

**ANTESEDEN HASIL KERJA
GURU SMP NEGERI 1 BUSUNGBIU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen**

**Oleh
I Nyoman Agus Galih Setyawan
2117041118**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

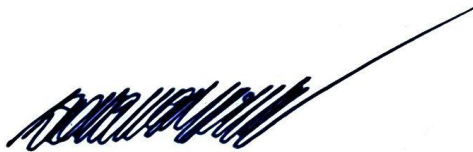
2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui,

Pembimbing I,



Rahutama Atidira, M.M.
NIP. 198805032018031001

Pembimbing II,



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 198207292010122003

Skripsi oleh I Nyoman Agus Galih Setyawan ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal: 2 Juli 2025

Dewan Penguji,



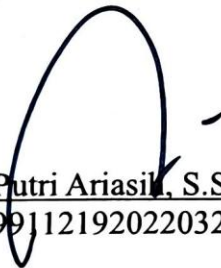
Rahutama Atidira, M.M.
NIP. 198805032018031001

(Ketua)



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 198207292010122003

(Anggota)



Made Putri Ariasil, S.Si., M.M.
NIP. 199112192022032010

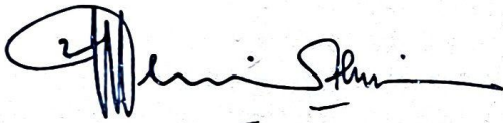
(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:
Hari : Rabu
Tanggal : 2 Juli 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Anteseden Hasil Kerja Guru SMP Negeri 1 Busungbiu” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya ini.

Singaraja, 2 Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



I Nyoman Agus Galih Setyawan
NIM. 2117041118

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Anteseden Hasil Kerja Guru SMP Negeri 1 Busungbiu”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas segala bentuk dukungan yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen atas segala bentuk dukungan yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
4. Rahutama Atidira, M.M. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Kepala sekolah, guru serta staf pegawai SMP Negeri 1 Busungbiu yang telah bersedia memberikan data dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Orang tua dan saudara yang telah memberikan berbagai dukungan, semangat dan fasilitas kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Rekan mahasiswa dan sahabat di dalam dan luar lingkungan Undiksha yang telah membantu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per-satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, Juli 2025

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI	v
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN	vi
ABSTRAK	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	5
1.3. Pembatasan Masalah.....	5
1.4. Rumusan Masalah	6
1.5. Tujuan Penelitian	6
1.6. Manfaat Penelitian.....	6
1.6.1. Manfaat Teoritis	6
1.6.2. Manfaat Praktis	7
 BAB II KAJIAN LITERATUR.....	 8
2.1. Kondisi Profesi Guru di Indonesia	8
2.2. <i>Job Characteristics Model</i>	11
2.2.1. Pengertian.....	11
2.2.2. Dimensi Pekerjaan	15
2.2.3. Kondisi Psikologis	18
2.2.4. Hasil Kerja Personal.....	21
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 26
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	26

3.2. Lokasi Penelitian	27
3.3. Sumber Data	27
3.3.1. Data Primer	27
3.3.2. Data Sekunder	28
3.4. Metode Pengumpulan Data	28
3.4.1. Wawancara	28
3.4.2. Observasi.....	29
3.4.3. Pencatatan Dokumen.....	30
3.5. Informan Penelitian	30
3.5.1. Informan Kunci	31
3.5.2. Informan Utama	31
3.6. Teknik Analisis Data.....	32
3.7. Pengecekan Keabsahan Data	35
3.7.1. Triangulasi Sumber	36
3.7.2. Triangulasi Teknik.....	36
3.7.3. Triangulasi Waktu	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1. Dimensi Pekerjaan	40
4.1.1. Variasi Keterampilan.....	40
4.1.2. Identitas Tugas	43
4.1.3. Signifikansi Tugas.....	46
4.1.4. Otonomi	49
4.1.5. Umpan Balik	51
4.2. Kondisi Psikologis.....	53
4.2.1. Merasakan Makna dari Pekerjaan	54
4.2.2. Bertanggungjawab atas Hasil Kerja.....	58
4.2.3. Pengetahuan Tentang Hasil Kerja	61
4.3. Pembahasan	64
4.4. Implikasi	68
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	70
5.1. Simpulan.....	70

5.2. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Job Characteristics Model oleh Hackman dan Oldham	11
Gambar 3.1 Siklus Analisis Data Kualitatif	32
Gambar 4.1 Struktur Hasil Penelitian	63



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Rincian Waktu Wawancara Informan Utama	39
--	----

