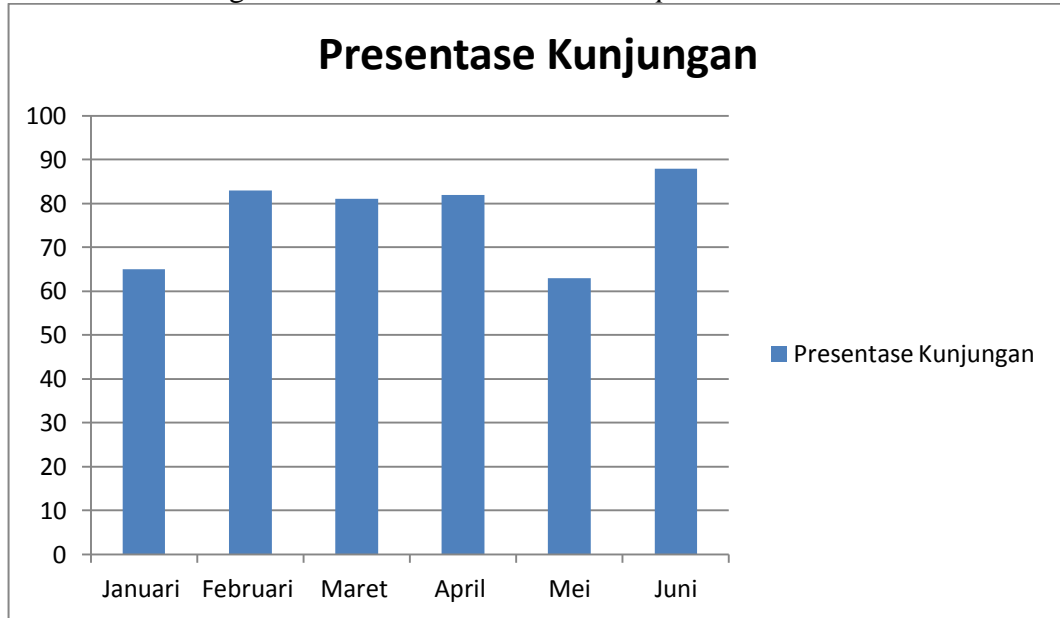
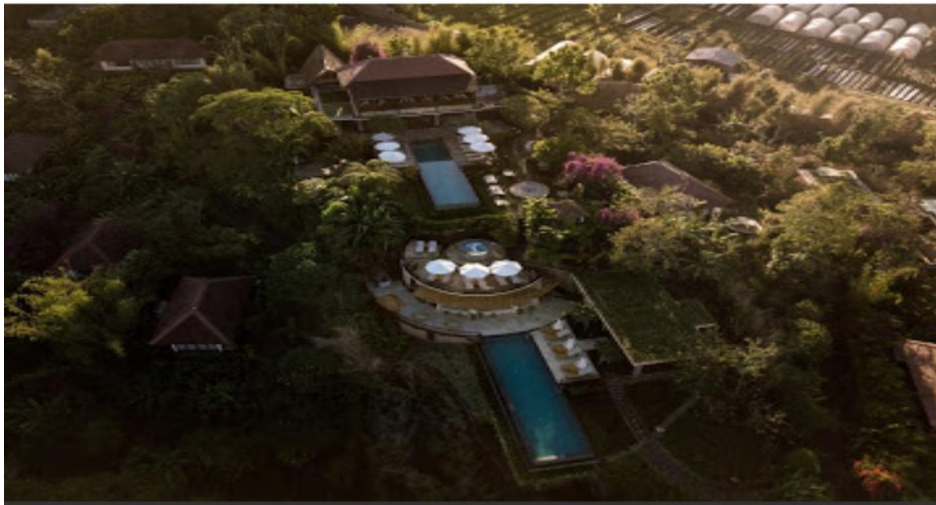


Lampiran 01. Data Pencapaian kinerja Karyawan berdasarkan presentase kunjungan pada Munduk Moding *Plantation Nature Resort and Spa* Tahun 2019

Data Target dan Pencapaian kinerja Karyawan dari presentase kunjungan pada Munduk Moding *Plantation Nature Resort and Spa* Tahun 2018



Lampiran 02. Gambaran Lokasi Munduk Moding *Plantation Nature Resort and Spa*



Sumber: www.mundukmodingplantation.com



Sumber : *Google Earth*

Lampiran 03. Data Jumlah Karyawan pada Munduk Moding Plantation Nature Resort and Spa

No	Nama	Jabatan
1	Gede Uli Adnyana	General Manager
2	Gede Suparwata	EAM
3	Made Gempa Ariawan	HRD
4	Putu Desi Susiani	Accounting Head
5	Komang Sukariantini	Accounting
6	Putu Yogi Ardiani	Purchasing
7	Gede Wijana	Chief Security
8	Ketut Mulyana	Security
9	Nyoman Selamat	Security
10	Kadek Suwema	Security
11	Putu Ayub Santosa	FO Head
12	Komang Tri Darma	S&M Executive
13	Komang Sumartini	GRO
14	Gede Edi Supriawan	GRO
15	Putu Jesica Pradnyan Dita	Reservation
16	Kadek Ariadi	Receptionist
17	Kadek Andi Artadinata	Receptionist
18	Dwi Suparmantika	Activity Head
19	Gede Mahendra Yasa	Activity.sp.visor
20	Kadek Rio	Driver
21	Gede Agus Aditya Pramana	Driver
22	Kadek Roni Sagita	Driver on PROBAT
23	Wayan Surma	Horseman
24	Putu Apriadiasa	Assist Guide
25	Kadek Dwi Sudarmini	Cleaning Service
26	Gede Sugiartawan	HK Head
27	Komang Riawan	HK Supervisor
28	Kadek Kuta Wirawan	HK
29	Gede Adi Suwartawan	HK
30	Kadek Aristawan	HK
31	Kadek Adi Kusuma Wardana	HK
32	Ketut Purnawirawan	HK Butler
33	Gede Agus Adnyana	HK
34	Kadek Gargita	Butler
35	Gede Sukrawan	Butler
36	Kadek Krisna Suwastawan	Butler
37	Putu Hare Bastian	Runner
38	Gede Krysnojaya	Public Attendant
39	Komang Pega Priani	Laundry
40	Putu Evalistiana	Laundry
41	Kadek Wirata	M/E/G Head
42	Agus Pilipus	Engineering
43	Kadek Satriyasa	Engineering

44	Ketut Suirawan	MEE sp.Visor
45	Gede Agus Darma Putra	MEE
46	Gede Indra Gawtama	MEE
47	Kadek Budi Astawa	Gardener sp.Visor
48	Kadek Edo Winastra	Gardener
49	Kadek Aldy Prasetyo	Gardener
50	Gede Sadar Darsana	Gardener
51	Ni Luh Murda Wardani	Therapist
52	Ni Luh Putu Yuliana Dewi	Therapist
53	Luh Srinadi	Therapist
54	Luh Nirmayanti	Therapist
55	Putu Suartika	FBM
56	Putu Ekariana	Assistant Chef
57	Kadek Mulya Setiana	Cook
58	Kadek Elyawan	Cook
59	Putu Budiarma	Bakery
60	I Komang Suastika	Cook Helper
61	Putu Eka Darmada	Cook Helper
62	Kadek Agus Darsana	Cook On Probation
63	Kadek Sukraeni	Steward
64	Luh Sariasih	Steward
65	Putu Putra Susana	Rest.Supervision
66	Nyoman Astina	Waiter
67	Putu Ardana	Waiter
68	Made Wiadnya	Waiter
69	Gede Yogi Arya Pranata	Waiter
70	Komang Novi Karlina	Waitress
71	Kadek Juniari	Waitress
72	Kadek Romy Suryadinata	Waiter
73	Ni Putu Risna Udayani	Waitress
74	Putu Meta Kamayasa	Waiter
75	Nyoman Riki Sonia Dewi	Waitress
76	Made Wardana	Head
77	Kadek Adi Hermawan	Product Controler
78	Putu Ayu Mahariani	Accounting

Lampiran 04. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur, Jenis Kelamin dan Pendidikan Akhir

No	Nama	Umur	Jenis Kelamin	Pendidikan Akhir
1	Gede Uli Adnyana	41	Laki	D2
2	Gede Suparwata	44	Laki	D2
3	Made Gempa Ariawan	43	Laki	SMA
4	Putu Desi Susiani	29	Perempuan	SMA
5	Komang Sukariantini	27	Perempuan	S1
6	Putu Yogi Ardiani	22	Laki	SMK
7	Gede Wijana	42	Laki	SMP
8	Ketut Mulyana	44	Laki	SMA
9	Nyoman Selamat	53	Laki	SMP
10	Kadek Suwema	26	Laki	SMK
11	Putu Ayub Santosa	31	Laki	D1
12	Komang Tri Darma	29	Laki	S2
13	Komang Sumartini	22	Perempuan	D1
14	Gede Edi Supriawan	23	Laki	SMA
15	Putu Jesica Pradnyan Dita	23	Perempuan	D2
16	Kadek Ariadi	22	Laki	SMA
17	Kadek Andi Artadinata	25	Laki	S1
18	Dwi Suparmantika	34	Laki	SMK
19	Gede Mahendra Yasa	27	Laki	D1
20	Kadek Rio	27	Laki	SMP
21	Gede Agus Aditya Pramana	24	Laki	D1
22	Kadek Roni Sagita	24	Laki	SMA
23	Wayan Surma	37	Laki	SMP
24	Putu Apriadiasa	25	Laki	SMA
25	Kadek Dwi Sudarmini	30	Perempuan	SMP
26	Gede Sugiartawan	30	Laki	D1
27	Komang Riawan	35	Laki	SMA
28	Kadek Kuta Wirawan	42	Laki	SMA
29	Gede Adi Suwartawan	21	Laki	SMK
30	Kadek Aristawan	25	Laki	SMA
31	Kadek Adi Kusuma Wardana	21	Laki	SMA
32	Ketut Purnawirawan	22	Laki	SMA
33	Gede Agus Adnyana	22	Laki	SMK
34	Kadek Gargita	22	Laki	SMA
35	Gede Sukrawan	27	Laki	SMA
36	Kadek Krisna Suwastawan	22	Laki	SMA
37	Putu Hare Bastian	19	Laki	SMA
38	Gede Krysnajaya	19	Laki	D1
39	Komang Pega Priani	21	Perempuan	SMP
40	Putu Evalistiana	30	Perempuan	SMP
41	Kadek Wirata	39	Laki	SMP

42	Agus Pilipus	26	Laki	SMA
43	Kadek Satriyasa	37	Laki	SMA
44	Ketut Suirawan	43	Laki	SMP
45	Gede Agus Darma Putra	21	Laki	SMK
46	Gede Indra Gawtama	21	Laki	SMA
47	Kadek Budi Astawa	50	Laki	SMP
48	Kadek Edo Winastra	24	Laki	SMK
49	Kadek Aldy Prasetyo	19	Laki	SMK
50	Gede Sadar Darsana	30	Laki	D3
51	Ni Luh Murda Wardani	31	Perempuan	SMA
52	Ni Luh Putu Yuliana Dewi	23	Perempuan	SMP
53	Luh Srinadi	20	Perempuan	SMP
54	Luh Nirmayanti	27	Perempuan	SMP
55	Putu Suartika	38	Laki	D1
56	Putu Ekariana	38	Perempuan	SMA
57	Kadek Mulya Setiana	24	Laki	SMA
58	Kadek Elyawan	31	Laki	SMA
59	Putu Budiarma	45	Laki	D1
60	I Komang Suastika	34	Laki	SMK
61	Putu Eka Darmada	21	Laki	D1
62	Kadek Agus Darsana	20	Laki	D1
63	Kadek Sukraeni	21	Perempuan	SMP
64	Luh Sariasih	19	Perempuan	SMP
65	Putu Putra Susana	26	Laki	SMA
66	Nyoman Astina	48	Laki	SMA
67	Putu Ardana	40	Laki	D1
68	Made Wiadnya	37	Laki	D1
69	Gede Yogi Arya Pranata	22	Laki	SMA
70	Komang Novi Karlina	26	Perempuan	SMK
71	Kadek Juniari	21	Perempuan	SMK
72	Kadek Romy Suryadinata	23	Laki	SMA
73	Ni Putu Risna Udayani	26	Perempuan	D2
74	Putu Meta Kamayasa	20	Laki	D1
75	Nyoman Riki Sonia Dewi	19	Perempuan	SMK
76	Made Wardana	25	Laki	D1
77	Kadek Adi Hermawan	20	Laki	SMA
78	Putu Ayu Mahariani	20	Perempuan	SMA

Lampiran 05. Data Pengembangan Karier Karyawan Selama Lima Sampai dengan 10 Tahun

No	Nama	Jabatan Sebelumnya	Jabatan Sekarang
1	Putu Putra Susana	Butler	Restaurant Supervisor
2	Gede Sugiartawan	Room Attendant	Housekeeper
3	Komang Sumartini	Receptionist	FO Supervisor
4	Kadek Wirata	Maintance Staff	Head MEG
5	Gede Edi Supriawan	Butler	GRO
6	Putu Suartika	Chef	F&B Manager
7	Made Gempa Ariawan	Room Attendant	HRD
8	Putu Ekariana	Cook	Head Chef
9	Komang Tridarma	Receptionist	Sales Marketing Executive
10	Putu Jesica Pradnyandita	Receptionist	Reservation
11	Gede Wijana	Security Staff	Chief Security
12	Kadek Budi Astawa	Gardener Staff	Gardener Supervisor
13	Putu Ari Sucitra	Room Attendant	Butler
14	Kadek Gargita	Room Attendant	Butler
15	Ketut Purnawirawan	Public Attendant	Butler
16	Luh Nirmayanti	Laundry	Spa
17	Komang Riawan	Gardener Staff	HK Supervisor



Lampiran 06. Kuesioner Awal Penelitian Pelatihan pada Munduk Moding Plantation Nature Resort and Spa di Singaraja Tahun 2019

	KUESIONER PENELITIAN PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA MUNDUK MODING PLANTATION NATURE RESORT AND SPA
---	--

Pengantar

Sehubungan dengan adanya penelitian yang sedang saya kerjakan dengan judul Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Karyawan, bersama ini saya mohon bantuan Bapak/ibu untuk mengisi kuesioner. Seluruh data yang terkumpul melalui kuesioner ini adalah untuk tujuan akademis. Saya akan menjaga kerahasiaan data-data yang terkumpul. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kuesioner ini dapat diisi secara lengkap dengan penilaian yang seobjektif mungkin. Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih atas bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini.

Identitas Responden

Nama :
Usia :
Jenis Kelamin :
Pendidikan Akhir :
Departemen :
Lama Bekerja :

Petunjuk Pengisian

Pilihlah jawaban yang paling tepat menurut anda dengan memberikan tanda (√) pada salah satu pilihan nomor yang tersedia.

Pernyataan Berikut Berhubungan Dengan Pelatihan

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Karyawan mengikuti pelatihan sesuai dengan bidang pekerjaannya					
2	Materi yang di berikan bermanfaat bagi pekerjaan yang akan dilakukan untuk selanjutnya					
3	Materi yang diberikan di dukung dengan system					

	kerja yang baru					
4	Instruktur menguasai teknik penyampaian materi pelatihan					
5	Metode pelatihan yang diberikan sesuai dengan dengan jenis pelatihan yang dibutuhkan					

Pernyataan Berikut Berhubungan Dengan Pengembangan Karier

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan memberikan peluang karier kepada karyawan					
2	Perusahaan memberikan informasi secara jelas mengenai promosi jabatan					
3	Perusahaan memberikan kesempatan yang sama bagi setiap karyawan untuk mengembangkan kariernya					
4	Karyawan mengikuti program pelatihan yang dilakukan oleh perusahaan untuk pengembangan karier					
5	Perusahaan memberikan <i>reward</i> kepada karyawan yang berprestasi					

Pernyataan Berikut Berhubungan Dengan Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Melakukan pekerjaan sesuai dengan standar kerja yang ditentukan					
2	Mampu meminimalisasi kesalahan dalam bekerja					
3	Jumlah pekerjaan yang diselesaikan seimbang dengan waktu yang telah disediakan					
4	Menyelesaikan tugas yang dibebankan dengan tanggung jawab					

Keterangan: STS : Sangat Tidak Setuju, TS: Tidak Setuju, N: Netral, S: Setuju, SS : Sangat Setuju.

Lampiran 07. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Pelatihan

1. Uji Validitas

a). Data Ordinal Pelatihan

NO	Pelatihan (X1)					TOTAL (X1)
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	
1	4	5	4	4	4	21
2	4	4	5	4	5	22
3	5	5	4	5	4	23
4	4	5	5	4	5	23
5	2	4	4	3	4	17
6	5	4	5	4	5	23
7	4	4	4	4	4	20
8	5	2	5	4	5	21
9	5	4	4	5	4	22
10	4	3	2	4	2	15
11	4	5	4	4	4	21
12	3	4	3	3	3	16
13	5	4	4	4	4	21
14	5	4	4	5	5	23
15	4	5	4	4	4	21
16	4	3	2	4	2	15
17	4	4	4	4	4	20
18	2	3	4	2	4	15
19	4	4	5	4	5	22
20	2	4	4	2	4	16
21	4	2	3	4	4	17
22	4	4	4	4	4	20
23	4	5	4	4	4	21
24	2	2	2	2	2	10
25	4	2	4	4	4	18
26	4	4	4	4	5	21
27	2	4	4	2	4	16
28	2	2	3	3	3	13
29	2	3	4	2	4	15
30	4	3	3	4	3	17

b) Data Ordinal Pengembangan Karier

NO	Pengembangan Karier (X2)					TOTAL (X2)
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	
1	4	4	4	5	5	22
2	4	5	5	4	4	22
3	5	4	4	3	5	21
4	4	5	5	4	5	23
5	2	4	4	3	4	17
6	5	4	5	4	4	22
7	4	4	4	4	4	20
8	5	5	5	2	2	19
9	5	4	4	4	4	21
10	4	2	2	3	3	14
11	4	4	4	5	5	22
12	3	3	3	4	4	17
13	5	4	4	4	4	21
14	5	5	5	4	4	23
15	4	4	4	5	5	22
16	4	3	2	3	3	15
17	4	4	4	4	4	20
18	2	4	5	3	3	17
19	4	5	5	4	4	22
20	2	4	4	4	4	18
21	4	4	4	2	2	16
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	5	21
24	2	2	3	2	2	11
25	4	4	4	2	2	16
26	4	4	5	4	4	21
27	2	4	3	4	4	17
28	2	3	3	2	2	12
29	2	4	2	3	3	14
30	4	3	3	3	3	16

c). Data Ordinal Kinerja Karyawan

NO	Kinerja (Y)				TOTAL Kinerja (Y)
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	
1	4	5	4	5	18
2	3	4	3	4	14
3	4	4	4	4	16
4	3	3	3	4	13
5	4	5	4	5	18
6	3	4	3	4	14
7	4	5	4	5	18
8	5	4	5	4	18
9	4	5	4	5	18
10	4	4	5	4	17
11	4	5	4	5	18
12	4	4	4	4	16
13	3	4	4	5	16
14	4	4	4	4	16
15	4	4	4	4	16
16	4	3	4	4	15
17	2	3	2	4	11
18	4	4	4	4	16
19	3	4	3	4	14
20	4	3	4	3	14
21	3	4	3	4	14
22	4	3	4	3	14
23	3	4	3	4	14
24	4	3	4	3	14
25	5	4	5	4	18
26	4	4	4	5	17
27	4	4	5	4	17
28	4	5	4	5	18
29	4	4	4	4	16
30	4	4	4	4	16

Lampiran 08. Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Pelatihan
 1). Output SPSS Uji Validitas Kuesioner Pelatihan

Correlations							
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	PELATIHAN	
X1.1	Pearson Correlation	1	.275	.294	.924**	.354	.785**
	Sig. (2-tailed)		.142	.115	.000	.055	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.275	1	.440*	.316	.378*	.655**
	Sig. (2-tailed)	.142		.015	.089	.040	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.294	.440*	1	.203	.937**	.748**
	Sig. (2-tailed)	.115	.015		.283	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.924**	.316	.203	1	.284	.753**
	Sig. (2-tailed)	.000	.089	.283		.128	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.354	.378*	.937**	.284	1	.771**
	Sig. (2-tailed)	.055	.040	.000	.128		.000
	N	30	30	30	30	30	30
PELATIHAN	Pearson Correlation	.785**	.655**	.748**	.753**	.771**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
 * . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2). Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Pelatihan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.792	5

Lampiran 09. Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Pengembangan Karier

1). Output SPSS Uji Validitas Kuesioner Pengembangan Karier

		orrelations					PENGEMBANG AN KARIER
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	
X2.1	Pearson Correlation	1	.349	.393*	.247	.275	.645**
	Sig. (2-tailed)		.059	.032	.188	.142	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.349	1	.773**	.333	.373*	.744**
	Sig. (2-tailed)	.059		.000	.072	.043	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.393*	.773**	1	.274	.306	.733**
	Sig. (2-tailed)	.032	.000		.143	.100	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.247	.333	.274	1	.885*	.753**
	Sig. (2-tailed)	.188	.072	.143		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	.275	.373*	.306	.885**	1	.782**
	Sig. (2-tailed)	.142	.043	.100	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30
PENGE MBANG AN KARIER	Pearson Correlation	.645*	.744**	.733**	.753**	.782*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Pengembangan Karier
Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.775	5

Lampiran 10. Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Kinerja Karyawan

1). Output SPSS Uji Validitas Kuesioner Kinerja Karyawan

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	KINERJA
Y.1	Pearson Correlation	1	.257	.894**	.016	.756**
	Sig. (2-tailed)		.171	.000	.935	.000
	N	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	.257	1	.236	.815**	.776**
	Sig. (2-tailed)	.171		.209	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	.894**	.236	1	.057	.765**
	Sig. (2-tailed)	.000	.209		.765	.000
	N	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson Correlation	.016	.815**	.057	1	.625**
	Sig. (2-tailed)	.935	.000	.765		.000
	N	30	30	30	30	30
KINERJA	Pearson Correlation	.756**	.776**	.765**	.625**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2). Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kinerja Karyawan

Case Processing Summary		
	N	%
Cases		
Valid	30	100.0
Excluded ^a	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.712	4

Lampiran 11. Data Hasil Kuesioner Variabel Pelatihan

No Responden	Pelatihan (X1)					TOTAL (X1)
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	
1	3	2	3	4	3	15
2	3	3	3	4	4	17
3	4	2	2	3	3	14
4	3	3	4	2	2	14
5	3	4	3	2	2	14
6	3	3	3	2	2	13
7	4	5	3	3	3	18
8	3	3	2	3	3	14
9	4	3	2	4	3	16
10	4	3	3	3	3	16
11	4	2	3	3	3	15
12	2	3	4	3	3	15
13	3	3	2	3	3	14
14	3	4	3	3	3	16
15	4	3	2	3	4	16
16	4	3	2	4	4	17
17	5	5	4	4	3	21
18	3	3	4	4	3	17
19	5	3	4	3	2	17
20	5	5	3	3	3	19
21	4	2	3	3	3	15
22	4	3	3	3	3	16
23	3	4	4	4	3	18
24	4	2	3	3	3	15
25	4	3	2	3	3	15
26	5	4	2	3	3	17
27	2	2	3	3	3	13
28	3	3	3	3	3	15
29	4	4	5	3	3	19
30	4	4	4	4	4	20
31	3	3	4	4	4	18
32	3	4	3	3	4	17
33	2	3	3	4	4	16
34	5	5	2	4	4	20
35	3	2	4	3	4	16
36	5	5	5	3	2	20
37	5	4	4	3	3	19
38	4	4	3	4	4	19
39	5	3	2	2	4	16

40	2	3	4	4	4	17
41	5	3	4	3	3	18
42	3	4	2	2	3	14
43	5	3	4	2	2	16
44	4	3	4	3	3	17
45	5	3	2	4	3	17
46	5	3	4	3	3	18
47	3	4	2	3	4	16
48	4	4	4	3	3	18
49	3	4	3	3	3	16
50	5	3	4	2	3	17
51	4	3	4	3	3	17
52	5	4	2	3	2	16
53	5	3	2	3	2	15
54	5	3	2	4	2	16
55	5	4	4	3	2	18
56	3	4	3	3	4	17
57	3	3	2	2	3	13
58	5	3	2	3	3	16
59	4	4	3	4	3	18
60	4	3	3	3	3	16
61	5	3	3	3	3	17
62	3	4	3	3	3	16
63	3	3	3	3	3	15
64	5	3	2	3	2	15
65	5	3	4	2	3	17
66	3	4	2	3	3	15
67	5	3	3	3	3	17
68	3	3	3	5	3	17
69	4	4	3	5	4	20
70	5	3	4	3	4	19
71	5	3	4	5	4	21
72	5	3	4	3	4	19
73	2	3	3	3	3	14
74	4	3	4	3	3	17
75	5	4	3	2	4	18
76	5	3	4	2	2	16
77	5	4	4	2	3	18
78	3	4	3	5	3	18

Lampiran 12. Data Hasil Kuesioner Variabel Pengembangan Karier

No Responden	Pengembangan Karier (X2)					TOTAL (X2)
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	
1	2	3	2	4	3	14
2	4	3	3	3	3	16
3	3	2	3	3	3	14
4	3	2	3	4	2	14
5	3	3	2	3	3	14
6	3	2	2	3	3	13
7	3	4	3	3	3	16
8	2	3	3	3	3	14
9	2	3	4	4	3	16
10	3	3	3	4	3	16
11	3	2	3	2	3	13
12	3	3	3	3	2	14
13	2	3	3	4	2	14
14	4	4	3	2	2	15
15	4	3	2	3	4	16
16	4	4	3	3	3	17
17	3	3	3	4	4	17
18	4	4	3	3	2	16
19	3	3	4	4	3	17
20	3	3	4	4	3	17
21	3	2	3	2	3	13
22	3	3	3	4	3	16
23	3	2	4	4	3	16
24	3	3	2	2	3	13
25	2	2	2	4	3	13
26	3	3	3	3	3	15
27	2	2	3	3	3	13
28	2	3	3	3	3	14
29	4	4	3	3	3	17
30	3	3	3	3	5	17
31	3	3	4	4	3	17
32	3	2	4	4	3	16
33	2	4	3	3	2	14
34	4	4	4	4	4	20
35	4	3	3	3	3	16
36	4	5	4	4	2	19
37	5	4	4	3	3	19
38	3	3	4	4	3	17
39	5	4	3	2	2	16

40	5	3	3	3	3	17
41	2	2	3	3	5	15
42	3	3	2	3	2	13
43	3	3	4	4	2	16
44	3	3	3	3	3	15
45	3	4	3	3	3	16
46	3	3	3	3	3	15
47	3	4	3	2	2	14
48	5	2	4	4	2	17
49	4	4	3	3	2	16
50	2	3	4	3	3	15
51	2	4	3	3	4	16
52	3	3	3	3	3	15
53	3	2	3	3	3	14
54	3	3	3	3	3	15
55	3	4	3	4	4	18
56	3	3	5	2	2	15
57	3	3	2	2	3	13
58	2	3	2	5	3	15
59	3	3	3	5	3	17
60	2	2	4	3	4	15
61	5	2	3	2	2	14
62	3	3	3	3	3	15
63	2	2	3	3	3	13
64	3	3	3	3	3	15
65	2	2	3	3	5	15
66	3	3	2	4	3	15
67	2	3	5	4	2	16
68	4	3	3	3	3	16
69	5	4	4	4	2	19
70	4	4	4	4	2	18
71	3	4	4	4	3	18
72	4	3	4	4	2	17
73	3	2	3	3	3	14
74	4	4	2	3	4	17
75	4	2	3	3	3	15
76	3	2	3	3	3	14
77	3	4	4	4	2	17
78	4	2	4	3	3	16

Lampiran 13. Data Hasil Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan

No Responden	Kinerja (Y)				TOTAL Kinerja (Y)
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	
1	3	3	3	3	12
2	5	4	3	4	16
3	3	3	3	3	12
4	3	4	3	3	13
5	4	3	3	4	14
6	3	3	3	3	12
7	5	4	4	3	16
8	3	4	2	3	12
9	3	4	3	4	14
10	3	4	3	3	13
11	3	3	3	3	12
12	3	3	4	4	14
13	4	3	3	3	13
14	4	3	3	3	13
15	3	4	3	3	13
16	3	4	3	4	14
17	5	4	4	4	17
18	5	4	4	3	16
19	3	3	4	4	14
20	5	4	3	4	16
21	3	3	3	3	12
22	3	4	3	3	13
23	3	4	3	5	15
24	3	3	3	3	12
25	3	3	3	4	13
26	4	3	3	4	14
27	3	3	3	3	12
28	3	3	3	3	12
29	4	5	4	3	16
30	4	4	4	4	16
31	3	4	4	4	15
32	4	3	3	4	14
33	3	3	4	3	13
34	5	5	4	4	18
35	4	4	4	4	16
36	5	4	4	4	17
37	4	4	4	4	16
38	4	4	4	4	16

39	3	4	4	4	15
40	3	4	3	4	14
41	3	4	3	3	13
42	4	3	3	3	13
43	3	4	3	3	13
44	3	4	4	3	14
45	3	4	3	4	14
46	3	4	4	3	14
47	4	3	3	3	13
48	4	4	3	4	15
49	4	3	3	3	13
50	3	4	3	3	13
51	3	4	4	3	14
52	4	4	3	3	14
53	3	4	3	3	13
54	3	4	3	4	14
55	4	4	4	3	15
56	3	4	3	3	13
57	3	4	3	3	13
58	3	4	3	3	13
59	4	4	4	4	16
60	3	4	3	4	14
61	3	4	3	4	14
62	4	3	3	3	13
63	3	3	3	3	12
64	3	4	3	4	14
65	3	4	3	3	13
66	4	3	4	3	14
67	3	4	3	4	14
68	4	3	3	3	13
69	4	5	4	4	17
70	5	4	4	4	17
71	5	4	4	3	16
72	5	4	4	3	16
73	4	3	3	3	13
74	3	4	4	4	15
75	4	3	4	4	15
76	3	3	3	4	13
77	4	4	5	3	16
78	4	3	5	3	15

Lampiran 14. Hasil Analisis Jalur

1). Pengaruh Pelatihan (X1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y) melalui dan Pengembangan Karier (X2)

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KINERJA	14.09	1.505	78
PELATIHAN	16.63	1.852	78
PENGEMBANGAN KARIER	15.51	1.626	78

Correlations

		KINERJA	PELATIHAN	PENGEMBANGAN KARIER
Pearson Correlation	KINERJA	1.000	.818	.830
	PELATIHAN	.818	1.000	.840
	PENGEMBANGAN KARIER	.830	.840	1.000
Sig. (1-tailed)	KINERJA	.	.000	.000
	PELATIHAN	.000	.	.000
	PENGEMBANGAN KARIER	.000	.000	.
N	KINERJA	78	78	78
	PELATIHAN	78	78	78
	PENGEMBANGAN KARIER	78	78	78

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PENGEMBANGAN KARIER , PELATIHAN ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KINERJA

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.859 ^a	.739	.732	.779

a. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN KARIER , PELATIHAN

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	128.812	2	64.406	106.026	.000 ^b
	Residual	45.559	75	.607		
	Total	174.372	77			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN KARIER , PELATIHAN

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partia l	Part
1	(Constant)	1.576	.866		1.819	.073			
	PELATIHAN	.333	.088	.410	3.760	.000	.818	.398	.222
	PENGEMBANGAN KARIER	.450	.101	.486	4.464	.000	.830	.458	.263

a. Dependent Variable: KINERJA

2). Pengaruh Pelatihan (X₁) Terhadap Pengembangan Karier (X₂)

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PELATIHAN	16.63	1.852	78
PENGEMBANGAN KARIER	15.51	1.626	78

Correlations

		PELATIHAN	PENGEMBANGAN KARIER
Pearson Correlation	PELATIHAN	1.000	.840
	PENGEMBANGAN KARIER	.840	1.000
Sig. (1-tailed)	PELATIHAN	.	.000
	PENGEMBANGAN KARIER	.000	.
N	PELATIHAN	78	78

PENGEMBANGAN KARIER	78	78
------------------------	----	----

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PENGEMBANGAN KARIER ^b		Enter

a. Dependent Variable: PELATIHAN

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.840 ^a	.706	.702	1.010

a. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN KARIER

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	186.621	1	186.621	182.781	.000 ^b
	Residual	77.597	76	1.021		
	Total	264.218	77			

a. Dependent Variable: PELATIHAN

b. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN KARIER

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	1.772	1.105		1.604	.113			
	PENGEMBANGAN KARIER	.958	.071	.840	13.520	.000	.840	.840	.840

a. Dependent Variable: PELATIHAN