

**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHAPAT KINERJA KARYAWAN ELEVATE BALI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Persyaratan dalam menyelesaikan

Program Sarjana Manajemen



Oleh

Kadek Erva Priyana

NIM 2017041219

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

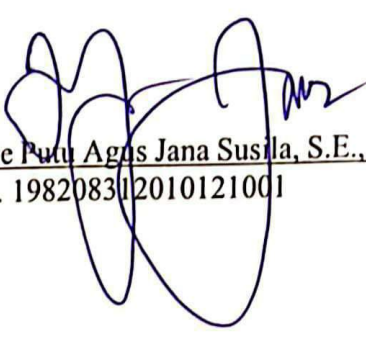
2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

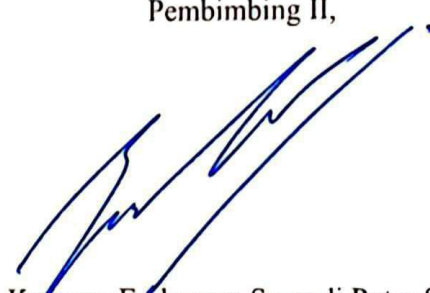
Menyetujui,

Pembimbing I,



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A
NIP. 198208312010121001

Pembimbing II,



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.
NIP. 198602112019031005

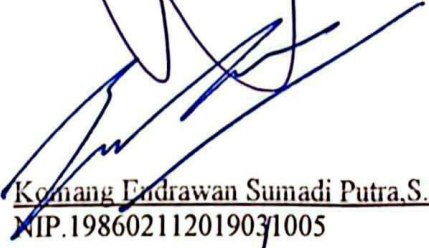
Skripsi oleh Kadek Erva Prianata ini
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal

Dewan Penguji,



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A
NIP. 198203312010121001

(Ketua)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M
NIP. 198602112019031005

(Anggota)



Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M.
NIP. 199105122023211031

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian

Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha

guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada :

Hari :

Tanggal :

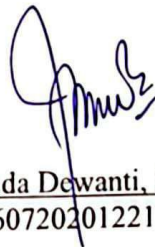
Mengetahui

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M., M.Si
NIP. 1968102919932001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 19910607202012217

Mengesahkan



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., Ak., CA., CPA

NIP. 19790616162002121002

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat rahmatnya-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Pelatihan Dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan elevate Bali”. Skripsi yang disusun ini digunakan untuk memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada:

- 1 Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2 Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3 Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha dan juga sebagai pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, mengarahkan dan memberi masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
- 4 Made Amanda Dewanti, S.E, M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen.
- 5 Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E, M.M., selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan masukan kepada penulis dalam penyempurnaan skripsi ini.
- 6 Bapak dan Ibu Dosen, Kepala Tata Usaha serta staf di Jurusan Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan saran, dan memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
- 7 Kepada kedua orang tua penulis dan seluruh keluarga tercita serta teman-teman saya yang tiada hentinya memberikan dukungan, mendoakan dan

memberikan semangat baik berupa materi maupun moral yang telah banyak membantu dan memberikan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

- 8 Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja,.....

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
Abstrak	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	10
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).....	10
2.1.1 Rekrutmen.....	11
2.1.2 Motivasi Staf.....	12
2.1.3 Pengembangan dan Manajemen Kinerja	12
2.1.4 Pemberhentian dan Transfer	12

2.2	Pelatihan Kerja	13
2.2.1	Pengertian Pelatihan	13
2.2.2	Tujuan Pelatihan	15
2.2.3	Manfaat Pelatihan	15
2.2.4	Indikator Pelatihan	16
2.2.5	Metode Pelatihan	17
2.3	Disiplin Kerja	17
2.3.1	Pengertian Disiplin Kerja	17
2.3.2	Dimensi & Indikator Disiplin Kerja	18
2.4	Kinerja Karyawan	20
2.4.1	Pengertian Kinerja Karyawan	20
2.4.2	Faktor Kinerja	21
2.4.3	Indikator Kinerja	21
2.4.4	Dimensi Kinerja	22
2.5	Penelitian Terdahulu	23
2.6	Hubungan antar Variabel	26
2.6.1	Hubungan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan	26
2.6.2	Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	26
2.6.3	Hubungan Pelatihan dan Disiplin Terhadap Kinerja Karyawan	27
2.7	Kerangka Pemikiran	28
2.8	Hipotesis	29

BAB III METODELOGI PENELITIAN	30
3.1 Tempat dan Objek Penelitian	30
3.1.1 Tempat	30
3.1.2 Objek penelitian.....	30
3.2 Populasi dan Metode Penelitian Sampel	30
3.2.1 Populasi.....	30
3.2.2 Metode penelitian sampel	30
3.3 Identifikasi Variabel	31
3.3.1 Variabel Bebas	31
3.3.2 Variabel Terikat	31
3.4 Metode Pengumpulan Data	32
3.4.1 Kuesioner	32
3.4.2 Wawancara	32
3.5 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian	32
3.6 Pengujian Instrumen Penelitian	34
3.6.1 Uji Validitas	35
3.6.2 Uji Reliabilitas	36
3.7 Metode dan Teknik Analisi Data	38
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	38
3.7.2 Analisis Regresi Linier Berganda	39
3.8 Uji Hipotesis	40

3.8.1 Uji Persial (Uji t)	40
3.8.2 Uji Simultan (Uji f).....	41
3.9 Analisis Koefisien Determinasi (R).....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Deskripsi Data	42
4.2 Pengujian Asumsi	45
4.2.1 Hasil Uji Normalitas	46
4.2.2 Hasil Uji Multikolinearitas	48
4.2.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	49
4.3 Analisis Regresi Linear Berganda	51
4.4 Pengujian Hipotesis	52
4.4.1 Hasil Uji Parsial (Uji-t).....	52
4.4.2 Hasil Uji Simultan (Uji-F)	54
4.5 Koefisien Determinasi (R^2)	55
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	55
4.6.1 Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Elevate Bali.....	55
4.6.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan Elevate Bali.....	57
4.6.3 Pengaruh Pelatihan Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan Elevate Bali	59
4.7 Implikasi	61

4.8 Keterbatasan Penelitian	62
BAB V PENUTUP.....	63
5.1 Rangkuman.....	63
5.2 Simpulan.....	64
5.3 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN.....	68



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Target Kinerja Karyawan.....	3
Tabel 1.2 Kegiatan Pelatihan	4
Tabel 1.3 Daftar Kehadiran Karyawan	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	33
Tabel 3.2 Konsep Variabel, Indikator, Satuan Ukur dan Skala Pengukuran.....	33
Tabel 3.3 Hasil Pengujian Validitas.....	35
Tabel 3.4 Hasil Pengujian Reliabilitas	37
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Usia.....	43
Tabel 4.3 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	44
Tabel 4.4 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	45
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas Menggunakan <i>Kolmogorov – Smirnov Test</i>	47
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolonieritas <i>Coefficients</i>	48
Tabel 4.7 Uji Glejser	50
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Parsial (Uji-t)	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Simultan (Uji -F)	54

Tabel 4.11 Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	55
--	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	28
Gambar 4.1 Grafik <i>Normal Probability Plot</i>	46
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Penelitian.....	69
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	70
Lampiran 03. Tabulasi Penelitian	74
Lampiran 04. Hasil Pengujian Validitas dan Realibilitas	80
Lampiran 05. Hasil Pengujian Asumsi Klasik	83
Lampiran 06. Hasil Pengujian Analisis Regresi Linear Berganda.....	85
Lampiran 07. Hasil Pengujian Hipotesis.....	85
Lampiran 08. Hasil Pengujian Koefisien Determinasi (R^2).....	85
Lampiran 09. Dokumentasi Penelit.....	86

