

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP DISIPLIN KERJA
DINAS PEKERJAAN UMUM, PENATAAN RUANG,
PERUMAHAN DAN KAWASAN PEMUKIMAN
PROVINSI BALI**

SKRIPSI



**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen
Oleh
Silva Rosyani Putri Antika
NIM 2117041186**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**



Skripsi oleh Silva Rosyani Putri Antika
telah dipertahankan di depan dewan pengaji
pada tanggal 30 Juli 2025

Dewan pengaji,


Dr. Komang Kusna Heryanda, S.E., M.M
NIP. 198509212015041001

(Ketua)


Made Amanda Dewanti, S.E., M.M
NIP. 199106072020122017

(Anggota)


Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M
NIP. 198602112019031005

(Anggota)



MOTTO

**“ Jangan pernah membandingkan dirimu dengan orang lain
karna setiap perjalanan hidup seseorang mempunyai ceritanya
masing masing”**



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 30 Juli 2025



KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan dihadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah dan karunia yang diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

Kepada dosen pembimbing Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M dan Made Amanda Dewanti, S.E., M.M yang penuh tanggung jawab memberikan pengarahan, bimbingan, dan saran sehingga bermanfaat dalam penyelesaian skripsi yang mengantarkan saya pada kelulusan.

Kepada keluarga tercinta Made Suastika (Ayah), Rosi Sagita (Ibu), dan adik adik saya atas doa, motivasi, dan nasihat yang terus diberikan demi kesuksesan dan kebahagiaan saya, untuk cinta dan kasih sayang yang diberikan tidak pernah henti dan tergantikan.

Untuk orang tersayang, sahabat, teman-teman yang selalu memberikan semangat, dukungan, saran, doa dan kerjasama yang baik dalam proses menyelesaikan skripsi ini serta yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas semangat dan motivasi kalian.

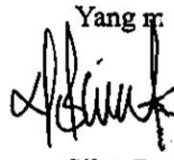
Terima Kasih

PERNYATAAN PENULIS

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Motivasi Kerja dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja Pada Dinas Pekerja Umum Penataan Ruang Perumahan dan Kawasan Permukiman Provinsi Bali" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 6 Agustus 2025

Yang m¹,



Silva Rosyanti Ratih Antikia

NIM. 2117041186

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Motivasi Kerja dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja Pada Dinas Pekerja Umum, Penataan Ruang, Perumahan dan Kawasan Permukiman Provinsi Bali”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha dan Pembimbing II saya yang senantiasa memberikan arahan, petunjuk, motivasi, serta bimbingan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
5. Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan nasihat, dan dukungan tiada henti selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha
6. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan, petunjuk, motivasi, serta bimbingan dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, keiklasan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang mendidik dan selalu memberi saran selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Keluarga tercinta Made Suastika (Ayah), Rosi Sagita (Ibu), dan adik adik saya yang selalu memberikan doa, kasih sayang, motivasi, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

9. Sahabat dan teman-teman yang selalu menemani, memotivasi, dan membantu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Terakhir, terimakasih untuk diri saya sendiri yang sudah bisa bertahan sejauh ini. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Kamu kuat, kamu hebat, dan kamu pantas untuk merasa bangga. Semoga perjalanan ini terus memberi arti dan semoga kamu selalu ingat bahwa setiap langkah adalah keberhasilan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia Pendidikan.

Singaraja, 6 Agustus 2025

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	10
1.3 Pembatasan Masalah.....	10
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	11
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 13
2.1 Disiplin Kerja.....	13
2.1.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	13
2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	14
2.1.3 Dimensi Disiplin Kerja.....	15
2.1.4 Indikator Disiplin Kerja.....	16
2.2 Motivasi Kerja.....	17
2.2.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	17
2.2.2 Dimensi Motivasi Kerja.....	18
2.2.3 Indikator Motivasi Kerja.....	19
2.3 Gaya Kepemimpinan.....	21
2.3.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	21
2.3.1 Dimensi Gaya Kepemimpinan.....	22
2.3.2 Indikator Gaya Kepemimpinan.....	22
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	29

2.5.1	Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Disiplin Kerja	29
2.5.2	Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja	29
2.5.3	Hubungan Antara Motivasi dan Gaya Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja	30
2.6	Kerangka Berpikir.....	31
2.7	Hipotesis Penelitian	33
BAB III METODE PENELITIAN.....		34
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	34
3.2	Rancangan Penelitian.....	34
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian	35
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	35
3.4.1	Instrumen Variabel Terikat	36
3.4.2	Instrumen Variabel Bebas	39
3.5	Metode dan Teknik Analisis Data.....	44
3.5.1	Uji Asumsi Klasik	44
3.5.2	Analisis Regresi Linier Berganda	46
3.6	Hipotesis Statistik	47
3.6.1	Uji Secara Parsial (Uji-t).....	47
3.6.2	Uji Secara Simultan (Uji-F)	48
3.7	Koefisien Determinasi (R^2).....	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		50
4.1	Deskripsi Data.....	50
4.2	Pengujian Asumsi Klasik.....	53
4.2.1	Hasil Uji Normalitas	54
4.2.2	Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
4.2.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas	56
4.3	Analisis Regresi Linear Berganda	58
4.4	Pengujian Hipotesis	59
4.4.1	Hasil Uji Parsial (Uji-t)	59
4.4.2	Hasil Uji Simultan (Uji-F)	61

4.4.3	Koefisien Determinasi (R^2).....	61
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian	63
4.5.1	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Disiplin Kerja Pada Kantor Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang dan Kawasan Permukiman Provinsi Bali	63
4.5.2	Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja Pada Kantor Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang dan Kawasan Permukiman Provinsi Bali	66
4.5.3	Pengaruh Motivasi Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja Pada Kantor Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang dan Kawasan Permukiman Provinsi Bali	69
4.6	Implikasi	72
4.7	Keterbatasan Penelitian.....	73
BAB V PENUTUP.....		75
5.1	Rangkuman	75
5.2	Simpulan	76
5.3	Saran	77
DAFTAR RUJUKAN		79
LAMPIRAN.....		83

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Rekapitulasi Absensi Pegawai Tahun 2023	3
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	40
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas.....	42
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas	43
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Usia.....	51
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
Tabel 4.3 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	52
Tabel 4.4 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	53
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas Menggunakan <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	55
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolonieritas	56
Tabel 4.7 Uji Glejser.....	57
Tabel 4.8 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	58
Tabel 4.9 Hasil Uji Parsial (Uji-t)	60
Tabel 4.10 Hasil Uji Simultan (Uji-F)	61
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	32
Gambar 4.1 Grafik <i>Normal Probability Plot</i>	54
Gambar 4.2 Grafik <i>Scatterplot</i>	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Penelitian.....	84
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	86
Lampiran 03. Tabulasi Penelitian Validitas dan Reliabilitas	90
Lampiran 04. Tabulasi Penelitian	93
Lampiran 05. Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas	99
Lampiran 06. Hasil Pengujian Asumsi Klasik	105
Lampiran 07. Hasil Pengujian Analisis Regresi Linear Berganda.....	107
Lampiran 08. Hasil Pengujian Hipotesis.....	107
Lampiran 09. Dokumentasi Penelitian.....	109

