

**PENGIMPLEMENTASIAN SISTEM KEUANGAN  
DESA DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN:  
SEBUAH ANALISIS KOMPREHENSIF DI DESA  
BEBETIN, BULELENG**



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2019**



**PENGIMPLEMENTASIAN SISTEM KEUANGAN  
DESA DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN:  
SEBUAH ANALISIS KOMPREHENSIF DI DESA  
BEBETIN, BULELENG**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2019**

## **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui**

Pembimbing I,



I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., CA., Ak.  
NIP. 197911042008122003

Pembimbing II,



Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak.  
NIP. 198809212015041002

Skripsi oleh Luh Putu Ngetis ini  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 18 September 2019

Dewan Penguji,



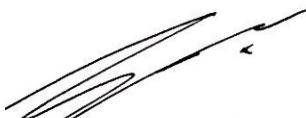
I Gusti Ayu Purnamawati, S.E.,M.Si.,CA.,Ak.  
NIP. 197911042008122003

(Ketua)



Made Aristia Prayudi, S.A.,M.Sc.,Ak.  
NIP. 198809212015041002

(Anggota)



Dr. Edy Sujana, S.E.,Ak.,M.Si.  
NIP. 197307271999031001

(Anggota)

## LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna Memenuhi Syarat-Syarat untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 18 September 2019

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak.,M.Si.  
NIP.197906162002121003

Made Arie Wahyuni, S.E.,M.Si.  
NIP.198301052008122002

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Naswan Suharsono, M.Pd.  
NIP. 195808071981031003

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengimplementasian Sistem Keuangan Desa Dalam Pengelolaan Anggaran: Sebuah Analisis Komprehensif Di Desa Bebetin, Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang diajukan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 23 Agustus 2019



I, \_\_\_\_\_ g membuat pernyataan,

Luh Putu Ngetis

NIM 1517051209

**MOTTO.**

**“Hidup bukanlah tentang ‘Aku Bisa Saja’, namun tentang ‘Aku Mencoba’.**

**Jangan pikirkan tentang Kegagalan, itu adalah Pelajaran”**

**-Soekarno-**



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengimplementasian Sistem Keuangan Desa Dalam Pengelolaan Anggaran: Sebuah Analisis Komprehensif Di Desa Bebetin, Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Naswan Suharsono, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha beserta Pembantu Dekan.
3. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah menyusun dan melayani administrasi selama menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Sekaligus sebagai Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis selama proses perkuliahan.
5. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., CA., Ak., selaku pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak., selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha atas segalan didikan, wawasan serta pengetahuan yang telah diberikan selama perkuliahan.

8. Seluruh staf Fakultas Ekonomi atas bantuan dan partisipasinya bagi penulis selama menjalani perkuliahan hingga selesainya skripsi ini.
9. I Made Sedana Yasa selaku ayah, Nyoman Manuasih selaku ibu, Kadek Noviani, Ni Komang Sudianingsih dan Ni Ketut Dewi Mahayoni selaku adik, yang telah memberikan dukungan materi dan non materi bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.
10. I Dewa Gede Agung Dharma Umbara Putra yang telah memberikan banyak semangat dan dukungan, selalu mendengarkan curhatan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan yang paling sering jadi sasaran amarah.
11. Teman-teman mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi angkatan 2015, terutama teruntuk Ida Ayu Putu Sri Murti Sari yang telah memberikan dukungan dan selalu membantu penulis dalam menyelesaikan masalah yang dihadapi saat menyusun skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 12 Agustus 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah.....	12
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	15
2.2 Landasan Teori.....	20
2.2.1 Teori IS Success DeLone & McLean.....	20
2.2.2 Teori Sinyal ( <i>Signaling Theory</i> ).....	27
2.2.3 Analisis SWOT.....	28
2.2.4 APBDesa.....	33
2.2.5 Proses Pengelolaan Keuangan Desa.....	37
2.2.6 Tinjauan Mengenai Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES).....	41
2.2.7 Konsep <i>Tri Hita Karana</i> .....	42
2.3 Kerangka Pemikiran.....	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	47
3.2 Lokasi Penelitian.....	47
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	48
3.4 Informan Penelitian.....	49
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	49

3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	50
3.7 Pengecekan Keabsahan Data.....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>58</b>
4.1 Profil Daerah Penelitian.....	58
4.1.1 Kondisi Geografis.....	58
4.1.2 Kondisi Demografi.....	59
4.1.3 Kondisi Ekonomi Desa Bebetin.....	60
4.1.4 Kondisi Pendidikan Desa Bebetin.....	61
4.1.5 Visi dan Misi Desa Bebetin.....	62
4.1.6 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Bebetin.....	63
4.1.7 Tugas dan Fungsi Perangkat Desa Bebetin.....	64
4.2 Proses Pengelolaan Anggaran dengan Aplikasi (SISKEUDES) Dalam Berdasarkan Konsep <i>Tri Hita Karana</i> di Desa Bebetin, Kecamatan Sawan.....	67
4.2.1 Perencanaan.....	67
4.2.2 Penganggaran.....	83
4.2.3 Pelaksanaan.....	95
4.2.4 Penatausahaan.....	97
4.2.5 Pelaporan dan Pertanggungjawaban.....	113
4.3 Dampak Penerapan Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES) dalam Pengelolaan Anggaran di Desa Bebetin, Kecamatan Sawan.....	117
4.4 Hasil Analisis SWOT.....	126
4.5 Implikasi.....	139
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>142</b>
5.1 Rangkuman.....	142
5.2 Simpulan.....	146
5.3 Saran.....	150
<b>DAFTAR RUJUKAN.....</b>	<b>152</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>157</b>

## DAFTAR TABEL

TABEL	HALAMAN
Tabel 1.1 APBDesa Pemerintahan Desa Bebetin Periode 2016-2018.....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 2.2 Matriks SWOT.....	32
Tabel 3.1 Matriks SWOT.....	53
Tabel 4.1 Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia Tahun 2018.....	60
Tabel 4.2 Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian Tahun 2018....	60
Tabel 4.3 Data Tingkat Pendidikan Desa Bebetin Tahun 2018.....	62
Tabel 4.4 Faktor Lingkungan Internal Kekuatan.....	126
Tabel 4.5 Faktor Lingkungan Internal Kelemahan.....	128
Tabel 4.6 Faktor Lingkungan Eksternal Peluang.....	128
Tabel 4.7 Faktor Lingkungan Eksternal Ancaman.....	129
Tabel 4.8 IFAS ( <i>Internal Factor Analysis Summary</i> ).....	130
Tabel 4.9 EFAS ( <i>External Factor Analysis Summary</i> ).....	134



## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	HALAMAN
Gambar 2.1 Model DeLone & McLean (1992).....	21
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	46
Gambar 3.1 Diagram Cartesius Analisis SWOT.....	54
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Bebetin.....	64
Gambar 4.2 Alur Penyusunan RKP Desa.....	68
Gambar 4.3 Proses Penyusunan RKP Desa.....	69
Gambar 4.4 Tim Penyusun RKP Desa.....	72
Gambar 4.5 Berita Acara Musrenbang Desa.....	76
Gambar 4.6 Berita Acara Kesepakatan Bersama Perbekel dan BPD.....	77
Gambar 4.7 Menu Data Entri Perencanaan.....	79
Gambar 4.8 Menu Renstra Desa.....	79
Gambar 4.9 Menu RPJM Desa.....	81
Gambar 4.10 Menu RPJM Desa.....	82
Gambar 4.11 Bagan Penyusunan APBDesa.....	84
Gambar 4.12 Menu Data Entri Penganggaran.....	87
Gambar 4.13 Menu Isian Data Anggaran.....	88
Gambar 4.14 Menu Kegiatan.....	89
Gambar 4.15 Menu Kegiatan.....	89
Gambar 4.16 Menu Pendapatan.....	90
Gambar 4.17 Menu Belanja.....	91
Gambar 4.18 Menu Belanja.....	92
Gambar 4.19 Menu Pembiayaan 1.....	93
Gambar 4.20 Menu Posting APBDes.....	94
Gambar 4.21 Bagan Proses Pencairan Dana.....	95
Gambar 4.22 Menu Penatausahaan.....	98
Gambar 4.23 Menu Penerimaan Tunai.....	99
Gambar 4.24 Menu Penerimaan Bank.....	99
Gambar 4.25 Menu Penyetoran.....	100
Gambar 4.26 Menu Swadaya Non Kas.....	101
Gambar 4.27 Menu Pengeluaran Kas.....	102

Gambar 4.28 Menu SPP Panjar Kegiatan.....	103
Gambar 4.29 Menu SPP Definitif.....	104
Gambar 4.30 Menu Pencairan SPP.....	105
Gambar 4.31 Menu Pencairan SPP.....	106
Gambar 4.32 Menu SPJ Panjar Kegiatan.....	107
Gambar 4.33 Menu SPJ Panjar Kegiatan.....	108
Gambar 4.34 Menu Sisa Panjar.....	109
Gambar 4.35 Menu SPJ Swadaya.....	110
Gambar 4.36 Menu Penyetoran Pajak.....	111
Gambar 4.37 Menu Penyetoran Pajak.....	111
Gambar 4.38 Menu Mutasi Kas.....	112
Gambar 4.39 Menu Mutasi Kas.....	113
Gambar 4.40 Matriks Strategi SWOT.....	136



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 01. Hasil Wawancara
- Lampiran 02. Dokumentasi Kegiatan Wawancara dengan Informan
- Lampiran 03. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian Pada Kantor Desa Bebetin
- Lampiran 04. Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDesa Bebetin Tahun 2016
- Lampiran 05. Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDesa Bebetin Tahun 2017
- Lampiran 06. Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDesa Bebetin Tahun 2018
- Lampiran 07. Buku Bank Desa Bebetin Tahun Anggaran 2018
- Lampiran 08. Buku Kas Umum-Tunai Desa Bebetin Tahun Anggaran 2018
- Lampiran 09. Buku Kas Pembantu Pajak Desa Bebetin Tahun Anggaran 2018
- Lampiran 10. RKP Desa Bebetin Tahun 2019
- Lampiran 11. Kuesioner Analisis SWOT
- Lampiran 12. Perhitungan Matrik IFAS dan EFAS

