

**IMPLEMENTASI *NEW PUBLIC GOVERNANCE*
DALAM UPAYA MENCEGAH KECURANGAN
(*FRAUD*) (STUDI PADA DESA KUBUTAMBAHAN)**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Akuntansi

Oleh

Putu Indah Sutariani

NIM 2117051287



JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

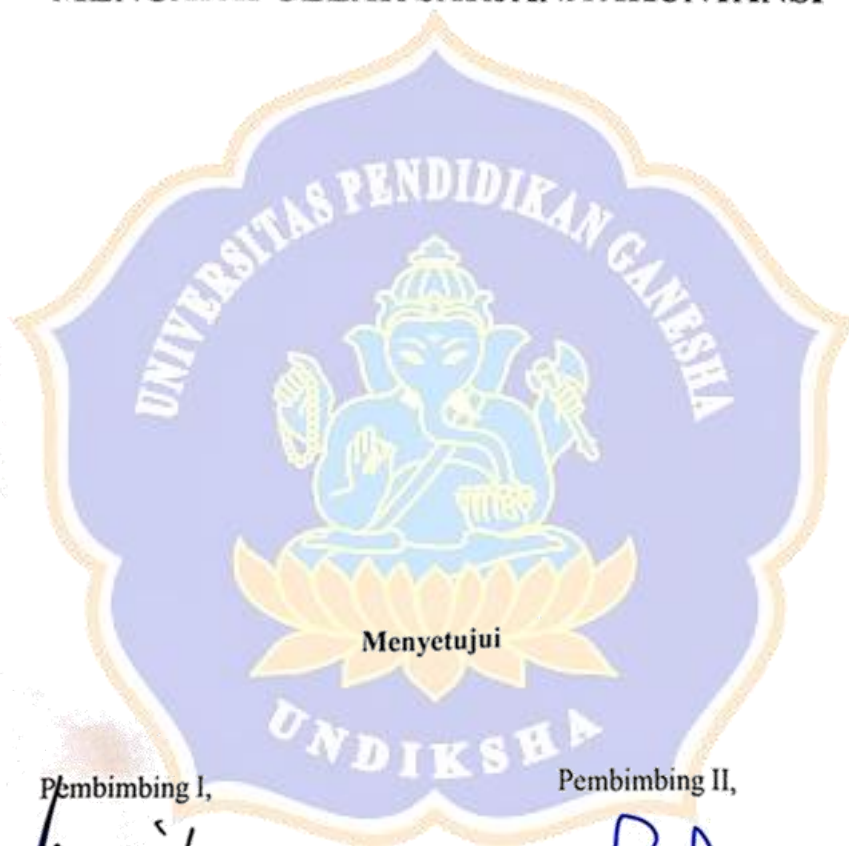
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**



Pembimbing I,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'I Made Pradana Adiputra'.

Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si.
NIP. 197311092010121001

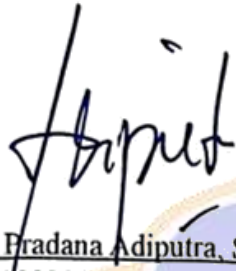
Pembimbing II,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ni Wayan Yulianita Dewi'.

Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak.
NIP. 198007262005012002

Skripsi oleh Putu Indah Sutariani ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal

Dewan Penguji,



Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si.
NIP. 197311092010121001



Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak.
NIP. 198007262005012002



Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.Tr., M.A.
NIP. 198911202016041001



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana

Pada:

Hari :

Tanggal :



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.

NIP. 196810291993032001

Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.

NIP.19890220180322001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.

NIP. 1979062002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Implementasi *New Public Governance* dalam Upaya Mencegah Kecurangan (*Fraud*) (Studi Pada Desa Kubutambahan)” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Implementasi *New Public Governance* dalam Upaya Mencegah Kecurangan (*Fraud*) (Studi pada Desa Kubutambahan)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana prinsip-prinsip *New Public Governance* telah diimplementasikan oleh Pemerintahan Desa Kubutambahan dan bagaimana implementasi tersebut berkontribusi dalam upaya pencegahan kecurangan (*fraud*) dalam penyelenggaraan pemerintahan desa. Penelitian ini dilakukan dengan harapan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan tata kelola pemerintahan desa yang lebih partisipatif, transparan, dan akuntabel.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa keberhasilan penyelesaian tugas ilmiah ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta., S.E.Ak,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd, M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E, M.Si, Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah membantu administrasi selama menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., Ak., M.Pd. yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan berharga mulai dari penyusunan proposal hingga selesainya skripsi ini.
6. Ibu Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak. yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan berharga mulai dari penyusunan proposal hingga selesainya skripsi ini.
7. Bapak Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A. selaku Penelaah yang telah memberikan arahan dan saran kepada peneliti sampai selesainya skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
9. Seluruh staf dan pegawai di Lingkungan Fakultas Ekonomi dan Akuntansi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam proses kelancaran perkuliahan.
10. Pemerintah Desa Kubutambahan, yang telah memberikan izin penelitian serta data dan informasi yang sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini.
11. Keluarga tercinta, terutama kedua orang tua penulis yaitu Bapak penulis I Wayan Sribawa (Alm.) dan Ibu Penulis Ni Made Murni atas doa, kasih sayang, motivasi, dan dukungan yang tidak pernah putus selama proses studi hingga selesainya skripsi ini. Tanpa pengorbanan dan kesabaran mereka, penulis tidak mampu mencapai titik ini. Skripsi ini penulis persembahkan untuk mereka, sebagai bentuk kecil dari rasa syukur dan cinta penulis atas jerih payah dan kasih sayang yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan Sarjana Akuntansi ini.
12. Teman-teman seperjuangan atas nama Widya, Herlina, Anya, dan Erlita dan sahabat-sahabat penulis yaitu Bagus, Yosi, Nelia, dan Nadia atas kebersamaan, bantuan, dan semangat yang telah diberikan selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi.

13. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang membantu penyusunan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.
14. Terima kasih yang sebesar-besarnya saya sampaikan kepada diri saya sendiri. Terima kasih telah bertahan di tengah segala tantangan, lelah, dan keraguan yang sempat menghampiri. Terima kasih telah terus melangkah meskipun sering merasa tidak mampu, dan tidak menyerah meski jalan terasa berat. Proses panjang dalam menyelesaikan skripsi ini menjadi bukti bahwa saya mampu melewati berbagai rintangan, baik secara fisik maupun mental. Saya bangga pada diri saya yang telah berusaha sekuat tenaga, dan saya berterima kasih karena telah percaya bahwa segala usaha ini layak untuk diperjuangkan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap segala bentuk kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan karya ilmiah ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu administrasi publik, serta menjadi referensi bagi pemerintah desa dan pihak-pihak terkait dalam memperkuat tata kelola yang bersih dan bebas dari kecurangan.

Singaraja, 01 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	15
1.3 Pembatasan Masalah	15
1.4 Rumusan Masalah	15
1.5 Tujuan Penelitian.....	15
1.6 Manfaat Penelitian.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	17
2.2 Landasan Teori.....	22
2.3 Kerangka Berpikir.....	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Rancangan Penelitian.....	39
3.2 Lokasi Penelitian.....	40
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	40
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	40
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	40
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	47
3.7 Instrument Penelitian	48
3.8 Keabsahan Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Gambaran Desa Kubutambahan	52
4.2 Hasil Penelitian	57
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	70
4.4 Implikasi	79

BAB V PENUTUP	81
5.1 Rangkuman	81
5.2 Kesimpulan	82
5.3 Saran	83
DAFTAR RUJUKAN	86
DAFTAR LAMPIRAN	92



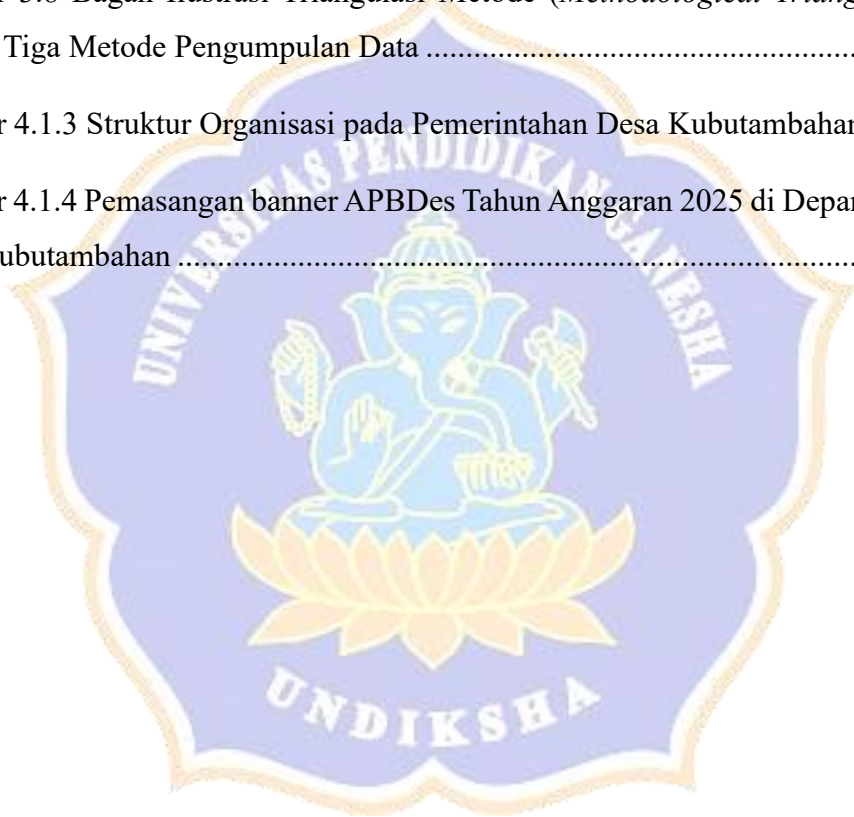
DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
-------------------------------------	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Penganugerahan Desa Percontohan Anti Korupsi Tingkat Kabupaten/Kota se-Bali	7
Gambar 2.2 Tiga Pilar <i>Governance</i>	23
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	39
Gambar 3.8 Bagan Ilustrasi Triangulasi Metode (<i>Methodological Triangulation</i>) dengan Tiga Metode Pengumpulan Data	49
Gambar 4.1.3 Struktur Organisasi pada Pemerintahan Desa Kubutambahan.....	57
Gambar 4.1.4 Pemasangan banner APBDes Tahun Anggaran 2025 di Depan Kantor Desa Kubutambahan	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Daftar Pertanyaan	92
Lampiran 02. Surat Izin Penelitian dari Kampus	99
Lampiran 03. Wawancara Awal Dengan Kepala Desa Kubutambahan	100
Lampiran 04. Hasil Wawancara	101
Lampiran 05. Dokumentasi Wawancara	129
Lampiran 06. Dokumentasi Rapat Pembangunan Jalan Usaha Tani.....	133
Lampiran 07. Berita Acara Sosialisasi/Musyawah Persiapan Pelaksanaan Kegiatan Pembangunan Fisik Tahun Anggaran 2025	134

