

**MENGUNGKAP PERAN AWIG-AWIG SEBAGAI
MEKANISME PENGENDALIAN INTERNAL
BERBASIS ADAT DALAM MENGELOLA KREDIT
BERMASALAH DI LPD DESA PAKRAMAN
BUAYANG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program

Sarjana Akuntansi

Oleh

Ni Kadek Diah Trisna Anggreni

NIM. 2117051181

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2025

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Pembimbing I,



Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak.
NIP. 198809212015041002

Pembimbing II,



Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si.Ak.
NIP. 197307271999031001

Skripsi oleh Ni Kadek Diah Trisna Anggreni
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 24 Juli 2025

Dewan Penguji



Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak.

(Ketua)

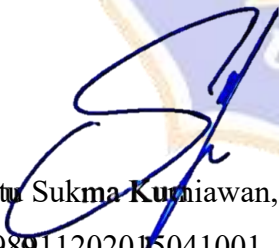
NIP.198809212015041002



Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si.Ak.

(Anggota)

NIP.197307271999031001



Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A.

(Anggota)

NIP.198911202015041001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 24 Juli 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



(Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.)
NIP. 196810291993032001



(Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.)
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan

~~Dekan~~ Fakultas Ekonomi



(Prof. ~~Dr. Gede~~ Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.)
NIP. 97906162002121003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul **“Mengungkap Peran Awig-Awig sebagai Mekanisme Pengendalian Internal Berbasis Adat dalam Mengelola Kredit Bermasalah di LPD Desa Pakraman Buayang”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 11 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Kadek Diah Trisna Anggreni

NIM. 2117051181

KATA PENGANTAR

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Mengungkap Peran *Awig-Awig* Sebagai Mekanisme Pengendalian Internal Berbasis Adat Dalam Mengelola Kredit Bermasalah Di LPD Desa *Pakraman Buayang*”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa memberikan motivasi dan fasilitas bagi penulis dalam menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas fasilitas yang telah diberikan guna memperlancar proses penyusunan skripsi.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.P.d., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas segala arahan yang mendukung penelitian ini.
4. Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si, Ak., Selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan masukan, saran, petunjuk, dan berbagai dukungan serta motivasi dalam proses penelitian ini.
6. Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si.Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A., selaku Penelaah yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Akuntansi yang selalu memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, saran dan mendidik selama

penulis menempuh perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi di Program Studi S1 Akuntansi serta seluruh rekan-rekan mahasiswa di Lingkungan Undiksha.

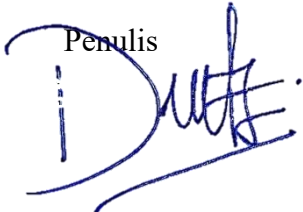
9. Kepada Tata Usaha Fakultas Ekonomi berserta staf yang telah bersedia membantu dan memberikan berbagai macam informasi selama perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha berserta staf yang telah memberikan pelayanan dan memberikan kemudahan dalam peminjaman buku.
11. Bapak I Nyoman Darmawan selaku prajuru adat (Bendesa) Desa Pakraman Buayang yang telah bersedia meluangkan waktu serta memberikan informasi dan pandangan yang sangat berharga terkait mekanisme adat dan pelaksanaan awig-awig yang menjadi bagian penting dalam penelitian ini.
12. Bapak I Wayan Bulat selaku ketua LPD dan seluruh pegawai LPD Desa Pakraman Buayang yang telah memberikan waktu, informasi, serta kerja sama yang sangat berarti selama proses penelitian ini berlangsung. Bantuan dan keterbukaan Bapak/Ibu sangat membantu penulis dalam memperoleh data yang dibutuhkan untuk mendukung penyusunan skripsi ini.
13. Bapak I Nengah Susila selaku krama adat Desa Pakraman Buayang yang telah bersedia menjadi narasumber serta memberikan berbagai informasi yang relevan, sehingga memperkaya isi dan pemahaman penulis dalam mengkaji permasalahan yang diangkat dalam skripsi ini.
14. Kedua orang tua tercinta penulis yakni Bapak I Ketut Sudana dan Ibu Ni Wayan Asih yang selalu memberikan semangat, doa, serta cinta kasih kepada penulis yang begitu luar biasa, serta perjuangannya untuk memenuhi segala kebutuhan selama perkuliahan. Kalian adalah orang tua yang paling hebat, yang senantiasa memberikan kepercayaan penuh kepada penulis yang selalu menjadi alasan penulis untuk berjuang menyelesaikan studi ini guna mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu yang khusus penulis persembahkan kepada keluarga tercinta.
15. Saudari-saudari penulis yakni adik Ni Luh Putu Egi Santika Maharani, Ni Komang Mei Intan Sukreni, Ni Ketut Maylinda Tambiriani dan Ni Luh Gede

Praba Aprilia Dewi yang selalu memberikan semangat, serta tiada hentinya memberikan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini berjalan sesuai yang diharapkan.

16. Saudara-saudari penulis yakni Ni Putu Ira Maharani, I Putu Hendra Ekawijaya, I Gede Yoga Esa Mahendra, Ni Luh Ayu Swastini, I Made Rian Agustina, Ni Kadek Candra Dwi Anggitariasih, Ni Kadek Sintya Intan Febriani yang selalu memberikan semangat dan *support*, serta tiada hentinya memberikan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini berjalan sesuai yang diharapkan.
17. Sahabat-sahabat penulis yakni Sekarini, Pratiwi Saadi, Rahma Agustini, Dea Karista, Mia Partaliana, Gita Ariani, dan Diah Amanda yang selalu memberikan ide, saran, doa, dan dukungan kepada penulis.
18. Kepada I Kadek Dwipayana yang telah memberikan cinta, dukungan, dan semangat yang tak pernah putus selama proses penyusunan skripsi ini.
19. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
20. Terakhir untuk diri sendiri terima kasih karena telah bertahan, berproses, dan tidak menyerah meski dihadapkan pada berbagai tantangan. Terima kasih telah terus melangkah, bahkan ketika rasanya ingin berhenti.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia Pendidikan.

Singaraja, 11 Juli 2025

Penulis


DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	16
1.3. Pembatasan Masalah	17
1.4. Rumusan Masalah	18
1.5. Tujuan Penelitian.....	19
1.6. Manfaat Penelitian.....	20
BAB II KAJIAN TEORI	22
2.1. Penelitian Terdahulu.....	22
2.2. Deskripsi Teori	33
2.2.1. Teori Pengendalian Internal (<i>Internal Control Theory</i>).....	33
2.2.2. Teori Institusi (<i>Institutional Theory</i>).....	35
2.2.3. Teori Kepatuhan (<i>Compliance Theory</i>).....	37
2.2.4. Pengertian <i>Awig-Awig</i>	39
2.2.5. Lembaga Perkreditan Desa (LPD)	41
2.2.6. Sistem Pengendalian Internal	43
2.2.7. Kredit Bermasalah	46
2.2.8. <i>Awig-Awig</i> Dalam Pengelolaan LPD	50
2.3. Kerangka Berpikir	52

BAB III METODE PENELITIAN	55
3.1. Rancangan Penelitian	55
3.2. Pendekatan dan Jenis Penelitian	58
3.3. Lokasi Penelitian	58
3.4. Metode Pengumpulan Data	61
3.5. Jenis dan Sumber Data	66
3.6. Metode dan Teknik Analisis Data	67
3.7. Keabsahan Data	70
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	76
4.1. Hasil Penelitian	76
4.1.1. Gambaran Umum LPD <i>Desa Pakraman Buayang</i>	76
4.1.2. Struktur dan Tata Kelola Kredit di LPD <i>Desa Pakraman Buayang</i>	89
4.1.3. Penerapan <i>Awig-Awig</i> dalam Proses Kredit	97
4.1.4. Praktik Penanganan Kredit Bermasalah di Tingkat Desa Adat	102
4.1.5. Koordinasi antara LPD dan Prajuru Adat dalam Menangani Kredit Bermasalah	108
4.1.6. Efektivitas Sanksi Sosial dalam Menekan Kredit Bermasalah	113
4.1.7. Transparansi dan Pertanggungjawaban kepada Masyarakat Adat	117
4.1.8. Kepatuhan Krama terhadap <i>Awig-Awig</i> dalam Kredit	121
4.2. Pembahasan	125
4.2.1. Peran <i>Awig-Awig</i> dalam Mengelola Kredit Bermasalah	125
4.2.2. Efektivitas <i>Awig-Awig</i> dalam Mendukung Upaya Penyelesaian Kredit Bermasalah di LPD <i>Desa Pakraman Buayang</i>	131
4.2.3. Kendala dan Upaya dalam Mengungkap Peran <i>Awig-Awig</i> sebagai Mekanisme Pengendalian Internal Berbasis Adat di LPD <i>Desa Pakraman</i> Buayang	144
4.3. Implikasi Penelitian	150
BAB V PENUTUP	154
5.1. Kesimpulan	154
5.2. Saran	156
DAFTAR PUSTAKA	158
LAMPIRAN	163

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Sebaran Tingkat Pendidikan Desa Pakraman Buayang.....	77
Gambar 2. Laporan Analisis CAMEL Desember 2024.....	80
Gambar 3. Indikator Penilaian	81
Gambar 4. Laporan Pertanggungjawaban LPD	85
Gambar 5. Struktur Organisasi Pengurus dan Pengawas Internal LPD Desa Pakraman Buayang.....	90
Gambar 6. Proses Pengambilan Keputusan Kredit	92
Gambar 7. Pertemuan Pengelola LPD dengan Keluarga Kredit Macet	103
Gambar 8. Pendekatan Kekeluargaan dalam Menyelesaikan Kredit Macet	139
Gambar 9. Laporan Kegiatan Pinjaman LPD Buayang	148



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keterangan Pengambilan Data Penelitian.....	164
Lampiran 2. Sebaran Tingkat Pendidikan Desa Buayang.....	165
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara	166
Lampiran 4. Hasil Wawancara	167
Lampiran 5. Laporan Bulanan LPD Desa Pakraman Buayang.....	176
Lampiran 6. Laporan Kegiatan Pinjaman LPD Desa Pakraman Buayang	182
Lampiran 7. Awig-Awig Desa Pakraman Buayang.....	185
Lampiran 8. Riwayat Hidup	226

