

Lampiran 0 1. Surat Izin Penelitian



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fc.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1931/UN48.13.1/DL/2024

Singaraja, 9 September 2024

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Kepada Yth. Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Buleleng
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Kadek Novalia Semarandani
NIM. : 2117041213
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : Ekonomi dan Akuntansi / SI Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda dan/atau tandatangan secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan qr code yang telah tersedia

Lampiran 0 2. Surat Izin Penelitian



Nomor : 400.14.5.4 / 7419/ DPUTR/ IX/ 2024

Lampiran : -

Perihal : Persetujuan Permintaan Data dan Penelitian

Singaraja, 18 September 2024

Kepada:

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha

di -

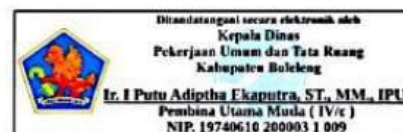
Tempat

Dengan hormat,

Menanggapi surat dari Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Nomor : 1931/UN48.13.1/DL/2024 tanggal 9 September 2024 perihal : Permohonan Data dan Penelitian, pada prinsipnya kami dapat menerima yang bersangkutan untuk melaksanakan Penelitian mahasiswa Prodi S1 Manajemen, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi sebagai berikut :

1. Kadek Novalia Semarandani (Nim. 2117041213)

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

Lampiran 0 3. Kuesioner Penelitian



**KUESIONER PENELITIAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN**

Kepada,

Yth, Bapak/Tbu, Saudara/I

Hal : Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat,

Dalam rangka menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha pada Jurusan Manajemen, dengan ini saya mengadakan penelitian yang mengadakan penelitian yang berjudul **"Pengaruh Kompetensi dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai"**.

Maka dengan ini, saya mohon kesediaan Bapak/Tbu, Saudara/I pegawai untuk berkenan mengisi kuesioner ini sesuai dengan petunjuk pengisian dan keadaan yang sebenarnya. Seluruh informasi yang diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya akan digunakan untuk keperluan penelitian ini. Atas kesediaan dan bantuan Bapak/Tbu, Saudara/I yang turut berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian ini, saya sampaikan terima kasih.

Singaraja, 17 Maret 2025

Peneliti

Kadek Novalia Semarandani
NIM.2117041213

KUESIONER PENELITIAN

A. Identitas Responden

(Beri tandan ✓ pada kotak jawaban)

1. Nama :

2. Jenis Kelamin :

☐ Laki-laki

☐ Perempuan

3. Divisi/Bidang Kerja :

4. Lama Bekerja di Instansi ini :

☐ < 1 tahun

☐ 1–3 tahun

☐ 4–6 tahun

☐ 7–10 tahun

☐ > 10 tahun



B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Silahkan Anda pilih jawaban yang menurut Anda paling sesuai dengan apa yang ada di lembar pernyataan kuesioner dengan cara memberikan tanda centang (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia.

Keterangan:

SS = Sangat Setuju (5)

S = Setuju (4)

N = Netral (3)

TS = Tidak Setuju (2)

STS = Sangat Tidak Setuju (1)

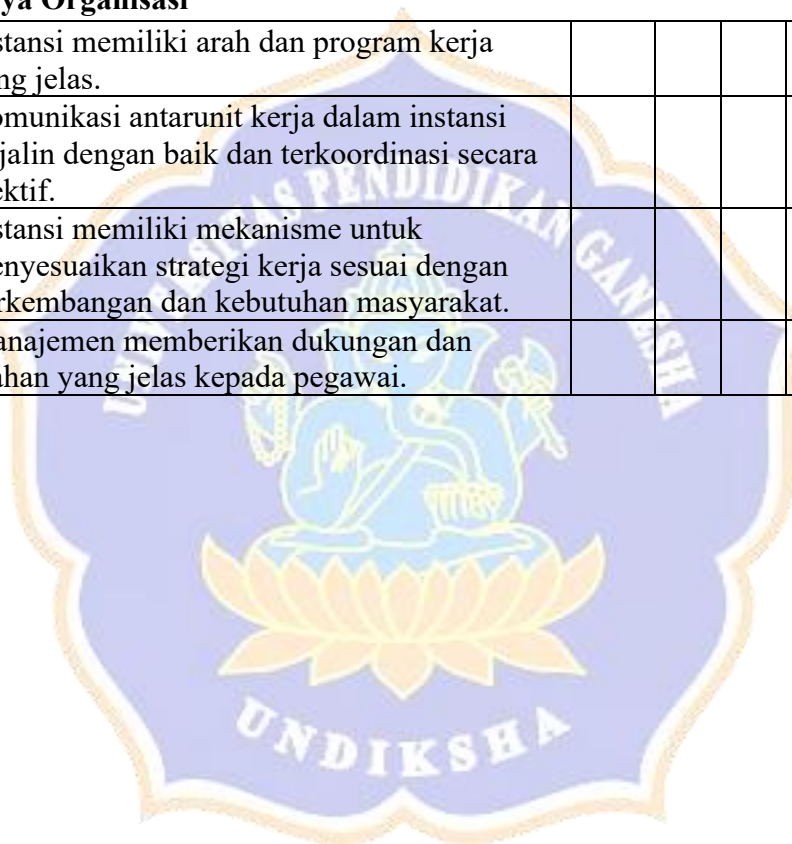
C. Draft Pernyataan

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
A. Kinerja						
1.	Saya selalu memastikan kualitas kerja yang saya hasilkan sesuai dengan standar yang ditetapkan.					
2.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditentukan.					
3.	Saya selalu melaksanakan tugas dengan teliti dan sesuai dengan prosedur yang berlaku.					
4.	Saya bertanggung jawab terhadap tugas yang diberikan dan menyelesaikannya tepat waktu.					

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
B. Kompetensi						
5.	Saya memiliki karakter pribadi yang mendukung profesionalisme dalam bekerja.					
6.	Saya memiliki pemahaman yang baik tentang nilai-nilai dan norma kerja dalam organisasi ini.					
7.	Saya memiliki pengetahuan yang cukup untuk menjalankan tugas dan tanggung jawab.					

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
8.	Saya memiliki keterampilan yang diperlukan untuk menyelesaikan pekerjaan dengan efisien.					
9.	Saya selalu termotivasi untuk meningkatkan kompetensi saya.					

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
C. Budaya Organisasi						
10.	Instansi memiliki arah dan program kerja yang jelas.					
11.	Komunikasi antarunit kerja dalam instansi terjalin dengan baik dan terkoordinasi secara efektif.					
12.	Instansi memiliki mekanisme untuk menyesuaikan strategi kerja sesuai dengan perkembangan dan kebutuhan masyarakat.					
13.	Manajemen memberikan dukungan dan arahan yang jelas kepada pegawai.					



Lampiran 0 4. Gambaran Umum Responden

No.	Jenis Kelamin	Divisi/Bidang Kerja	Status Jabatan	Lama Bekerja di Instansi PUTR
1.	Perempuan	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
2.	Perempuan	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
3.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
4.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
5.	Perempuan	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
6.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
7.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
8.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
9.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
10.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
11.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
12.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
13.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
14.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
15.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
16.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 7-10 tahun
17.	Perempuan	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
18.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
19.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
20.	Perempuan	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
21.	Perempuan	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
22.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
23.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
24.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
25.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
26.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
27.	Laki-laki	Sekretariat	PNS	> 10 tahun
28.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
29.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
30.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
31.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
32.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
33.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
34.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
35.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
36.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
37.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
38.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
39.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
40.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
41.	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun

No.	Jenis Kelamin	Divisi/Bidang Kerja	Status Jabatan	Lama Bekerja di Instansi PUTR
42	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
43	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
44	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
45	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
46	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 4-6 tahun
47	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 4-6 tahun
48	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 7-10 tahun
49	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
50	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
51	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
52	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
53	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
54	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
55	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
56	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
57	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
58	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
59	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
60	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
61	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
62	Laki-laki	Bina Marga	PNS	> 10 tahun
63	Laki-laki	Bina Marga	PPPK	> 1-3 tahun
64	Laki-laki	Bina Marga	PPPK	> 1-3 tahun
65	Laki-laki	Bina Marga	PPPK	> 1-3 tahun
66	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
67	Laki-laki	SDA	PNS	> 4-6 tahun
68	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
69	Laki-laki	SDA	PNS	> 4-6 tahun
70	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
71	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
72	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
73	Laki-laki	SDA	PNS	> 4-6 tahun
74	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
75	Laki-laki	SDA	PNS	> 4-6 tahun
76	Laki-laki	SDA	PNS	> 4-6 tahun
77	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
78	Perempuan	SDA	PNS	> 10 tahun
79	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
80	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
81	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
82	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
83	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
84	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun

No.	Jenis Kelamin	Divisi/Bidang Kerja	Status Jabatan	Lama Bekerja di Instansi PUTR
85.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
86.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
87.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
88.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
89.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
90.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
91.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
92.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
93.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
94.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
95.	Laki-laki	SDA	PNS	> 4-6 tahun
96.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
97.	Laki-laki	SDA	PNS	> 10 tahun
98.	Perempuan	Cipta Karya	PNS	> 7- 10 tahun
99.	Laki-laki	Cipta Karya	PNS	> 4-6 tahun
100.	Laki-laki	Cipta Karya	PNS	> 10 tahun
101.	Laki-laki	Cipta Karya	PNS	> 10 tahun
102.	Laki-laki	Cipta Karya	PNS	> 10 tahun
103.	Laki-laki	Cipta Karya	PNS	> 10 tahun
104.	Laki-laki	Cipta Karya	PNS	> 10 tahun
105.	Laki-laki	Cipta Karya	PNS	> 7-10 tahun
106.	Laki-laki	Cipta Karya	PPPK	> 1-3 tahun
107.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PNS	> 10 tahun
108.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PNS	> 10 tahun
109.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PNS	> 10 tahun
110.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PNS	> 10 tahun
111.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PNS	> 7-10 tahun
112.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun
113.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun
114.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun
115.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun
116.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun
117.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun
118.	Perempuan	Tata Ruang dan Bangunan	PNS	> 10 tahun
119.	Laki-laki	Tata Ruang dan Bangunan	PNS	> 10 tahun
120.	Laki-laki	Tata Ruang dan Bangunan	PNS	> 10 tahun
121.	Laki-laki	Penataan Bangunan	PNS	> 10 tahun
122.	Laki-laki	Tata Ruang dan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun
123.	Laki-laki	Tata Ruang dan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun

No.	Jenis Kelamin	Divisi/Bidang Kerja	Status Jabatan	Lama Bekerja di Instansi PUTR
124.	Perempuan	Tata Ruang dan Bangunan	PPPK	> 1-3 tahun



Lampiran 0 5. Tabulasi Data (Hasil Data Pernyataan Responden)

Tabulasi Data Sampel Kecil

Kinerja

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Total Y
1.	5	5	5	5	20
2.	5	5	5	5	20
3.	4	4	4	4	16
4.	5	5	5	5	20
5.	5	5	5	5	20
6.	4	4	4	5	17
7.	5	5	5	4	19
8.	4	5	5	5	19
9.	5	5	5	5	20
10.	5	5	5	5	20
11.	5	5	5	5	20
12.	5	4	5	5	19
13.	4	4	5	5	18
14.	5	4	5	4	18
15.	5	5	5	5	20
16.	5	5	5	5	20
17.	5	5	5	5	20
18.	4	4	4	4	16
19.	4	4	4	4	16
20.	5	5	5	5	20
21.	5	5	5	5	20
22.	5	5	5	5	20
23.	5	5	5	5	20
24.	5	5	5	5	20
25.	5	5	5	5	20
26.	5	5	5	5	20
27.	5	5	5	5	20
28.	3	4	3	3	13
29.	4	2	4	4	14
30.	5	5	5	5	20
31.	4	4	4	4	16
32.	4	4	5	5	18
33.	5	4	5	5	19
34.	4	4	4	4	16
35.	4	4	4	4	16
36.	4	4	4	4	16
37.	3	3	4	4	14

Kompetensi

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total X1
1.	5	5	5	5	5	25
2.	5	5	5	5	5	25
3.	4	4	4	4	4	20
4.	5	5	5	5	5	25
5.	5	5	5	5	5	25
6.	5	4	4	4	4	21
7.	5	5	4	5	5	24
8.	5	4	5	4	5	23
9.	5	5	5	5	5	25
10.	5	5	5	5	5	25
11.	5	5	5	5	5	25
12.	4	4	5	4	4	21
13.	4	5	4	4	4	21
14.	5	5	5	5	5	25
15.	5	5	5	5	5	25
16.	5	5	5	5	5	25
17.	5	5	4	4	5	23
18.	4	4	4	4	4	20
19.	4	4	4	4	4	20
20.	4	5	5	4	5	23
21.	5	5	5	5	5	25
22.	5	5	5	5	5	25
23.	5	5	5	5	5	25
24.	5	5	5	5	5	25
25.	5	5	5	5	5	25
26.	5	5	5	5	5	25
27.	5	5	5	5	5	25
28.	4	4	5	4	5	22
29.	5	3	4	3	5	20
30.	5	5	5	5	5	25
31.	4	4	4	4	4	20
32.	4	4	4	4	5	21
33.	4	4	4	4	4	20
34.	4	4	4	4	4	20
35.	4	4	4	4	4	20
36.	4	4	4	4	4	20
37.	4	5	4	4	3	20

Budaya Organisasi

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total X2
1.	5	5	5	5	20
2.	5	5	5	5	20
3.	4	4	4	4	16
4.	5	5	5	5	20
5.	5	5	5	5	20
6.	5	5	4	4	18
7.	5	5	5	5	20
8.	5	5	5	5	20
9.	5	5	5	5	20
10.	5	5	5	5	20
11.	5	5	5	5	20
12.	5	5	4	5	19
13.	5	5	5	5	20
14.	5	3	3	2	13
15.	5	4	5	5	19
16.	5	4	5	5	19
17.	5	5	5	5	20
18.	4	4	4	4	16
19.	4	4	4	4	16
20.	5	5	5	5	20
21.	5	5	5	5	20
22.	5	5	5	5	20
23.	5	5	5	5	20
24.	5	5	5	5	20
25.	5	5	5	5	20
26.	5	5	5	5	20
27.	5	5	5	5	20
28.	4	3	2	4	13
29.	3	4	4	5	16
30.	5	5	5	5	20
31.	4	4	4	4	16
32.	5	4	4	5	18
33.	4	5	3	4	16
34.	4	4	4	4	16
35.	4	4	4	4	16
36.	4	4	4	4	16
37.	4	3	5	5	17

Tabulasi Data Sampel Besar

Kinerja

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Total Y
1.	4	4	4	4	16
2.	4	4	4	4	16
3.	4	4	4	4	16
4.	3	5	4	5	17
5.	4	3	4	3	14
6.	4	4	5	4	17
7.	5	4	4	3	16
8.	3	4	3	4	14
9.	4	4	4	4	16
10.	4	3	4	3	14
11.	5	4	5	4	18
12.	4	4	4	4	16
13.	4	3	4	3	14
14.	4	4	5	5	18
15.	4	4	4	4	16
16.	4	4	4	4	16
17.	5	5	5	5	20
18.	4	4	4	4	16
19.	5	5	5	5	20
20.	5	5	3	3	16
21.	3	4	2	4	13
22.	4	4	4	4	16
23.	5	4	4	4	17
24.	5	5	5	5	20
25.	4	4	4	4	16
26.	4	4	4	5	17
27.	4	4	4	4	16
28.	5	4	4	4	17
29.	5	5	5	5	20
30.	3	3	3	4	13
31.	4	4	4	4	16
32.	3	3	3	3	12
33.	4	4	4	4	16
34.	5	5	5	5	20
35.	4	4	4	5	17
36.	4	5	5	5	19
37.	4	5	5	5	19
38.	4	4	4	4	16
39.	5	4	4	4	17
40.	4	5	4	5	18

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Total Y
41.	4	4	4	4	16
42	5	5	4	5	19
43	3	4	4	4	15
44	4	4	4	4	16
45	4	4	4	4	16
46	4	4	4	4	16
47	5	5	5	5	20
48	5	5	5	5	20
49	5	4	4	4	17
50	3	3	3	4	13
51	5	4	3	3	15
52	4	4	3	2	13
53	4	4	3	3	14
54	5	5	3	3	16
55	4	4	4	3	15
56	5	3	5	5	18
57	5	4	4	5	18
58	3	3	3	4	13
59	4	4	4	2	14
60	5	5	3	3	16
61	4	2	2	4	12
62	3	3	4	4	14
63	4	4	4	5	17
64	4	4	4	4	16
65	5	4	4	4	17
66	4	4	4	4	16
67	4	4	4	4	16
68	4	4	4	4	16
69	4	4	4	4	16
70	5	4	5	4	18
71	5	5	5	5	20
72	4	4	4	4	16
73	4	4	4	4	16
74	5	4	5	3	17
75	3	4	4	4	15
76	4	4	4	4	16
77	5	5	5	5	20
78	5	5	4	5	19
79	4	2	3	4	13
80	4	3	4	3	14
81	5	4	3	3	15
82	4	2	4	4	14
83	4	4	3	4	15

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Total Y
84	5	4	5	4	18
85	4	4	4	4	16
86	3	4	2	4	13
87.	4	5	5	4	18
88.	5	4	4	4	17
89.	5	5	5	4	19
90.	4	3	2	4	13
91.	4	5	5	4	18
92.	4	4	4	4	16
93.	4	4	4	4	16
94.	5	4	5	4	18
95.	4	4	4	4	16
96.	4	4	3	4	15
97.	4	3	4	3	14
98.	5	4	4	4	17
99.	5	4	4	4	17
100.	5	5	5	5	20
101.	5	4	5	5	19
102.	3	4	5	3	15
103.	3	4	3	2	12
104.	5	5	5	5	20
105.	4	4	4	4	16
106.	4	4	4	4	16
107.	4	3	3	4	14
108.	4	3	4	4	15
109.	4	4	4	4	16
110.	4	4	4	4	16
111.	5	5	5	5	20
112.	5	4	5	4	18
113.	4	3	4	3	14
114.	4	4	4	5	17
115.	4	3	4	3	14
116.	4	4	4	4	16
117.	4	5	4	4	17
118.	5	5	5	5	20
119.	5	5	5	5	20
120.	5	5	5	5	20
121.	5	5	5	5	20
122.	3	4	5	4	16
123.	4	4	3	4	15
124.	3	4	4	3	14

Kompetensi

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total X1
1.	5	4	4	4	4	5
2.	5	4	4	4	4	5
3.	4	4	4	4	4	4
4.	5	4	5	3	5	5
5.	4	4	4	5	4	4
6.	5	4	4	4	5	5
7.	4	5	5	4	4	4
8.	4	3	4	4	4	4
9.	4	4	4	4	4	4
10.	4	3	4	3	4	4
11.	5	5	5	4	4	5
12.	4	4	4	4	4	4
13.	4	4	4	5	5	4
14.	5	5	5	4	4	5
15.	4	4	5	4	4	4
16.	4	4	4	4	4	4
17.	5	5	5	5	5	5
18.	4	4	4	4	4	4
19.	5	5	5	5	5	5
20.	5	5	4	4	4	5
21.	2	4	2	4	4	2
22.	4	4	4	5	5	4
23.	4	4	4	4	4	4
24.	5	5	4	4	5	5
25.	4	4	4	4	4	4
26.	4	5	4	4	4	4
27.	5	4	5	4	4	5
28.	4	5	4	4	4	4
29.	5	5	5	5	5	5
30.	4	4	3	3	4	4
31.	4	4	3	3	5	4
32.	3	3	3	3	3	3
33.	4	4	4	4	4	4
34.	5	5	5	5	5	5
35.	4	4	4	4	4	4
36.	4	5	4	5	5	4
37.	4	5	4	5	5	4
38.	4	4	4	4	4	4
39.	4	4	5	4	5	4
40.	5	4	4	5	5	5
41.	4	4	4	4	4	4
42.	5	5	4	4	4	5

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total X1
43	4	4	4	3	4	4
44	4	5	5	5	4	4
45	5	5	4	4	4	5
46	4	4	4	4	4	4
47	5	5	5	5	5	5
48	5	5	5	5	5	5
49	4	5	4	4	4	4
50	4	4	3	3	4	4
51	4	4	5	5	4	4
52	5	3	4	4	4	5
53	5	4	4	5	4	5
54	5	4	5	4	5	5
55	3	2	3	4	4	3
56	5	5	5	5	5	5
57	4	4	4	4	5	4
58	4	4	2	2	4	4
59	5	5	4	4	4	5
60	4	5	5	4	5	4
61	2	3	3	2	3	2
62	4	4	3	5	5	4
63	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4
65	4	5	4	4	4	4
66	5	5	5	5	5	5
67	5	5	5	5	5	5
68	5	5	5	5	5	5
69	5	5	5	5	5	5
70	5	4	5	5	5	5
71	4	5	5	5	5	4
72	5	5	5	5	5	5
73	5	5	5	5	5	5
74	4	3	3	4	5	4
75	4	4	4	5	5	4
76	5	5	5	5	5	5
77	5	5	5	5	5	5
78	4	5	5	5	5	4
79	4	3	4	3	4	4
80	3	3	4	5	4	3
81	5	4	5	4	3	5
82	4	4	2	4	4	4
83	3	4	4	4	4	3
84	4	5	4	5	4	4
85	4	4	4	4	4	4
86	5	4	3	4	4	5

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total X1
87.	4	5	4	5	5	4
88.	5	3	4	5	5	5
89.	4	5	4	5	5	4
90.	4	2	4	3	4	4
91.	4	4	4	4	4	4
92.	4	4	4	4	4	4
93.	4	4	4	4	4	4
94.	5	4	5	4	4	5
95.	5	5	5	5	5	5
96.	4	4	5	5	3	4
97.	4	5	3	4	4	4
98.	5	5	4	5	5	5
99.	4	4	4	4	5	4
100.	5	5	5	5	5	5
101.	4	4	4	4	5	4
102.	3	2	4	4	5	3
103.	3	5	2	3	4	3
104.	5	4	4	4	4	5
105.	4	4	4	4	4	4
106.	4	4	5	4	4	4
107.	5	3	3	4	4	5
108.	5	4	5	4	3	5
109.	4	4	4	4	4	4
110.	4	4	4	4	4	4
111.	4	5	5	4	5	4
112.	5	4	4	5	4	5
113.	3	4	4	3	3	3
114.	4	3	4	5	5	4
115.	5	4	4	4	5	5
116.	4	4	4	4	4	4
117.	5	3	4	4	5	5
118.	4	4	4	4	4	4
119.	4	5	5	5	4	4
120.	4	4	4	4	4	4
121.	4	4	4	4	5	4
122.	3	4	4	5	5	3
123.	4	5	4	3	4	4
124.	3	4	5	4	3	3

Budaya Organisasi

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total X2
1.	4	4	5	4	17
2.	5	4	5	4	18
3.	4	4	4	4	16
4.	5	4	5	5	19
5.	4	5	4	3	16
6.	5	4	3	3	15
7.	5	4	5	4	18
8.	4	4	5	5	18
9.	5	4	4	4	17
10.	5	5	4	4	18
11.	4	4	4	5	17
12.	4	4	4	4	16
13.	5	4	5	5	19
14.	4	5	4	5	18
15.	4	4	5	4	17
16.	4	4	4	4	16
17.	5	5	5	5	20
18.	4	4	4	4	16
19.	5	5	5	5	20
20.	4	4	4	4	16
21.	4	3	4	4	15
22.	4	5	4	4	17
23.	5	5	5	4	19
24.	5	5	4	5	19
25.	3	5	4	4	16
26.	4	4	5	4	17
27.	4	4	5	4	17
28.	5	5	4	5	19
29.	5	4	4	5	18
30.	4	4	4	4	16
31.	5	4	5	4	18
32.	3	3	3	3	12
33.	4	4	4	4	16
34.	5	5	5	5	20
35.	4	4	4	4	16
36.	5	5	5	4	19
37.	5	5	5	4	19
38.	4	4	4	4	16
39.	5	4	5	4	18
40.	4	5	4	4	17
41.	4	4	4	4	16
42.	5	4	5	4	18

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total X2
43	4	4	4	3	15
44	4	4	3	3	14
45	5	5	4	4	18
46	5	4	4	4	17
47	4	3	5	5	17
48	5	5	5	5	20
49	5	5	4	5	19
50	4	4	4	4	16
51	4	4	5	5	18
52	5	3	3	5	16
53	3	3	5	5	16
54	4	4	4	4	16
55	5	3	3	3	14
56	5	4	4	5	18
57	5	4	5	4	18
58	4	5	4	5	18
59	4	4	4	4	16
60	5	4	5	5	19
61	3	5	4	4	16
62	3	4	3	4	14
63	4	4	5	5	18
64	5	4	4	4	17
65	5	5	4	5	19
66	4	2	3	4	13
67	5	4	4	5	18
68	4	4	4	4	16
69	4	4	4	4	16
70	5	4	5	4	18
71	5	5	5	5	20
72	4	4	4	4	16
73	4	4	4	4	16
74	4	3	4	4	15
75	5	3	5	4	17
76	4	4	4	4	16
77	5	5	5	5	20
78	5	5	5	5	20
79	5	4	2	4	15
80	4	3	4	4	15
81	4	2	3	4	13
82	5	4	5	4	18
83	4	5	4	3	16
84	3	4	4	4	15
85	5	4	2	4	15
86	4	3	4	5	16

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total X2
87.	4	5	5	4	18
88.	5	4	4	4	17
89.	5	4	5	5	19
90.	5	3	5	2	15
91.	5	5	5	4	19
92.	4	4	4	4	16
93.	4	3	5	3	15
94.	5	4	5	4	18
95.	2	3	3	4	12
96.	3	4	5	2	14
97.	5	5	4	5	19
98.	4	4	4	4	16
99.	5	4	4	4	17
100.	5	5	5	5	20
101.	4	4	4	4	16
102.	5	3	3	4	15
103.	3	2	3	2	10
104.	5	5	5	5	20
105.	4	3	4	3	14
106.	5	4	4	4	17
107.	4	4	3	3	14
108.	2	3	5	4	14
109.	4	4	4	4	16
110.	4	3	3	4	14
111.	5	4	4	4	17
112.	4	4	3	4	15
113.	4	5	4	4	17
114.	4	4	3	4	15
115.	4	3	2	4	13
116.	4	4	4	4	16
117.	4	3	3	4	14
118.	5	4	4	4	17
119.	4	4	4	4	16
120.	5	5	5	5	20
121.	5	5	4	4	18
122.	4	3	4	4	15
123.	2	4	4	3	13
124.	4	2	2	4	12

Lampiran 0 6. Hasil Output Perhitungan SPSS for Windows Versi 25.0

Uji Validitas dan Reliabilitas

Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Sampel Kecil

		Correlations				
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	TOTAL.Y
Y.1	Pearson Correlation	1	.718**	.853**	.717**	.917**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	37	37	37	37	37
Y.2	Pearson Correlation	.718**	1	.669**	.621**	.858**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	37	37	37	37	37
Y.3	Pearson Correlation	.853**	.669**	1	.855**	.931**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	37	37	37	37	37
Y.4	Pearson Correlation	.717**	.621**	.855**	1	.877**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	37	37	37	37	37
TOTAL.Y	Pearson Correlation	.917**	.858**	.931**	.877**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	37	37	37	37	37

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Sampel Kecil

		Correlations					TOTAL.
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.546**	.604**	.689**	.743**	.840**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	37	37	37	37	37	37
X1.2	Pearson Correlation	.546**	1	.600**	.839**	.443**	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.006	.000
	N	37	37	37	37	37	37
X1.3	Pearson Correlation	.604**	.600**	1	.729**	.698**	.854**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	37	37	37	37	37	37
X1.4	Pearson Correlation	.689**	.839**	.729**	1	.584**	.911**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	37	37	37	37	37	37
X1.5	Pearson Correlation	.743**	.443**	.698**	.584**	1	.815**
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.000	.000		.000
	N	37	37	37	37	37	37
TOTAL. X1	Pearson Correlation	.840**	.817**	.854**	.911**	.815**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	37	37	37	37	37	37

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi Sampel Kecil

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	TOTAL.X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.604**	.585**	.396*	.748**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.015	.000
	N	37	37	37	37	37
X2.2	Pearson Correlation	.604**	1	.628**	.610**	.848**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	37	37	37	37	37
X2.3	Pearson Correlation	.585**	.628**	1	.761**	.903**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	37	37	37	37	37
X2.4	Pearson Correlation	.396*	.610**	.761**	1	.839**
	Sig. (2-tailed)	.015	.000	.000		.000
	N	37	37	37	37	37
TOTAL.X2	Pearson Correlation	.748**	.848**	.903**	.839**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	37	37	37	37	37

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Sampel Kecil

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.911	4

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi Sampel Kecil

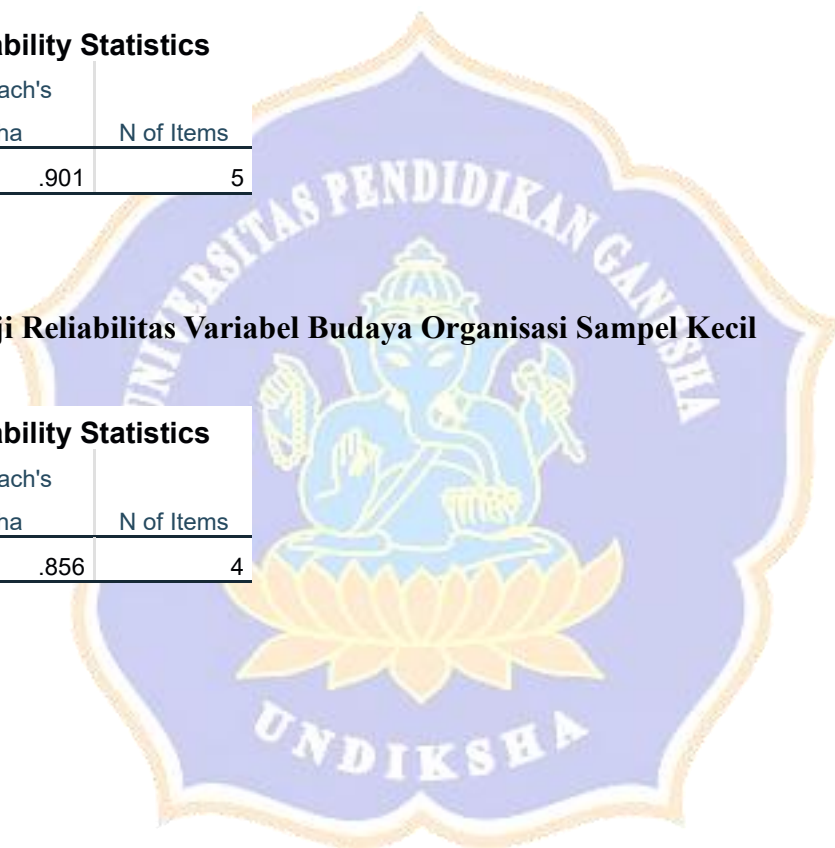
Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.901	5

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Budaya Organisasi Sampel Kecil

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.856	4

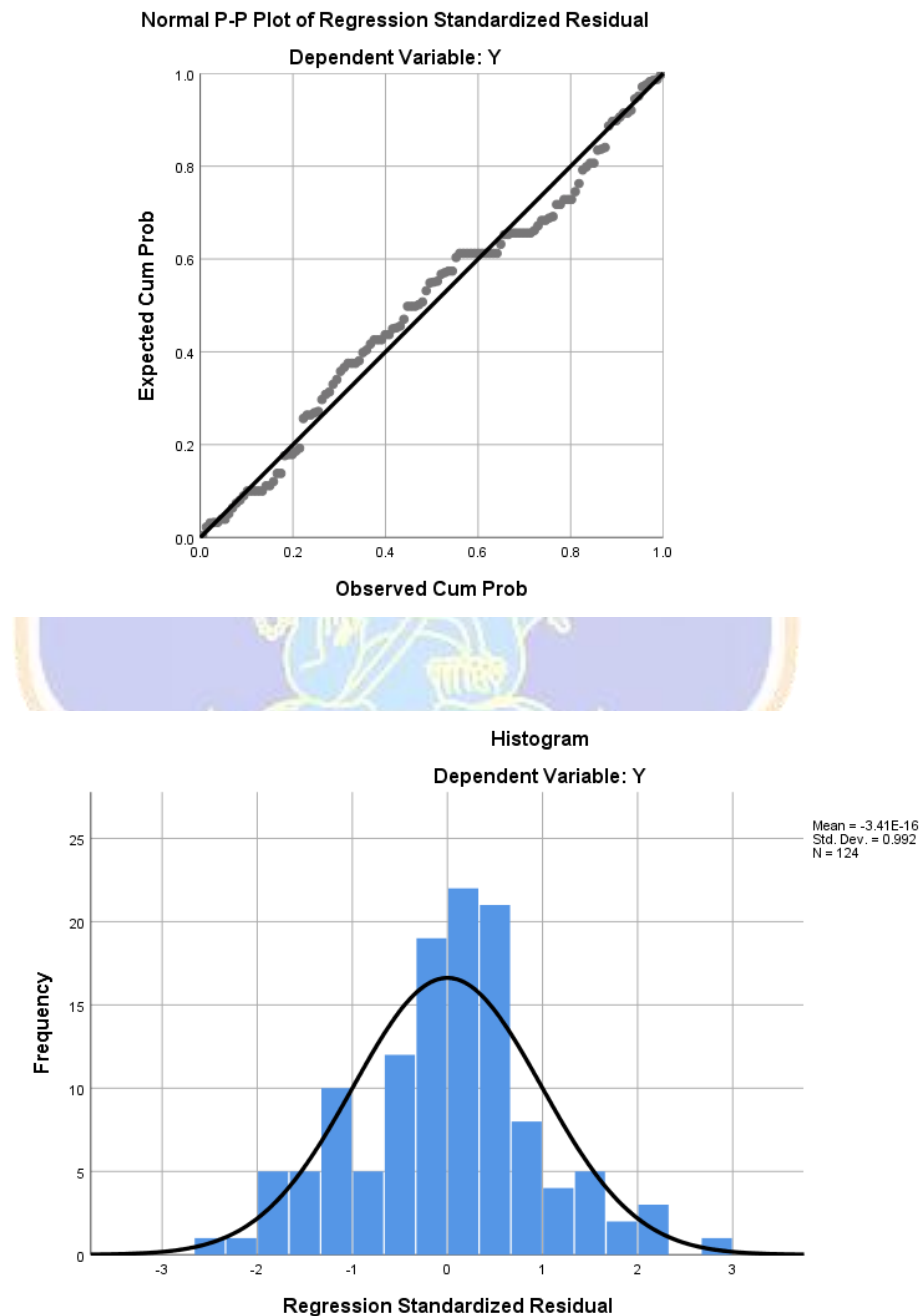


Lampiran 0 7. Hasil Output Perhitungan SPSS for Windows Versi 25.0

Uji Asumsi Klasik

1) Uji Normalitas

1. Grafik Histogram *P-Plot*



2. Kolmogorov-Smirnov (K-S)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		124
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.39564929
Most Extreme Differences	Absolute	.077
	Positive	.077
	Negative	-.060
Test Statistic		.077
Asymp. Sig. (2-tailed)		.071 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

2) Uji Multikolinearitas

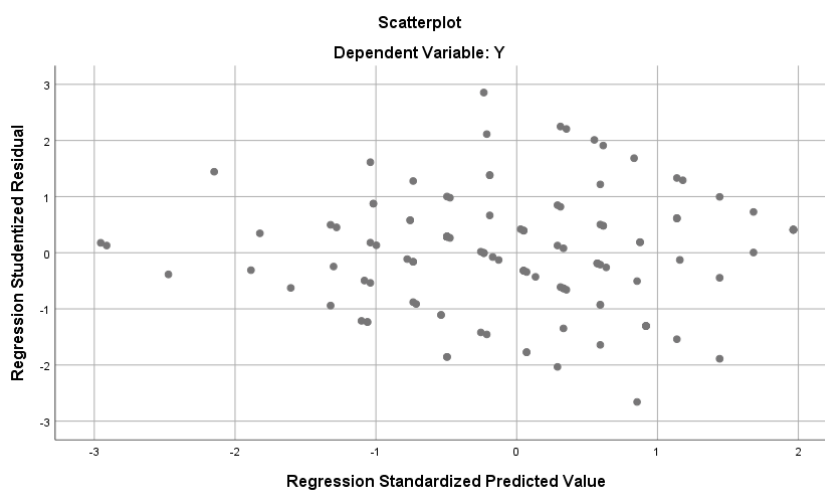
Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.252	1.318		.191	.849		
	X1	.441	.057	.507	7.800	.000	.870	1.149
	X2	.408	.067	.393	6.055	.000	.870	1.149

a. Dependent Variable: Y

3) Uji Heteroskedastisitas

1. Scatterplot



2. Uji Glejser

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.015	.830		.018	.986
	X1	.012	.036	.033	.342	.733
	X2	.048	.042	.110	1.135	.259

a. Dependent Variable: ABS_RES



Lampiran 0 8. Hasil Output Perhitungan SPSS for Windows Versi 25.0

Hasil Regresi Linear Berganda

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2, X1 ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Y

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.745 ^a	.555	.548	1.40714

a. Predictors: (Constant), X2, X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	299.352	2	149.676	75.593	.000 ^b
	Residual	239.584	121	1.980		
	Total	538.935	123			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.252	1.318		.191	.849		
	X1	.441	.057	.507	7.800	.000	.870	1.149
	X2	.408	.067	.393	6.055	.000	.870	1.149

a. Dependent Variable: Y

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	X1	X2
1	1	2.985	1.000	.00	.00	.00
	2	.009	18.453	.03	.47	.86
	3	.006	22.193	.97	.53	.14

a. Dependent Variable: Y

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	11.7618	19.4351	16.3710	1.56005	124
Std. Predicted Value	-2.954	1.964	.000	1.000	124
Standard Error of Predicted Value	.130	.466	.207	.070	124
Adjusted Predicted Value	11.7414	19.4116	16.3728	1.55887	124
Residual	-3.70433	3.99353	.00000	1.39565	124
Std. Residual	-2.633	2.838	.000	.992	124
Stud. Residual	-2.658	2.854	-.001	1.002	124
Deleted Residual	-3.77770	4.03897	-.00179	1.42591	124
Stud. Deleted Residual	-2.728	2.943	.000	1.012	124
Mahal. Distance	.058	12.518	1.984	2.298	124
Cook's Distance	.000	.059	.007	.011	124
Centered Leverage Value	.000	.102	.016	.019	124

a. Dependent Variable: Y



Lampiran 0 9. Dokumentasi Penelitian

