

LAMPIRAN - LAMPIRAN

I. Lampiran Kuisisioner

LEMBAR KUISISIONER PENELITIAN

Kepada:

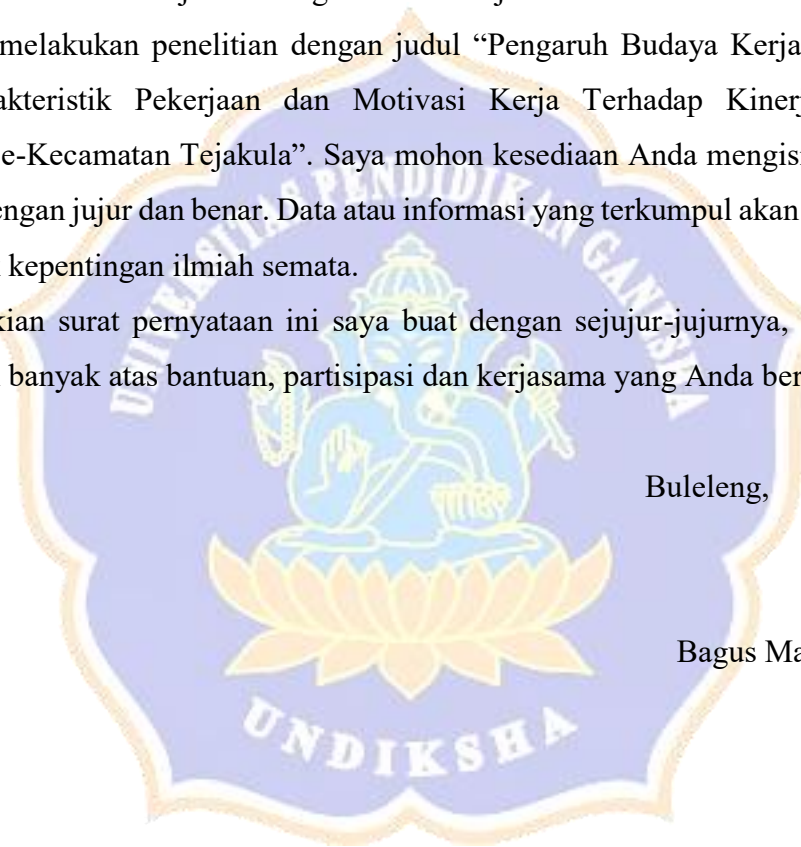
Yth. Para Responden

Dalam rangka menyelesaikan tesis saya, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen, saya Bagus Made Arisudana mahasiswa Program Studi Ilmu Manajemen Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha (Undiksha) melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Budaya Kerja, Lingkungan Kerja, Karakteristik Pekerjaan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan BUMDesa se-Kecamatan Tejakula”. Saya mohon kesediaan Anda mengisi kuisisioner di bawah ini dengan jujur dan benar. Data atau informasi yang terkumpul akan saya gunakan hanya untuk kepentingan ilmiah semata.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sejujur-jujurnya, saya ucapkan terima kasih banyak atas bantuan, partisipasi dan kerjasama yang Anda berikan.

Buleleng, 2025

Bagus Made Arisudana



1. Identitas Responden

1	Nama	
2	Jenis Kelamin	☐ Pria ☐ Wanita
3	Umur	☐ < 20 tahun ☐ 20 – 25 tahun ☐ 26 – 35 tahun ☐ 36 – 45 tahun ☐ > 45 tahun
4	Pendidikan	☐ < SMA ☐ SMA ☐ D1 ☐ D2 ☐ D3 ☐ S1 ☐ S2 ☐ S3
5	Lama Bekerja	☐ < 5 Tahun ☐ 5-10 Tahun ☐ >10 Tahun

2. Petunjuk Pengisian Kuisioner

Bapak/Ibu/Saudara dimohon untuk memberikan tanggapan yang sesuai atas pernyataan-pernyataan berikut dibawah ini dengan tanda (√) atau tanda (x) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan diri Bapak/Ibu/Saudara.

Dengan pedoman :

Pernyataan
SS = “Sangat Setuju”
S = “Setuju”
C = “Cukup”
TS = “Tidak Setuju”
STS = “Sangat Tidak Setuju”

PERNYATAAN KINERJA KARYAWAN

NO	PERNYATAAN	Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan hasil yang memuaskan sesuai target perusahaan.					
2	Jumlah pekerjaan yang saya hasilkan dapat dilihat dan terukur sesuai tugas yang saya terima dari perusahaan.					
3	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan penuh tanggung jawab dan selesai tepat waktu sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan perusahaan.					
4	Saya menggunakan sumber daya organisasi (seperti manusia, keuangan, teknologi, dan bahan baku) dengan cara tepat guna dalam menjalankan pekerjaan.					

PERNYATAAN BUDAYA KERJA

NO	PERNYATAAN	Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Saya selalu bekerja sesuai dengan jam kerja yang sudah ditentukan perusahaan.					
2	Saya berpakaian dengan rapi sesuai etika berpakaian saat bekerja.					
3	Saya memiliki sikap hati-hati dalam menggunakan fasilitas yang dimiliki perusahaan.					
4	Saya memiliki kedisiplinan dan cara kerja yang baik sesuai aturan perusahaan.					

PERNYATAAN LINGKUNGAN KERJA

NO	PERNYATAAN	Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Perusahaan saya memiliki sarana dan prasarana penunjang kerja.					
2	Kantor kerja saya memiliki ruangan yang memadai, penerangan baik, nyaman dan terdapat ventilasi udara.					

NO	PERNYATAAN	Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
3	Rekan kerja saya sangat membantu dan selalu dapat diandalkan dalam bekerja sama.					

PERNYATAAN KARAKTERISTIK PEKERJAAN

NO	PERNYATAAN	Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Saya memahami berbagai pekerjaan yang bisa saya kerjakan dengan keterampilan dan kemampuan yang saya miliki.					
2	Saya memahami pekerjaan yang saya kerjakan dari merencanakan kerja dan melaksanakan pekerjaan sesuai SOP.					
3	Saya mengetahui dampak yang terjadi dari pekerjaan yang saya kerjakan terhadap internal perusahaan baik orang lain, maupun masyarakat.					
4	Saya mengetahui sejauh mana kendali yang saya miliki atas keputusan terkait pekerjaan yang ditugaskan perusahaan.					

PERNYATAAN MOTIVASI KERJA

NO	PERNYATAAN	Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Saya ingin mencapai hasil kerja yang memuaskan sesuai target perusahaan.					
2	Saya merasa bangga menerima penghargaan dan pengakuan atas pencapaian target perusahaan berhubungan dengan pekerjaan yang saya terima.					
3	Saya selalu siap melaksanakan pekerjaan yang ditugaskan oleh perusahaan.					
4	Saya layak menerima penghasilan atau <i>reward</i> sesuai dengan hasil pekerjaan saya.					
5	Saya layak memperoleh fasilitas perusahaan berkaitan pengembangan diri dan peningkatan potensi diri untuk meningkatkan kemampuan saya dalam bekerja.					

II. Lampiran Uji Instrument

Data Responden

No	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4
1	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	5	4	4	13	5	5	5	5	20	4	4	4	5	5	22
2	3	4	4	5	16	4	5	5	5	19	4	5	4	13	5	5	4	5	19	5	5	5	5	4	24
3	4	5	4	5	18	4	4	5	5	18	5	5	5	15	4	4	5	5	18	4	5	5	4	5	23
4	4	4	4	5	17	5	4	5	5	19	4	4	4	12	4	4	4	5	17	5	4	5	5	5	24
5	5	5	4	5	19	3	5	5	5	18	4	5	5	14	5	4	5	5	19	5	4	4	4	4	21
6	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
7	3	2	2	2	9	3	3	1	1	8	1	1	4	6	2	2	1	1	6	1	2	1	3	1	8
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	4	5	5	5	24
9	5	5	4	3	17	3	3	5	5	16	5	5	2	12	5	5	5	5	20	4	3	5	3	4	19
10	3	4	3	3	13	3	4	4	3	14	3	3	4	10	3	3	3	3	12	4	4	4	4	4	20
11	4	4	4	4	16	3	5	4	5	17	4	5	4	13	5	5	5	5	20	4	4	4	4	4	20
12	4	4	5	4	17	4	5	5	4	18	5	5	5	15	4	5	5	5	19	5	5	4	5	4	24
13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
14	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20	5	4	5	14	5	5	4	5	19	5	5	5	5	5	25
15	4	4	4	5	17	5	5	5	5	20	4	4	5	13	4	5	5	5	19	5	5	4	5	4	23
16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	5	4	13	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
17	4	5	5	4	18	4	5	5	3	17	4	5	5	14	5	5	4	4	18	5	4	4	5	4	22
18	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	4	19	5	4	4	5	5	23
19	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	4	5	13	5	5	5	5	20	5	5	5	5	4	24
20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
21	4	5	4	4	17	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
22	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
23	4	4	3	4	15	5	5	5	4	19	5	5	3	13	4	4	4	4	16	5	4	4	4	5	22
24	3	3	3	4	13	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	3	15	4	4	4	3	3	18
25	4	4	5	4	17	4	5	5	5	19	4	4	4	12	4	4	5	4	17	5	5	4	5	4	23
26	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	4	4	5	13	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	25
27	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	5	5	14	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	25
28	5	5	5	5	20	5	5	4	4	18	4	5	5	14	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	25
29	4	4	5	4	17	5	5	4	5	19	4	4	4	12	5	4	4	4	17	5	5	4	5	5	24
30	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	4	5	13	5	4	4	4	17	5	4	5	5	5	24

Validitas Y

Corelation	0,844	0,884	0,882	0,819686
R Tabel	0,361	0,361	0,361	0,361
Keputusan	valid	valid	valid	valid

Reliabilitas

Varian	0,441	0,516	0,644	0,593103
J. Varian	2,194			
Varian Total	6,424			
Keputusan	0,878		Reliabel	

X1

0,743	0,747	0,867	0,857
0,361	0,361	0,361	0,361
valid	valid	valid	valid

X2

0,867	0,883	0,525
0,361	0,361	0,361
valid	valid	valid

0,575	0,378	0,662	0,879
2,494			
6,409			
0,814		Reliabel	

0,685	0,737	0,533
1,955		
3,454		
0,651		Reliabel

X3

0,846	0,922	0,921	0,92
0,361	0,361	0,361	0,361
valid	valid	valid	valid

X4

0,928	0,856	0,861	0,821	0,906
0,361	0,361	0,361	0,361	0,361
valid	valid	valid	valid	valid

0,534	0,53	0,731	0,8
2,595			
8,409			
0,922		Reliabel	

0,654	0,53	0,668	0,455	0,74
3,047				
11,63				
0,923		Reliabel		

III. Lampiran Uji Karakteristik Responden

Statistics

Nama Desa

N	Valid	118
	Missing	0

Nama Desa

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	BONDALEM	26	22,0	22,0	22,0
	JULAH	6	5,1	5,1	27,1
	LES	11	9,3	9,3	36,4
	MADENAN	5	4,2	4,2	40,7
	PACUNG	9	7,6	7,6	48,3
	PENUKTUKAN	10	8,5	8,5	56,8
	SEMBIRAN	12	10,2	10,2	66,9
	SMBRENTENG	5	4,2	4,2	71,2
	TEJAKULA	28	23,7	23,7	94,9
	TEMBOK	6	5,1	5,1	100,0
	Total	118	100,0	100,0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20 s.d 25 Tahun	13	11,0	11,0	11,0
	26 s.d 35 Tahun	32	27,1	27,1	38,1
	36 s.d 45 Tahun	30	25,4	25,4	63,6
	Lebih dari 45 Tahun	43	36,4	36,4	100,0
	Total	118	100,0	100,0	

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	82	69,5	69,5	69,5
	Wanita	36	30,5	30,5	100,0
	Total	118	100,0	100,0	

Tingkat Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< SMA	20	16,9	16,9	16,9
	D 1	4	3,4	3,4	20,3
	D3	4	3,4	3,4	23,7
	S 1	12	10,2	10,2	33,9
	SMA	78	66,1	66,1	100,0
	Total	118	100,0	100,0	

Lama Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	5 s.d 10 Tahun	47	39,8	39,8	39,8
	Kurang dari 5 Tahun	43	36,4	36,4	76,3
	Lebih dari 10 Tahun	28	23,7	23,7	100,0
	Total	118	100,0	100,0	

IV. Lampiran Pernyataan Responden

NO	Y1	Y2	Y3	Y4	Y	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4
1	5	5	5	5	20	4	5	5	4	18	5	5	5	15	4	5	4	5	18	5	5	5	5	5	25
2	2	4	3	4	13	4	3	4	4	15	2	2	4	8	2	2	2	1	7	3	3	3	3	4	16
3	5	4	5	4	18	4	5	5	4	18	4	4	5	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	4	20
4	4	3	4	4	15	3	4	4	4	15	3	4	4	11	3	3	3	2	11	4	4	4	4	4	20
5	3	4	5	3	15	5	4	3	5	17	4	2	3	9	4	3	5	3	15	5	5	5	5	5	25
6	2	3	4	3	12	5	4	5	5	19	5	1	4	10	3	4	5	4	16	4	4	5	4	4	21
7	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19	5	4	5	14	4	5	4	5	18	5	5	4	4	5	23
8	4	5	4	5	18	4	4	5	4	17	5	5	5	15	5	4	5	4	18	5	5	5	5	5	25
9	4	2	5	3	14	4	3	5	4	16	3	5	3	11	5	5	2	5	17	5	4	4	5	5	23
10	5	5	4	5	19	5	4	5	5	19	4	4	4	12	5	5	4	5	19	5	5	5	5	5	25
11	5	4	4	5	18	5	4	5	5	19	4	4	4	12	5	5	5	4	19	4	4	4	4	4	20
12	4	4	4	3	15	4	4	4	3	15	1	1	2	4	1	2	3	2	8	5	5	5	5	5	25
13	4	5	5	4	18	5	4	5	5	19	4	4	5	13	4	4	4	5	17	4	4	4	4	4	20
14	5	5	4	5	19	4	5	4	4	17	5	5	5	15	4	5	5	4	18	5	5	5	5	5	25
15	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	4	3	4	11	4	3	4	3	14	5	5	4	5	5	24
16	4	5	4	4	17	4	5	4	4	17	5	5	4	14	5	5	4	5	19	5	5	5	5	5	25
17	5	4	5	5	19	4	5	4	4	17	5	5	4	14	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
18	5	4	5	5	19	5	4	5	5	19	4	4	5	13	5	5	5	4	19	4	4	4	5	4	21
19	5	4	3	4	16	5	4	2	5	16	3	5	2	10	3	5	2	4	14	4	4	4	4	4	20
20	5	4	5	4	18	5	5	4	5	19	4	4	4	12	4	4	5	4	17	5	5	5	5	5	25
21	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	5	5	5	15	5	4	4	4	17	4	4	5	5	4	22
22	4	4	3	4	15	4	4	4	3	15	1	1	3	5	1	3	2	1	7	5	5	5	5	5	25
23	5	5	4	5	19	5	4	4	5	18	4	4	4	12	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
24	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	4	4	5	5	23
25	5	4	4	4	17	4	5	4	4	17	5	5	5	15	5	4	5	4	18	4	4	4	4	4	20
26	4	5	4	4	17	4	5	5	4	18	5	5	4	14	5	4	4	5	18	5	5	5	4	5	24
27	4	3	4	3	14	4	3	4	4	15	3	3	4	10	3	3	3	4	13	4	4	4	4	4	20
28	5	4	4	5	18	5	5	4	5	19	4	5	4	13	4	5	5	5	19	5	4	5	5	5	24
29	4	2	5	2	13	5	4	3	5	17	3	5	2	10	4	2	4	1	11	5	5	4	4	5	23
30	5	4	4	5	18	5	5	5	5	20	4	4	5	13	4	5	4	5	18	4	5	4	4	4	21
31	5	4	5	4	18	5	5	5	5	20	4	4	1	9	5	4	5	4	18	4	4	5	4	4	21
32	4	4	4	3	15	4	4	5	5	18	2	3	2	7	2	1	1	1	5	4	5	5	5	4	23
33	5	4	4	5	18	5	5	4	5	19	4	4	5	13	5	4	4	5	18	4	4	4	4	4	20
34	5	4	5	4	18	4	4	5	4	17	5	5	5	15	4	5	5	4	18	4	3	3	4	4	18
35	4	3	3	4	14	3	3	3	3	12	4	3	4	11	4	3	3	4	14	4	4	4	4	4	20
36	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	5	5	5	15	5	4	5	5	19	4	4	4	4	4	20
37	5	4	5	5	19	4	5	4	4	17	5	4	5	14	5	5	4	5	19	5	5	5	5	5	25
38	5	5	4	5	19	5	4	4	5	18	4	5	5	14	4	5	4	5	18	4	4	5	4	4	21
39	5	2	4	1	12	5	4	2	5	16	2	5	3	10	2	4	2	1	9	5	5	4	4	5	23
40	5	4	4	4	17	5	5	5	5	20	4	4	4	12	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	25
41	5	4	5	4	18	5	5	4	5	19	4	4	4	12	4	5	5	5	19	5	4	4	5	5	23
42	4	3	4	4	15	4	4	3	4	15	3	1	2	6	3	1	3	2	9	5	5	5	5	5	25
43	5	4	5	4	18	5	4	4	5	18	4	4	4	12	4	5	5	5	19	4	4	4	4	4	20
44	5	4	4	5	18	5	5	4	5	19	4	5	5	14	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
45	4	3	3	4	14	4	3	4	4	15	3	3	3	9	4	4	3	4	15	4	4	4	4	4	20
46	5	4	5	4	18	4	4	5	4	17	5	5	4	14	5	4	5	4	18	5	5	5	5	5	25
47	4	5	4	5	18	5	4	4	5	18	5	4	4	13	5	4	4	4	17	5	5	4	5	5	24
48	5	5	5	5	20	5	4	4	5	18	4	5	5	14	4	4	4	5	17	5	5	5	5	5	25
49	5	4	4	2	15	1	2	4	1	8	5	4	2	11	4	2	5	4	15	5	5	5	5	5	25
50	5	5	4	5	19	5	4	5	5	19	4	4	4	12	5	4	4	5	18	4	4	4	5	4	21
51	4	4	4	5	17	4	5	5	4	18	5	5	4	14	4	4	4	5	17	4	4	4	4	4	20
52	4	4	4	3	15	4	3	4	4	15	1	1	1	3	2	1	2	1	6	5	5	5	5	5	25
53	5	4	4	4	17	4	4	5	4	17	5	4	4	13	5	5	5	4	19	4	4	5	5	4	22
54	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	5	5	5	15	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25

NO	Y1	Y2	Y3	Y4	Y	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4
55	5	5	5	4	19	5	5	5	5	20	4	4	4	12	4	4	5	4	17	5	5	5	5	5	25
56	4	3	4	3	14	3	3	3	3	12	3	4	3	10	4	3	3	3	13	5	4	4	5	5	23
57	5	5	4	5	19	4	4	4	4	16	5	5	5	15	4	5	5	4	18	4	4	4	4	4	20
58	4	4	4	5	17	5	4	5	5	19	5	4	4	13	5	5	5	4	19	5	5	5	4	5	24
59	2	5	3	1	11	5	4	1	5	15	4	3	5	12	2	4	3	2	11	4	4	4	4	4	20
60	5	4	4	4	17	5	5	4	5	19	4	4	5	13	4	5	4	5	18	5	4	5	5	5	24
61	3	4	4	4	15	4	4	4	3	15	5	5	5	15	2	2	1	3	8	5	5	4	4	5	23
62	4	4	4	4	16	3	3	2	3	11	5	5	5	15	1	1	3	2	7	4	5	4	4	4	21
63	4	5	4	4	17	5	4	4	5	18	4	5	4	13	5	5	5	4	19	4	4	5	4	4	21
64	5	5	5	4	19	4	5	5	4	18	5	4	4	13	4	4	4	4	16	4	5	5	5	4	23
65	3	4	3	3	13	4	3	3	4	14	3	4	4	11	3	4	3	3	13	4	4	4	4	4	20
66	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	5	5	5	15	5	4	5	4	18	4	3	3	4	4	18
67	5	5	4	5	19	5	5	5	5	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
68	5	5	4	5	19	4	4	4	4	16	5	5	5	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
69	5	4	3	4	16	4	3	5	4	16	3	5	2	10	5	4	3	2	14	5	5	5	5	5	25
70	5	4	4	5	18	5	4	5	5	19	5	4	5	14	4	5	4	5	18	4	4	5	4	4	21
71	4	5	5	4	18	4	4	4	4	16	5	4	5	14	5	5	5	4	19	5	5	4	4	5	23
72	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	5	5	5	15	3	2	3	2	10	5	5	5	5	5	25
73	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	5	5	5	15	5	4	5	4	18	5	4	4	5	5	23
74	4	5	5	5	19	5	4	5	5	19	4	4	5	13	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
75	4	3	4	3	14	4	3	3	4	14	3	3	4	10	3	4	3	4	14	4	4	4	4	4	20
76	4	5	4	4	17	5	4	4	5	18	4	5	5	14	4	5	5	4	18	5	5	5	5	5	25
77	5	5	5	4	19	4	5	4	4	17	4	5	4	13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
78	5	4	5	4	18	5	4	5	5	19	4	4	4	12	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
79	5	4	2	3	14	2	5	3	2	12	4	3	1	8	5	4	4	2	15	5	5	4	5	5	24
80	5	4	4	4	17	4	5	5	4	18	4	4	4	12	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	25
81	4	4	4	4	16	4	5	5	4	18	5	4	4	13	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
82	3	4	4	4	15	3	1	3	3	10	1	1	3	5	2	1	2	3	8	4	4	4	5	4	21
83	4	4	5	4	17	4	4	5	4	17	5	5	4	14	5	5	4	5	19	4	4	4	4	4	20
84	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19	4	4	5	13	4	5	4	5	18	5	5	5	5	5	25
85	4	3	4	3	14	4	3	3	4	14	3	3	4	10	3	3	4	3	13	4	4	5	5	4	22
86	5	4	5	4	18	5	5	4	5	19	4	4	4	12	4	4	4	5	17	5	5	5	5	5	25
87	5	5	5	4	19	5	5	4	5	19	4	4	4	12	4	5	4	4	17	5	5	5	5	5	25
88	5	5	4	4	18	4	5	5	4	18	5	5	4	14	5	4	5	5	19	5	4	4	5	5	23
89	3	5	3	3	14	4	3	5	4	16	2	5	4	11	3	2	5	4	14	4	4	4	4	4	20
90	4	4	4	5	17	4	4	5	4	17	5	5	4	14	5	5	5	4	19	5	5	5	4	5	24
91	5	4	4	5	18	5	5	5	5	20	4	4	4	12	4	4	5	4	17	4	4	4	4	4	20
92	4	4	4	3	15	2	1	3	2	8	1	3	2	6	2	2	2	2	8	5	4	5	5	5	24
93	5	4	4	4	17	4	5	4	4	17	4	4	4	12	5	5	5	4	19	5	5	4	4	5	23
94	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	5	4	4	4	21
95	4	3	4	4	15	4	3	4	4	15	3	3	4	10	3	3	3	4	13	4	4	5	4	4	21
96	4	4	5	4	17	4	5	5	4	18	5	5	4	14	5	4	4	5	18	4	5	5	5	4	23
97	5	4	5	5	19	5	5	4	5	19	4	4	5	13	4	5	4	4	17	4	4	4	4	4	20
98	5	4	4	5	18	5	4	5	5	19	4	5	5	14	4	4	4	4	16	4	3	3	4	4	18
99	5	4	3	2	14	4	3	2	4	13	2	5	3	10	3	4	4	5	16	4	4	4	4	4	20
100	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	5	5	4	14	5	4	5	4	18	4	4	4	4	4	20
101	4	5	4	4	17	2	2	2	2	8	2	2	2	6	2	1	1	1	5	5	5	5	5	5	25
102	5	4	4	4	17	4	5	5	4	18	5	5	5	15	5	4	5	4	18	4	4	5	4	4	21
103	5	4	4	5	18	4	5	4	4	17	5	4	4	13	5	5	5	4	19	5	5	4	4	5	23
104	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	5	5	5	15	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
105	4	3	4	3	14	4	3	4	4	15	3	3	4	10	3	3	3	3	12	5	4	4	5	5	23
106	4	4	5	4	17	4	5	4	4	17	5	5	4	14	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
107	4	4	4	4	16	5	4	5	5	19	4	5	5	14	4	4	4	5	17	4	4	4	4	4	20
108	5	5	5	5	20	5	4	5	5	19	5	5	4	14	5	4	5	4	18	5	5	5	5	5	25
109	4	4	4	4	16	4	4	5	4	17	5	4	4	13	5	4	4	4	17	4	4	4	4	4	20
110	5	4	4	5	18	5	4	5	5	19	3	4	5	12	5	3	2	5	15	5	5	5	5	5	25
111	4	4	3	4	15	3	3	3	3	12	2	2	2	6	3	3	3	3	12	5	5	4	5	5	24
112	3	4	4	5	16	5	4	4	5	18	4	4	5	13	4	5	3	4	16	5	5	5	5	5	25
113	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
114	5	5	5	5	20	4	5	5	4	18	5	5	5	15	4	5	4	5	18	4	4	4	5	4	21
115	2	4	3	4	13	4	3	4	4	15	2	2	4	8	2	2	2	1	7	4	4	4	4	4	20
116	5	4	5	4	18	4	5	5	4	18	4	4	5	13	4	4	5	4	17	5	5	5	5	5	25
117	4	4	4	4	16	1	2	3	1	7	3	4	4	11	3	3	3	2	11	4	4	5	5	4	22
118	3	4	5	3	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25

V. Lampiran Uji Asumsi Klasik
1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		118
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,49112481
Most Extreme Differences	Absolute	,062
	Positive	,041
	Negative	-,062
Test Statistic		,062
Kolmogorov-Smirnov Z		,668
Asymp. Sig. (2-tailed)		,763

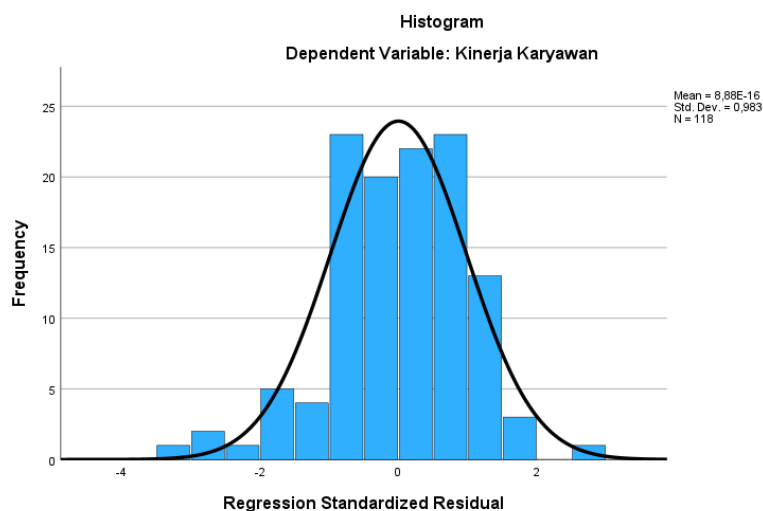
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

e. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 299883525.

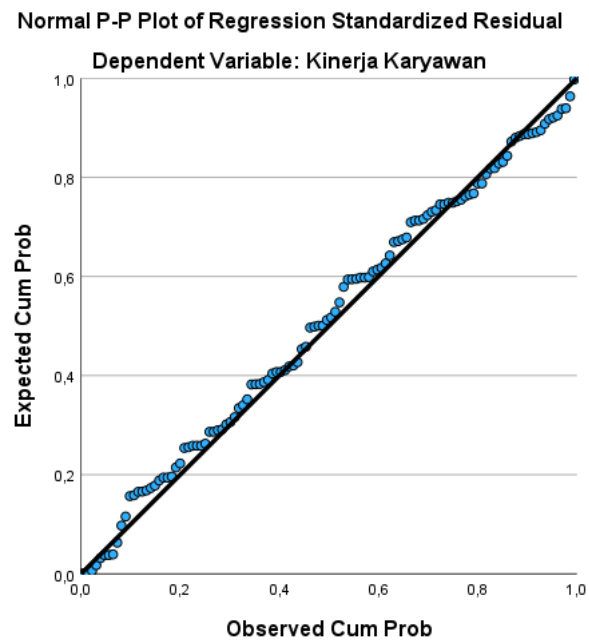


2. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
Model		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	6,343	1,686		3,762	<,001		
	Budaya Kerja	,165	,067	,219	2,472	,015	,604	1,655
	Lingkungan Kerja	,179	,078	,236	2,310	,023	,456	2,193
	Karakteristik Pekerjaan	,164	,062	,305	2,656	,009	,360	2,780
	Motivasi Kerja	,128	,063	,142	2,028	,045	,970	1,031

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

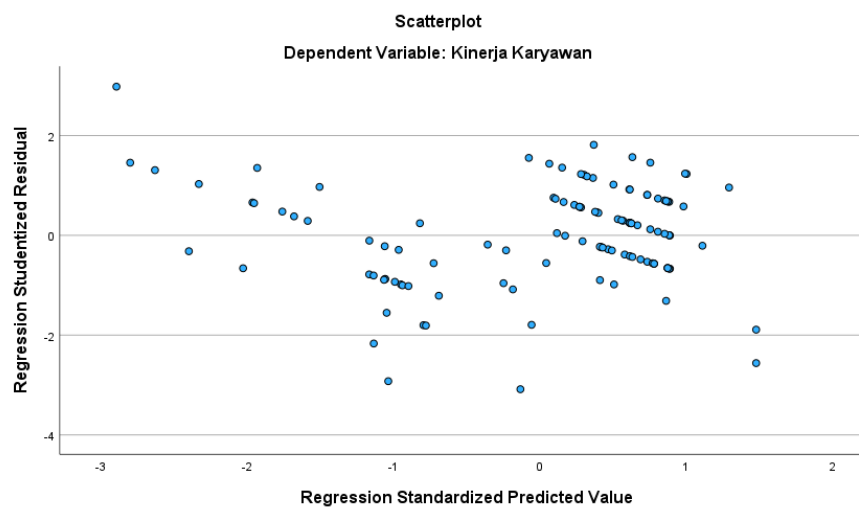


3. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	1.924	1.000		1.923	.057
1 Budaya Kerja	-.008	.040	-.024	-.205	.838
Lingkungan Kerja	.029	.046	.085	.632	.529
Karakteristik Pekerjaan	-.072	.037	-.296	-1.953	.053
Motivasi Kerja	.007	.038	.018	.199	.843

a. Dependent Variable: RES2



VI. Lampiran Uji Analisis dan Uji Hipotesis

1. Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
1	(Constant)	6,343	1,686		3,762	,000
	Budaya Kerja	,165	,067	,219	2,472	,015
	Lingkungan Kerja	,179	,078	,236	2,310	,023
	Karakteristik Pekerjaan	,164	,062	,305	2,656	,009
	Motivasi Kerja	,128	,063	,142	2,028	,045

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

2. Uji Koefisien Determinasi R²

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,681 ^a	,463	,444	1,51729	2,038

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Budaya Kerja, Karakteristik Pekerjaan

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

3. Uji Hipotesis

1) Uji F

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Budaya Kerja, Karakteristik Pekerjaan ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,681 ^a	,463	,444	1,51729

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Budaya Kerja,

Karakteristik Pekerjaan

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	224,678	4	56,170	24,399	,000
	Residual	260,144	113	2,302		
	Total	484,822	117			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Budaya Kerja, Karakteristik Pekerjaan

2) Uji T

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Budaya Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,533 ^a	,284	,277	1,73032

a. Predictors: (Constant), Budaya Kerja

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	137,516	1	137,516	45,930	,001 ^b
	Residual	347,306	116	2,994		
	Total	484,822	117			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Budaya Kerja

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10,076		10,070	,001
	Budaya Kerja	,400	,533	6,777	,001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,557 ^a	,311	,305	1,69752

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	150,558	1	150,558	52,248	,001 ^b
	Residual	334,264	116	2,882		
	Total	484,822	117			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11,634	,728		15,989	,001
	Lingkungan Kerja	,424	,059	,557	7,228	,001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Karakteristik Pekerjaan ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,626 ^a	,392	,387	1,59354

a. Predictors: (Constant), Karakteristik Pekerjaan

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	190,254	1	190,254	74,921	,001 ^b
	Residual	294,568	116	2,539		
	Total	484,822	117			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Karakteristik Pekerjaan

Coefficients ^a					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	11,424	,635		,001
	Karakteristik Pekerjaan	,337	,039	,626	,001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,170 ^a	,029	,021	2,01451

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14,067	1	14,067	3,466	,049 ^b
	Residual	470,755	116	4,058		
	Total	484,822	117			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja

Coefficients ^a					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	13,295	1,876		,001
	Motivasi Kerja	,154	,083	,170	,049

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

