

**TUGAS AKHIR**

**STRATEGI PENANGANAN KELUHAN TAMU INDIA  
OLEH GUEST ASSISTANT DI HOTEL THE OBEROI BEACH RESORT  
BALI**

**Diajukan kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program  
Sarjana Terapan Pengelolaan Perhotelan**



**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN PENGELOLAAN**

**PERHOTELAN**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2025**

## **TUGAS AKHIR**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR  
SARJANA TERAPAN PARIWISATA**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,



Dr. Nyoman Dini Andiani, SST.Par., M.Par.

NIP. 198304052008122001

Pembimbing II,



Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bis., Ph.D.

NIP. 198002172002122001

Tugas Akhir oleh Putu Jasmini  
telah dipertahankan di depan dewan pengaji  
pada tanggal 15 Juli 2025

Dewan Pengaji,

Ketua Pengaji

Dr. Nyoman Dini Andiani, SST.Par., M.Par.  
NIP. 198304052008122001

Pengaji I

Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bis., Ph.D.  
NIP. 198002172002122001

Pengaji II

Trianasari, M. M., Ph. D.  
NIP 197006062002122002

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat syarat untuk mencapai gelar  
Sarjana Terapan Pariwisata  
Pada  
Hari : Selasa  
Tanggal : 15 Juli 2025

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001



Dr. Ni Made Ary Widastini, S.ST.Par., M.Par  
NIP. 198104162005012002

Mengesahkan



Prof.Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 197906162002121003

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Strategi Penanganan Keluhan Tamu India oleh Guest Assistant di Hotel The Oberoi Beach Resort Bali” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukannya adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 24 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Putu Jasmini

## PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “STRATEGI PENANGANAN KELUHAN TAMU INDIA OLEH GUEST ASSISTANT DI HOTEL THE OBEROI BEACH RESORT BALI”. Tugas akhir ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini tidak luput dari berbagai tantangan, hambatan, dan permasalahan yang telah dihadapi. Penulis menyadari bahwa keberhasilan penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari dorongan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E.,M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen
4. Ibu Dr Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par, M.Par. selaku Ketua Jurusan Program Studi D4 Pengelolaan Perhotelan.
5. Ibu Dr. Nyoman Dini Andiani, SST.Par., M.Par. selaku pembimbing satu Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bis., Ph.D. selaku pembimbing dua dan Ibu Trianasari, M. M., Ph. D. selaku penguji yang telah bersedia membimbing penulis dengan penuh kesabaran, kecermatan, dan memberikan dukungan serta motivasi di tengah-tengah kesibukan beliau sehingga Tugas Akhir ini bisa terselesaikan tepat waktu.
6. Seluruh jajaran staf jurusan dan dosen Pengelolaan Perhotelan yang ikut serta memberikan dukungan dalam menyelesaikan Tugas Akhir Ini.
7. Seluruh keluarga terutama ibu Komang Kertiasih, bapak Kadek Lasia yang telah memberikan *support* serta doa menjadi kekuatan terbesar bagi penulis sehingga penulisan Tugas Akhir ini dapat terlaksana dengan lancar, sahabat

tercinta Putu Candra Suputra, Luh Putu Suyasmi, Kadek Wendy Damayanti dan rekan-rekan teman mahasiswa angkatan 2021 D4 Pengelolaan Perhotelan yang selalu *support* dalam segala hal terutama yang mendukung sehingga proses pembelajaran kuliah ini sampai dengan selesai.

Penulis menyadari bahwa penyusunan laporan ini masih jauh dari kata sempurna karena masih banyak kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan laporan akhir ini serta dapat memberikan wawasan dan manfaat bagi para pembaca.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR SURAT PERNYATAAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>vix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Identifikasi Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Pembatasan Masalah .....</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Rumusan Masalah.....</b>	<b>5</b>
<b>1.5 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>5</b>
<b>1.6 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>5</b>
<b>1.6.1 Manfaat Teoritis .....</b>	<b>5</b>
<b>1.6.2 Manfaat Praktis .....</b>	<b>5</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....</b>	<b>7</b>
<b>2.2 Landasan Teori.....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.1 Hotel .....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.2 Teori Front office .....</b>	<b>14</b>
<b>2.2.3 Guest Assistant / Guest Service Agent .....</b>	<b>15</b>
<b>2.2.4 Keluhan .....</b>	<b>16</b>
<b>2.2.5 Karakteristik Wisatawan .....</b>	<b>16</b>

<b>2.3 Model Penelitian.....</b>	<b>17</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>20</b>
<b>3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....</b>	<b>20</b>
<b>3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....</b>	<b>20</b>
<b>3.3 Lokasi Penelitian .....</b>	<b>22</b>
<b>3.4 Sumber Data .....</b>	<b>23</b>
<b>3.5 Metode Pengumpulan Data.....</b>	<b>24</b>
3.5.1 Observasi.....	24
3.5.2 Wawancara.....	25
3.5.3 Dokumentasi .....	25
<b>3.6 Teknik Analisis Data.....</b>	<b>25</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Hotel .....</b>	<b>28</b>
4.1.1 Lokasi Hotel The Oberoi Beach Resort Bali.....	28
4.1.2 Sejarah Hotel The Oberoi Beach Resort Bali .....	28
4.1.3 Fasilitas Hotel The Oberoi Beach Resort Bali .....	29
4.1.4 Struktur Organisasi Hotel The Oberoi Beach Resort Bali .....	33
<b>4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....</b>	<b>36</b>
4.2.1 Kendala – Kendala Guest Assistant dalam menangani tamu India	37
4.2.1 Strategi Dalam Menangani Keluhan Wisatawan India oleh Guest Assistant .....	44
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
<b>5.1 KESIMPULAN.....</b>	<b>54</b>
<b>5.2 SARAN .....</b>	<b>55</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Ulasan dari Wisatawan.....	2
Gambar 2 Kerangka Berpikir .....	18
Gambar 3 Lokasi dan Logo Hotel The Oberoi Beach Resort Bali .....	22
Gambar 4 Lobby Hotel The Oberoi Beach Resort Bali .....	28
Gambar 5 Luxury Lanai Room Hotel The Oberoi Beach Resort Bali .....	30
Gambar 6 Struktur Organisasi Hotel The Oberoi .....	33
Gambar 7 Struktur organisasi Front Office di Hotel The Oberoi Beach Resort Bali .....	34
Gambar 8 Guest Assistant Melayani tamu.....	35
Gambar 9 Tampilan sistem Opera <i>Cloud</i> .....	50



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara .....	61
Lampiran 2. Dokumentasi .....	62

