

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA PETERNAK KAMBING P4S  
SUMBER REJEKI DESA SEPANG**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2025**



**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA PETERNAK KAMBING P4S  
SUMBER REJEKI DESA SEPANG**

**SKRIPSI**



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2025**

## SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT SYARAT UNTUK  
MENCAPIAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



Pembimbing I,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "F.Y."

Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.  
NIP 197404122010121001

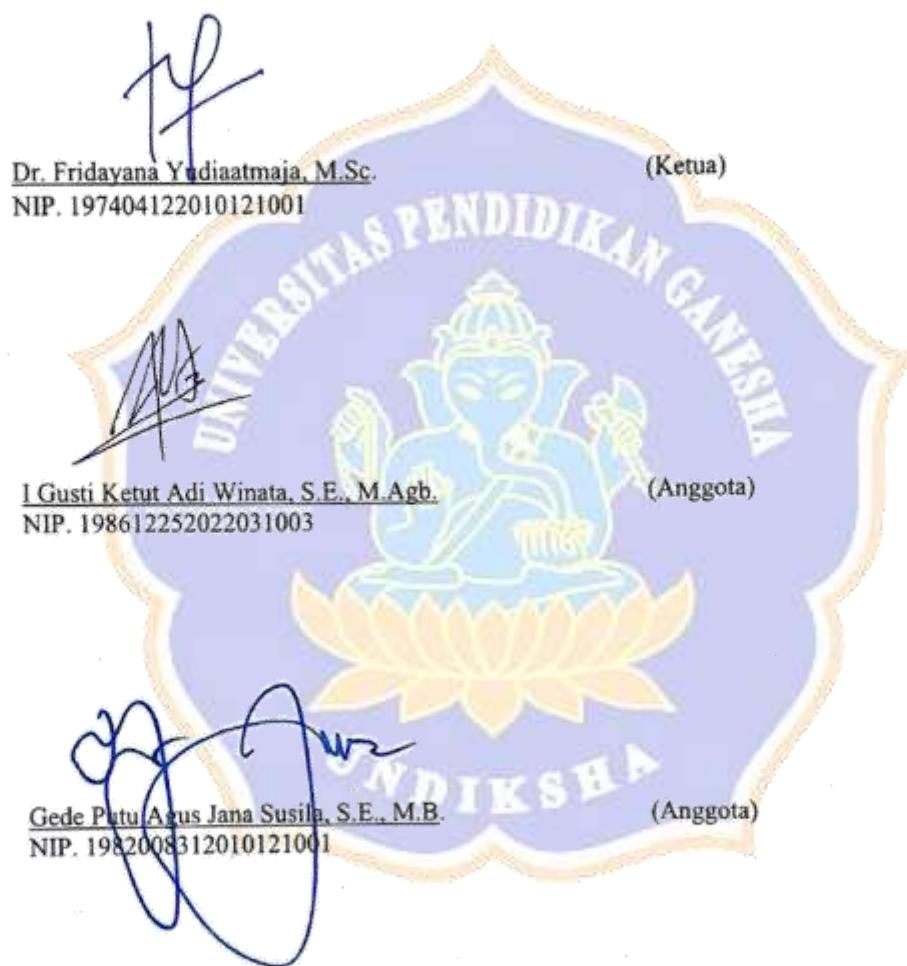
Pembimbing II,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A.W."

I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.  
NIP 198612252022031003

Skripsi oleh Kadek Puspa Dewi  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 24 Juni 2025

Dewan Penguji,



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 24 Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

  
Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 19681029 199303 2 001

  
Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 19910607 202012 2 017

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



  
Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Kadek Puspa Dewi  
NIM : 2117041074  
Tempat, Tanggal Lahir : Lemukih, 09 Februari 2003  
Program Studi : S1 Manajemen  
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**Pengaruh Kompetensi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Peternak Kambing P4S Sumber Rejeki Desa Sepang**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 30 Juni 2025  
Yang membuat pernyataan



Kadek Puspa Dewi  
NIM 2117041074

MOTTO  
“Kehebatan dimulai dari disiplin dan kegagalan”



## KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah dan karunia yang diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

Kepada Bapak Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc., dan Bapak I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb., penulis mengucapkan terima kasih karena telah memberikan pengarahan, bimbingan, dan saran sehingga bermanfaat dalam penyelesaian skripsi yang mengantarkan saya pada kelulusan.

Tak ada kata yang cukup untuk menggambarkan betapa bersyukurnya saya memiliki keluarga yang luar biasa. Kepada Ayah tercinta, Nengah Indrawan, Ibu tersayang, Nyoman Seniasih, serta saudara-saudara saya, Luh Yanti Septiani, Komang Wira Wiguna, dan Ketut Ari Artaguna — terima kasih atas cinta yang tak pernah pudar, doa yang senantiasa terucap dalam diam, serta dukungan yang tak pernah surut. Kalian adalah akar dari segala kekuatan dan sumber dari semangat saya untuk terus melangkah, bahkan di saat langkah terasa berat. Kehadiran dan kasih kalian adalah anugerah paling indah dalam hidup saya.

Tak lupa, rasa terima kasih saya haturkan kepada teman-teman dan sahabat seperjuangan, febi dan nadya yang selalu mememani dan sentiasa mengulurkan tangan ketika kala penulis mengalami kesulitan, kepada rekan-rekan mahasiswa Jurusan Manajemen, yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Terima kasih atas semangat, kebersamaan, dan tawa yang telah mewarnai proses ini. Meski tidak dapat saya sebutkan satu per satu, namun setiap dukungan dan kehadiran kalian sangat berarti, dan akan selalu menjadi kenangan yang saya bawa dalam hati.

-Terima Kasih-

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan Karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Peternak Kambing P4S Sumber Rejeki Desa Sepang”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk ini dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta S.E., Ak., M.Si., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc., selaku Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi hingga terselesaiannya skripsi ini.
6. I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb selaku Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi hingga terselesaiannya skripsi ini.
7. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku dosen Penguj Ujian Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan dalam penelitian ini sehingga penelitian ini bisa lebih disempurnakan lagi.
8. Ketua P4S Sumber Rejeki Desa Sepang atas izin yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian serta dukungan terhadap pengambilan topik kinerja peternak.

9. Para dosen di Jurusan Manajemen yang telah mendidik dan selalu memberikan arahan serta motivasi selama masa perkuliahan.
10. Kepada kedua orang tua, Ayah Nengah Indrawan dan Ibu Nyoman Seniasih, Kakak Luh Yanti Septiani, Adik Komang Wira Wiguna dan Ketut Ari Artaguna, beserta seluruh keluarga yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan moral maupun material, dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.



Singaraja, 23 April 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	11
1.3 Pembatasan Masalah .....	11
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian .....	12
1.6 Manfaat Penelitian .....	12
BAB II KAJIAN TEORI.....	14
2.1 Kinerja.....	14
2.1.1 Definisi Kinerja.....	14
2.1.2 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	15
2.1.3 Indikator Kinerja.....	16
2.2 Kompetensi .....	17
2.2.1 Definisi Kompetensi .....	17
2.2.2 Indikator Kompetensi.....	17
2.3 Motivasi .....	18
2.3.1 Definisi Motivasi.....	18
2.3.2 Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi .....	20
2.3.3 Indikator Motivasi.....	21
2.4 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	22

2.5 Hubungan Antar Variabel .....	24
2.5.1 Hubungan Antara Variabel kompetensi Terhadap Kinerja.....	24
2.5.2 Hubungan Antara Variabel Motivasi Kerja Terhadap Kinerja .....	24
2.5.3 Hubungan Kompetensi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja.....	25
2.5.4 Kerangka Berpikir.....	25
2.5.5 Hipotesis Penelitian.....	27
 BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	29
3.2 Rancangan Penelitian .....	29
3.3 Objek dan Subjek penelitian .....	30
3.4 Populasi Peneltian.....	31
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	31
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	33
3.6.1 Metode Pengumpulan Data .....	33
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data .....	34
3.6.3 Pengujian instrumen penelitian .....	34
3.6.4 Teknik Analisis Data.....	38
3.6.5 Uji Asumsi Klasik .....	38
3.6.6 Analisis Regresi Linier Berganda .....	41
3.6.7 Analisis Koefisien Determinasi $R^2$ .....	42
3.6.8 Rancangan Pengujian Hipotesis.....	42
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	45
4.1 Deskripsi Data.....	45
4.2 Uji Asumsi Klasik.....	46
4.3 Uji Regresi Linear Berganda.....	51
4.4 Pengujian Hipotesis .....	52
4.4.1 Uji Parsial (Uji t).....	52
4.4.2 Uji Simultan (Uji F) .....	54
4.4.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	55
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	56

4.5.1 Pengaruh Kompetensi ( $X_1$ ) Dan Motivasi Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Kinerja (Y) Peternak Kambing P4S Sumber Rejeki Desa Sepang .....	56
4.5.2 Pengaruh Kompetensi ( $X_1$ ) Terhadap Kinerja (Y) Peternak Kambing P4S Sumber Rejeki Desa Sepang.....	59
4.5.3 Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Kinerja (Y) Peternak Kambing P4S Sumber Rejeki Desa Sepang.....	61
4.5.4 Keterbatsan Penelitian.....	63
4.5.5 Implikasi.....	64
 BAB V PENUTUP.....	66
5.1 Rangkuman .....	66
5.2 Simpulan .....	67
5.3 Saran.....	68
 DAFTAR RUJUKAN .....	70
 LAMPIRAN .....	73



## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Populasi Kambing Kelompok Ternak P4S Sumber Rejeki .....	6
Tabel 1. 2 Realiasi Target Penjualan.....	7
Tabel 1. 3 Pengelolaan Ternak Kambing .....	9
Tabel 2. 1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	22
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	32
Tabel 3. 2 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Variabel Kompetensi.....	36
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Variabel Motivasi Kerja .....	36
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Variabel Kinerja .....	37
Tabel 3. 5 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	38
Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	45
Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	46
Tabel 4. 3 Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov .....	48
Tabel 4. 4 Hasil Uji Multikolinearitas .....	49
Tabel 4. 5 Ringkasan Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	51
Tabel 4. 6 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	53
Tabel 4. 7 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
Gambar 3. 1 Kerangka Berfikir.....	27
Gambar 4. 1 Hasil Pengujian Normalitas Menggunakan Grafik P-plot.....	47
Gambar 4. 2 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas .....	50
Gambar 4. 3 Struktur Hubungan Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Peternak Kambing P4S Sumber Rejeki Desa Sepang.....	56



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian.....	74
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	75
Lampiran 3 Tabulasi Data Sampel Kecil .....	78
Lampiran 4 Data Identitas Responden .....	84
Lampiran 5 Tabulasi Data Sampel Kecil (Uji Validitas dan Uji Reliabilitas).....	86
Lampiran 6 Tabulasi Data Penelitian Sampel Asli .....	88
Lampiran 7 Hasil Output SPSS (Hasil Uji Validitas Data Sampel Kecil).....	91
Lampiran 8 Output SPSS (Hasil Uji Reliabilitas Sampel Kecil) .....	92
Lampiran 9 Hasil Output SPSS (Hasil Uji Asumsi Klasik Sampel Asli) .....	93
Lampiran 10 Hasil Hasil Output SPSS (Hasil Uji Analisis Regresi Linier .....	94
Lampiran 11 Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	96

