



Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

KUISIONER PENELITIAN

1. IDENTITAS RESPONDEN

Nama :(boleh tidak diisi)

Usia : tahun

Jenis Kelamin ☐ : Laki-laki ☐

Perempuan Pendidikan

Terakhir :
.....

Lama Bekerja :tahun

2. PETUNJUK PENGISIAN

1. Bacalah tiap-tiap pernyataan dengan cermat sebelum anda menjawab

2. Pilihlah salah satu jawaban dengan memberikan tanda (X) pada kotak jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan keterangan sebagai berikut:SS : Sangat Setuju

S : Setuju

R : Ragu- Ragu

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

3. ISI KUISIONER

Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	Mampu melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan hasil yang memenuhi atau					

	melebihi standar yang ditetapkan oleh perusahaan.					
2	Jumlah hasil kerja yang dapat saya selesaikan sesuai dengan target yang ditetapkan					
3	Saya mampu melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan jadwal atau waktu yang telah ditentukan.					
4	Saya mampu melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara mandiri, tanpa bergantung pada pengawasan atau arahan yang terus-menerus dari atasan.					

Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	Ruang tempat bekerja yang diberikan cukup nyaman dan sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan.					
2	Peralatan yang digunakan untuk melaksanakan pekerjaan sangat memadai sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan					
3	Saya selalu sopan dan ramah dengan pegawai yang lain.					
4	Interaksi dan komunikasi yang terjadi antara pegawai yang mencakup aspek kolaborasi, dukungan, dan dinamika sosial di antara pegawai sudah tercipta dengan baik					

Komunikasi Internal

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	Saya mudah mendapatkan informasi yang diperlukan untuk pengambilan keputusan dan pelaksanaan tugas.					
2	interaksi komunikasi yang terjadi antar pegawai dalam konteks pekerjaan yang dilakukan sangat sering dilakukan					
3	Komunikasi yang dilakukan para pegawai dalam menyampaikan dan menerima informasi cukup jelas, tepat, efisien, serta mendukung pekerjaan					

4	Setiap pegawai mampu memahami, mencerna, dan menginterpretasikan informasi yang disampaikan sehingga dapat membantu pekerjaan yang dilakukan					
---	--	--	--	--	--	--

Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	Saya merasa puas menjalani tugas di unit kerja saya yang sekarang					
2	Kompensasi yang diterima sudah sesuai dengan tugas dan tanggung jawab jabatan/pekerjaan yang saya lakukan					
3	Promosi jabatan sudah dilakukan secara transparan dan setiap pegawai memiliki kesempatan yang sama dalam program promosi jabatan					
4	Pengawasan yang dilakukan selama ini sangat memuaskan dan sudah sesuai dengan peraturan perusahaan					



Lampiran 2: Tabulasi Data Penelitian



No Res	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	Y1	Y2	Y3	Y4
1	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
5	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
6	4	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	2	3	3	3	3
7	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3
8	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	4	3	2	3
9	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
10	4	4	3	3	4	4	5	4	3	3	3	2	3	4	3	3
11	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3
12	4	4	4	5	4	3	4	3	3	3	3	2	4	3	2	3
13	3	3	3	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3
14	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3
15	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	3	3	3	3
16	4	4	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3
17	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3
19	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	3	4

20	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
21	5	4	4	5	4	3	3	3	5	4	4	4	3	4	4	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3
23	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
25	4	4	3	4	5	4	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3
26	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3
27	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	3
28	4	5	4	5	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3
29	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3
30	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3
32	4	4	3	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
34	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3
35	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	3	3
36	5	5	5	4	5	5	5	5	3	3	3	3	4	4	3	4
37	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4
38	5	5	4	5	4	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3
39	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
41	5	5	5	5	4	3	3	3	5	5	5	4	4	4	3	4
42	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	4	5
43	5	5	5	4	5	5	3	4	5	4	4	5	4	4	4	3
44	5	5	5	4	5	5	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4
45	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4

46	5	5	5	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
47	3	3	3	3	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	3
48	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3
49	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3	4
50	4	5	4	5	4	3	4	3	5	5	5	5	4	4	3	4
51	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4
52	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	3	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4
55	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3	4
56	3	3	3	3	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	3	4
57	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3
58	4	5	4	5	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
59	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	5	4	3	4
60	4	5	5	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4
61	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	3
62	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	5	4	3	4
63	5	5	5	5	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4
64	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4
65	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	3	4	5	4	3	4
66	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
67	3	3	3	3	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4
68	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
69	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	5
71	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4

[illegible]

98	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	3	4	4
99	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
100	4	5	4	5	5	5	3	4	5	5	4	5	3	4	5	4
101	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	3	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
103	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4
104	4	5	4	5	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	4
105	4	5	5	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	5	4	4
106	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
107	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	5	5	4	4
108	4	5	4	5	4	3	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4
109	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	3	4	5	4	3	5
110	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	5	4	4	5
111	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	5	5
112	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	5	4	4	4
113	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	3	5
114	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	3	4	5
115	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	5	4	4	4
116	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4
117	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4
118	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5
119	4	4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4
120	3	3	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
121	4	4	3	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5
122	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	3	4	5	5
123	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4

124	4	4	3	4	4	3	4	3	5	5	5	5	5	4	4	4
125	5	5	4	5	4	3	4	3	5	5	5	5	5	4	4	4



Lampiran 3: Olah Data

1. Uji Validitas dan Reliabilitas

Validitas dan Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X_1)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	125	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	125	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.941	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	11.9484	4.395	.941	.899
x1.2	11.7341	4.703	.854	.927
x1.3	11.9802	4.414	.832	.932
x1.4	12.0397	4.098	.837	.935

Validitas dan Reliabilitas Variabel Komunikasi (X₂)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	126	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	126	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.817	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	11.6032	3.073	.600	.788
x2.2	11.8254	2.465	.715	.732
x2.3	11.7143	3.150	.549	.809
x2.4	11.7143	2.574	.703	.738

Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja (X₃)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	126	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	126	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.924	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x3.1	12.0238	4.935	.840	.897
x3.2	11.9048	5.591	.894	.888
x3.3	12.1349	5.270	.816	.904
x3.4	12.2222	4.926	.785	.919

Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja (Y)

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	126	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	126	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.755	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1	11.4444	2.233	.721	.796
y2	11.6111	1.968	.635	.858
y3	11.7778	2.366	.627	.752
y4	11.7143	1.918	.753	.731

2. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		125
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.40258200
Most Extreme Differences	Absolute	.169
	Positive	.169
	Negative	-.106
Test Statistic		.693
Asymp. Sig. (2-tailed)		.420

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

b. Uji Heterokedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.235	.308		3.637	.004
	Lingkungan Kerja	.220	.186	.214	1.822	.224
	Komunikasi	.254	.174	.227	1.459	.323
	Kepuasan Kerja	.315	.255	.299	1.237	.587

a. Dependent Variable: Abs_Res

(semua nilai signifikansi diatas 0,05 yang artinya bebas heterokedastisitas)

3. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Regression

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.756 ^a	.577	.542	.40750	.712

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Komunikasi, Kepuasan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5.333	3	1.778	10.705	.000 ^b
	Residual	20.259	122	.166		
	Total	25.592	125			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Komunikasi, Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.333	.308		7.584	.000		
	Lingkungan Kerja	.110	.046	.168	2.392	.037	.852	1.174
	Komunikasi	.121	.036	.110	3.361	.002	.832	1.202
	Kepuasan Kerja	.187	.055	.309	3.412	.001	.791	1.264

a. Dependent Variable: Kinerja