

**PENGARUH *INTERNAL LOCUS OF CONTROL*  
TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA  
MANAJEMEN YANG DIMEDIASI  
OLEH *SELF-EFFICACY***

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**  
**JURUSAN MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**SINGARAJA**  
**2025**

# **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 199112192022032010

**Pembimbing II**



Made Putri Ariasih, S.Si., M.M.  
NIP. 198309212015041001

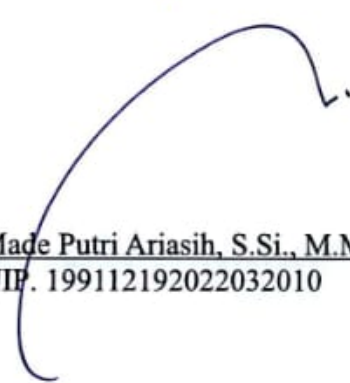
Skripsi oleh Niluh Putu Cantika Audina Mayasari ini  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal: 26 Juni 2025

Dewan Penguji,



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

(Ketua)



Made Putri Ariasih, S.Si., M.M.  
NIP. 199112192022032010

(Anggota)



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA.  
NIP. 198208312010121001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada

Hari : Kamis  
Tanggal : 26 Juni 2025

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “**Pengaruh *Internal Locus of Control* terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen yang Dimediasi oleh *Self-Efficacy***” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya ini.

Singaraja, 03 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Niluh Putu Cantika Audina Mayasari

NIM. 2117041084

## MOTTO

“Permintaan maaf yang mengubah  
akan lebih berharga dari  
kepatuhan yang menurun”



## PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Internal Locus of Control* terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen yang Dimediasi oleh *Self-Efficacy*”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa memberikan motivasi dan fasilitas bagi penulis dalam menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas fasilitas yang telah diberikan guna memperlancar proses penyusunan skripsi.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen atas segala arahan yang mendukung penelitian ini.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan masukan, saran, petunjuk, dan berbagai dukungan serta motivasi dalam proses penelitian ini.
6. Made Putri Ariasih, S.Si., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bagus, Shiva, Aditya, Janurarta yakni adik kandung saya yang memberikan dorongan batin untuk Saya dapat menyelesaikan Skripsi ini tepat waktu.
8. Kadek Ghea Wulandari sebagai sahabat dan saudara tidak sedarah yang telah banyak memberikan support agar saya dapat menyelesaikan studi saya tepat waktu.
9. I Nyoman Coky Satya Prabawangsa yang merupakan teman, musuh, dan ayah bagi saya. Terimakasih telah menemani Saya dalam proses Saya untuk menuntaskan studi Saya tepat pada waktunya.
10. Orang Tua yang besar harapan Saya atas kehadirannya untuk mendukung proses Saya sejauh ini.
11. Pihak-pihak yang memberikan dukungan positif maupun negatif yang membuat Saya lebih tergerak untuk maju.

12. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Manajemen yang selalu memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, saran dan mendidik selama penulis menempuh perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi di Program Studi S1 Manajemen serta seluruh rekan-rekan mahasiswa di Lingkungan Undiksha.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berhadap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia Pendidikan.

Singaraja, 02 Juli 2025



## DAFTAR ISI

|                                                                 | HALAMAN                             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ABSTRAK .....                                                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| DAFTAR ISI .....                                                | iii                                 |
| DAFTAR TABEL.....                                               | v                                   |
| DAFTAR GAMBAR .....                                             | vi                                  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                         | 1                                   |
| 1.1 Latar Belakang Permasalahan .....                           | 1                                   |
| 1.2 Identifikasi Permasalahan .....                             | 6                                   |
| 1.3 Pembatasan Masalah .....                                    | 7                                   |
| 1.4 Rumusan Masalah .....                                       | 8                                   |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                                      | 9                                   |
| 1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....                              | 10                                  |
| BAB II KAJIAN TEORI.....                                        | 11                                  |
| 2.1 Kesiapan Kerja .....                                        | 11                                  |
| 2.2 Konsep <i>Self-Efficacy</i> .....                           | 14                                  |
| 2.3 Konsep <i>Internal Locus of Control</i> .....               | 16                                  |
| 2.4 Hubungan antar Variabel.....                                | 18                                  |
| 2.5 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....                      | 20                                  |
| 2.6 Kerangka Berpikir.....                                      | 23                                  |
| 2.7 Hipotesis Penelitian.....                                   | 24                                  |
| BAB III METODE PENELITIAN.....                                  | 25                                  |
| 3.1 Rancangan Penelitian .....                                  | 25                                  |
| 3.2 Subjek Penelitian.....                                      | 25                                  |
| 3.3 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian ..... | 27                                  |
| 3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....                 | 29                                  |
| 3.5 Metode dan Teknik Analisis Data .....                       | 33                                  |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....                                | 39                                  |
| 4.1 Deskripsi Data.....                                         | 39                                  |
| 4.2 Analisis Jalur.....                                         | 46                                  |

|                       |                                   |    |
|-----------------------|-----------------------------------|----|
| 4.3                   | Pengujian Hipotesis.....          | 47 |
| 4.4                   | Pembahasan Hasil Penelitian ..... | 52 |
| 4.5                   | Implikasi.....                    | 60 |
| BAB V PENUTUP.....    |                                   | 62 |
| 5.1                   | Rangkuman .....                   | 62 |
| 5.2                   | Kesimpulan .....                  | 63 |
| 5.3                   | Saran.....                        | 64 |
| DAFTAR RUJUKAN .....  |                                   | 66 |
| DAFTAR LAMPIRAN ..... |                                   | 70 |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....                                                                                                               | 20 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....                                                                                                           | 28 |
| Tabel 3.2 Skor Skala <i>Likert</i> .....                                                                                                                           | 30 |
| Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas .....                                                                                                                                | 32 |
| Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas .....                                                                                                                             | 33 |
| Tabel 4.1 Hasil Distribusi Kuesioner .....                                                                                                                         | 39 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden berdasarkan Status Kemahasiswaan .....                                                                                           | 40 |
| Tabel 4.3 Jenjang Semester Responden .....                                                                                                                         | 41 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden berdasarkan Konsentrasi .....                                                                                                    | 41 |
| Tabel 4.5 Kategori Skala .....                                                                                                                                     | 42 |
| Tabel 4.6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....                                                                                                     | 43 |
| Tabel 4.7 Hasil Penelitian Internal Locus of Control (X1) .....                                                                                                    | 43 |
| Tabel 4.8 Hasil Penelitian Internal Locus of Control (X1) .....                                                                                                    | 44 |
| Tabel 4.9 Hasil Penelitian Internal Locus of Control (X1) .....                                                                                                    | 45 |
| Tabel 4.10 Ringkasan Output SPSS Analisis Jalur Pengaruh <i>Internal Locus of Control</i> (X1) terhadap Kesiapan kerja (Y) melalui <i>Self-efficacy</i> (X2) ..... | 46 |
| Tabel 4.11 Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....                                                                                                    | 49 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Persentase Pengangguran Sarjana tahun 2013-2024.....                                                              | 2  |
| Gambar 1.2 Hasil Kuesioner Awal.....                                                                                         | 6  |
| Gambar 2.1 Model Kerangka Berpikir .....                                                                                     | 23 |
| Gambar 3.1 Model Analisis Jalur.....                                                                                         | 35 |
| Gambar 4.1 Pengaruh <i>Internal Locus of Control</i> (X1) terhadap Kesiapan kerja (Y) melalui <i>Self-Efficacy</i> (X2)..... | 48 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 01. Hasil <i>Preliminary Study</i> .....                              | 71 |
| Lampiran 02. Surat Pengantar Penelitian.....                                   | 72 |
| Lampiran 03. Kuesioner Penelitian.....                                         | 73 |
| Lampiran 04. Data Responden Sampel Kecil .....                                 | 74 |
| Lampiran 05. Data Hasil Kuesioner Kesiapan Kerja Sampel Kecil .....            | 75 |
| Lampiran 06. Data Hasil Kuesioner <i>Self-Efficacy</i> Sampel Kecil.....       | 76 |
| Lampiran 07. Data Hasil Kuesioner <i>ILoC</i> Sampel Kecil.....                | 78 |
| Lampiran 08. Data Responden Sampel Penelitian .....                            | 80 |
| Lampiran 09. Data Hasil Kuesioner Kesiapan Kerja Sampel Penelitian .....       | 80 |
| Lampiran 10. Data Hasil Kuesioner <i>Self-Efficacy</i> Sampel Penelitian ..... | 84 |
| Lampiran 11. Data Hasil Kuesioner <i>ILoC</i> Sampel Penelitian.....           | 87 |
| Lampiran 12. Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas dan Uji Validitas.....         | 91 |
| Lampiran 13. Hasil Uji Deskripsi Data.....                                     | 93 |
| Lampiran 14. Hasil Output Uji Analisis Jalur.....                              | 93 |
| Lampiran 15. Nilai $r$ <i>Product Moment</i> .....                             | 94 |