reveal that SPIP implementation at BAPPEDA Buleleng has referred to the five key components of the COSO framework: control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring. Each component has been applied through various mechanisms, such as the enforcement of ethical values, regular risk identification, the use of SOPs and the SIPD application in planning, interdepartmental coordination including with other regional working units (SKPD), as well as internal evaluation and audits conducted by the Inspectorate. However, in practice, several challenges have been identified that hinder the effectiveness of SPIP. These include limited number and competence of human resources, suboptimal information systems in supporting data-based decision-making, and lack of synchronization among planning documents, which leads to overlapping development policies. Additionally, frequent sudden changes in regulations from the central government also pose a challenge in maintaining consistency in budget planning. By understanding these challenges, this study provides strategic recommendations to strengthen the internal control system, including improving technical capacity of personnel, enhancing coordination, and optimizing the use of information technology. Strengthening SPIP is expected to support the creation of more effective, transparent, and accountable budget planning.

Keywords: SPIP, COSO internal control, budget planning, BAPPEDA.