

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS
PENDIDIKAN KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA
KABUPATEN KARANGASEM**

SKRIPSI



PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP. 198505042015042001

Skripsi oleh Ni Kadek Sri Suningsih

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 03 juli 2025

Dewan Penguji,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.

(Ketua)

NIP. 196810291993032001



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.

(Anggota)

NIP. 198505042015042001



Ni Nyoman Yulianthini, S.M., M.M.

(Anggota)

NIP. 198207292010122003

Diterima oleh panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada :

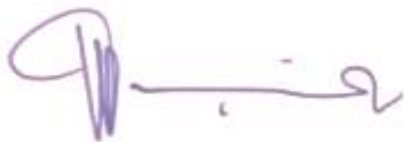
Hari : Kamis

Tanggal : 03 Juli 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Ni Kadek Sri Suningsih
NIM : 2117041184
Tempat, Tanggal Lahir : Gumung, 12 Juni 2003
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 11 Juli 2025
Yang membuat pernyataan

Ni Kadek Sri Suningsih
NIM 2117041184

MOTTO

“Kesuksesan adalah perjalanan bukan tujuan akhir, maka nikmatilah setiap prosesnya, karena di sanalah makna sejati dari keberhasilan.”



KATA PERSEMBAHAN

“Puji Syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah dan kemudahan yang diberikanNya, skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu”.

“Kepada pembimbing, Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si., dan Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E.,M.M., penulis mengucapkan terima kasih atas bimbingan, masukan, dan saran yang sangat berarti dalam penyelesaian skripsi ini. Dukungan tersebut tidak hanya membantu penulis menyelesaikan skripsi dengan baik, tetapi juga membentuk mental dan kedewasaan yang mengantarkan penulis pada pencapaian ini”.

“Paling penting, penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua tercinta penulis Ayahanda I Nengah Putu Setiawan dan Ibunda Ni Wayan Karmini. Terima kasih atas setiap tetes keringat dalam setiap langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik kepada penulis, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan kasih saying yang tulus, motivasi, serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah selangkah demi selangkah dalam meraih mimpi di masa depan. Terima kasih untuk selalu berada di sisi penulis dan menjadi alas an bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Bapak, Mamak, putri sulungmu sudah dewasa dan siap melanjutkan mimpi yang lebih tinggi lagi.

Tetaplah sehat dan selalu mendukung putri kecilmu ini, terima kasih.

“Saudara laki-laki penulis satu-satunya yang akan menjadi harapan terakhir keluarga I Komang Satria Kencana. Tetap semangat menempuh Pendidikan yang tinggi dan terima kasih sudah menyempatkan waktu membantu penulis, meskipun sebagian besar diselingi dengan pertengkaran. Serta seluruh keluarga besar yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas doa, motivasi, serta dukungan moral dan material yang tiada henti demi kesuksesan dan kelancaran studi penulis. Dukungan tersebut tidak akan terlupakan dan tidak akan pernah tergantikan sampai kapanpun”.

“Ni Kadek Sri Suningsih, penulis skripsi ini. Apresiasi sebesar-besarnya atas tanggung jawabnya dalam menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah berusaha sejauh ini, tidak menyerah, dan tetap menikmati setiap proses yang dilalui hingga akhirnya mencapai titik ini. Terima kasih sudah bertahan, tetap semangat dan jangan pernah puas dengan apa yang sudah tercapai saat ini, karena perjalanan sesungguhnya masih Panjang dan hal-hal baru sedang menanti dimasa depan”.

Terima Kasih



PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rahmat-Nya-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pendidikan Kpemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem”**. Skripsi ini disusun guna untuk memnuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan, baik dalam bentuk material maupun moral dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan penuh rasa hormat, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lesmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA., selaku Dekan Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku dosen Pembimbing I sekaligus pembimbing akademik yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi sekaligus membentuk mental penulis selama proses penyelesaian skripsi.
7. Ni Nyoman Yulianthini, S.M., M.M., selaku dosen Penguji Ujian Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan dalam penelitian ini sehingga penelitian ini bisa lebih disempurnakan lagi.
8. Kepala Dinas, Kasubag Umum Keuangan, serta seluruh pegawai Dinas Pendidikan Kpemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem atas izin dan

kerjasama yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian serta dukungan terhadap pengambilan topik kinerja pegawai.

9. Para dosen Jurusan Manajemen yang telah mendidik dan selalu memberikan arahan serta motivasi selama masa perkuliahan.
10. Segenap staf dan karyawan tata usaha Fakultas Ekonomi yang telah membantu dalam memberikan informasi dan pelayanan selama perkuliahan.
11. Kepada kedua orang tua, Ayah I Nengah Putu Setiawan dan Ibu Ni Wayan Karmini, serta saudara kandung I Komang Satria Kencana, beserta seluruh keluarga, penulis mengucapkan terima kasih atas dukungan moral, material, dan doa yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
12. Teman-teman yang selalu menemani penulis Yuni, Dea, Eli, Sepiantari, Deby dan Ayu, juga teman-teman penulis selama masa perkuliahan Puspa, Sekar, Candra, Ega, Aulia, Atik dan Ari, terima kasih karena selalu memberikan dukungan dan sentiasa mengulurkan tangan ketika penulis mengalami kesulitan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
13. Teman-teman jurusan manajemen angkatan 2021 dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersajikan dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya dalam pengembangan dunia pendidikan dan ilmu pengetahuan.

Singaraja, 03 Juli 2025

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	14
2.1 Kinerja	14
2.1.1 Pengertian Kinerja	14
2.1.2 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kinerja	15
2.1.3 Dimensi Kinerja	17
2.1.4 Indikator Kinerja.....	17
2.2 Lingkungan Kerja	18
2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja	18
2.2.2 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Lingkungan Kerja.....	19
2.2.3 Dimensi Lingkungan Kerja.....	20

2.2.4 Indikator Lingkungan Kerja.....	22
2.3 Motivasi Kerja.....	22
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja	22
2.3.2 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Motivasi Kerja.....	24
2.3.3 Dimensi Motivasi Kerja.....	24
2.3.4 Indikator Motivasi Kerja.....	25
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	26
2.5 Hubungan Antar Variabel	28
2.5.1 Hubungan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai	28
2.5.2 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai	29
2.5.3 Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	29
2.6 Kerangka Berpikir	30
2.7 Hipotesis Penelitian.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	33
3.2 Rancangan Penelitian	33
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	34
3.4 Metode Pengumpulan Data	35
3.4.1 Instrumen Variabel Terikat.....	35
3.4.1.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	35
3.4.1.2 Kisi-kisi Instrumen Penulisan	35
3.4.1.2 Pengujian Instrumen Penelitian.....	36
3.4.2 Instrumen Variabel Bebas	39
3.4.2.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	39

3.4.2.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	39
3.4.2.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	40
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	43
3.5.1 Uji Asumsi Klasik.....	43
3.5.2 Regresi Linier Berganda	45
3.5.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	46
3.6 Rancangan Pengujian Hipotesis	47
3.6.1 Uji Statistik t (Parsial).....	47
3.6.2 Uji Statistik F (Simultan).....	48
3.6 Jadwal dan Waktu Penelitian.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Deskripsi Data	51
4.2 Uji Asumsi Klasik	54
4.2.1 Uji Normalitas.....	54
4.2.2 Uji Multikolineritas.....	55
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas	56
4.3 Analisis Regresi Linear Berganda	57
4.4 Pengujian Hipotesis.....	59
4.4.1 Uji t (Parsial).....	59
4.4.2 Uji F (Simultan).....	60
4.4.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	61
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	62
4.5.1 Pengaruh Lingkungan Kerja(X_1) Terhadap Kinerja Pegawai (Y) Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem.....	62

4.5.2 Pengaruh Motivasi Kerja (X_2) terhadap Kinerja Pegawai (Y) Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem.....	65
4.5.3 Pengaruh Lingkungan Kerja(X_1) dan Motivasi Kerja (X_2) terhadap Kinerja Pegawai (Y) Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem	69
4.6 Keterbatasan Penelitian	73
4.7 Implikasi.....	73
 BAB V PENUTUP.....	 76
5.1 Rangkuman.....	76
5.2 Simpulan.....	77
5.3 Saran.....	78
 DAFTAR RUJUKAN	 80
 LAMPIRAN.....	 84



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2. 1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	26
Tabel 3. 1 Instrument Penelitian Variabel Terikat	36
Tabel 3. 2 Hasil Uji Validitas Variabel Terikat	37
Tabel 3. 3 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Terikat.....	38
Tabel 3. 4 Instrument Penelitian Variabel Bebas.....	40
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Bebas	42
Tabel 3. 6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Bebas	42
Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	52
Tabel 4. 3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	52
Tabel 4. 4 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	53
Tabel 4. 5 Hasil Uji Normalitas One Sample Kolmogorov Smirnov.....	55
Tabel 4. 6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	58
Tabel 4. 8 Hasil Uji t	59
Tabel 4. 9 Hasil Uji F	61
Tabel 4. 10 Hasil Uji Determinasi.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	31
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-Plot	54
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas Menggunakan Grafik Scatterplot.....	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Permohonan Penelitian.....	85
Lampiran 02 Kuesioner Penelitian.....	86
Lampiran 03 Tabulasi Data Sampel Kecil	90
Lampiran 04 Hasil Data Sampel Kecil	91
Lampiran 05 Tabulasi Data Sampel Besar	94
Lampiran 06 Hasil Uji Asumsi Klasik	96
Lampiran 07 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	98

