

LAMPIRAN – LAMPIRAN



Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI**
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fg.undiksha.ac.id/>

Nomor : 906/UN48.13.1/DL/2025
Lamp. : -
Hal : *Permohonan Wawancara / Data Penelitian*

Singaraja, 21 Mei 2025

Kepada Yth. **Kepala Dinas Pemadam Kebakaran Kabupaten Buleleng**
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Luh Putu Febriana Widia Isuari
NIM : 2117041291
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan qr code yang telah tersedia



**PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU**

Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kelurahan Banyuasri, Kecamatan Buleleng

Telp. (0362) 22063 Singaraja

Alamat e-mail : dpmpptsp@bulelengkab.go.id

Website : dpmpptsp.bulelengkab.go.id

Nomor : 503/412/REK/DPMPPTSP/2025
Lamp : -
Perihal : **Surat Keterangan Penelitian**

Kepada :
Yth. Kepala Dinas Kebudayaan
Kabupaten Buleleng

di
Tempat

I. Dasar :

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
3. Surat dari Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Nomor 775/UN48.13.1/DU/2025 Tanggal 30 April 2025 Perihal Permohonan Data Penelitian

II. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian Kepada :

Nama : Luh Putu Febriana Widia Isuwari
NIK : 5108065702030003
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Jl. Dewi Kunti III RT Gangga, Kel. Banjar Jawa, Kec. Buleleng
Bidang / Judul : Pengaruh Kompetensi dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng
Jumlah Peserta : 1 orang
Lokasi : Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng
Lamanya : 6 bulan (02 Desember 2024 – 30 Mei 2025)

III. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
2. Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
3. Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
4. Apabila masa berlaku Surat Keterangan Penelitian / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Surat Keterangan Penelitian / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;

Demikian Surat Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA
PADA TANGGAL : 06 MEI 2025



Tembusan ini disampaikan kepada Yth:

1. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng
3. Yang Bersangkutan
4. Arsip



Dokumen ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik, Badan Siber Dan Sandi Negara

Lampiran 2 : Data Absensi Pegawai Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng

Bulan	Tanpa Keterangan	Sakit	Izin	Jumlah Absensi
Agustus	108	0	7	115
September	144	0	4	148
Oktober	70	0	4	74
November	123	1	0	124
Desember	279	0	0	279

Sumber : Sekretariat (Kepegawaian)



Lampiran 3 : Data Ketidakpuasan Pegawai Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng

No.	Nama	Jenis Ketidakpuasan	Keterangan
1.	Pegawai KA	Gaji	Gaji tidak sesuai dengan beban kerja
2.	Pegawai RW	Gaji	Gaji tidak sesuai dengan kebutuhan keluarga
3.	Pegawai AS	Gaji	Gaji tidak sesuai dengan kebutuhan hidup
4.	Pegawai EP	Gaji	Gaji tidak sesuai dengan kebutuhan keluarga
5.	Pegawai DP	Lingkungan Kerja	Lingkungan kerja kurang nyaman
6.	Pegawai IS	Gaji	Gaji tidak sesuai dengan kontrinbusi
7.	Pegawai SA	Beban Kerja	Beban kerja terlalu berat
8.	Pegawai ND	Gaji	Gaji tidak sesuai dengan kontribusi
9.	Pegawai AP	Balas jasa yang adil dan layak	Kurangnya pemberian <i>reward</i> terhadap kinerja yang sudah dilakukan
10.	Pegawai SR	Gaji	Gaji tidak sesuai dengan kebutuhan hidup

Sumber : Pegawai Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng

Lampiran 4 : Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir sebagai mahasiswa S1 Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha, saya Luh Putu Febriana Widia Isuwari saat ini sedang melakukan penelitian dengan judul **“Pengaruh Kompetensi dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng”**. Penelitian ini merupakan syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha. Adapun kuesioner penelitian ini ditujukan kepada pegawai kontrak di Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng. Berkaitan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk menjadi responden dalam penelitian saya dengan mengisi atau menjawab kuesioner yang diberikan. Semua informasi dari hasil penelitian ini hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian dan dijaga kerahasiaannya.

Demikian hal ini saya sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu/Saudara/I dalam melengkapi kuesioner penelitian ini, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Luh Putu Febriana Widia Isuwari

A. Identitas Responden

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk melengkapi data identitas serta data pekerjaan berikut :

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin: ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
4. Bidang :
5. Lama Bekerja :

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Mohon untuk memberikan tanda *check list* (✓) pada salah satu jawaban yang sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu/Saudara/I.

Keterangan :

- SS : Sangat Setuju
 S : Setuju
 C : Cukup
 TS : Tidak Setuju
 STS : Sangat Tidak Setuju

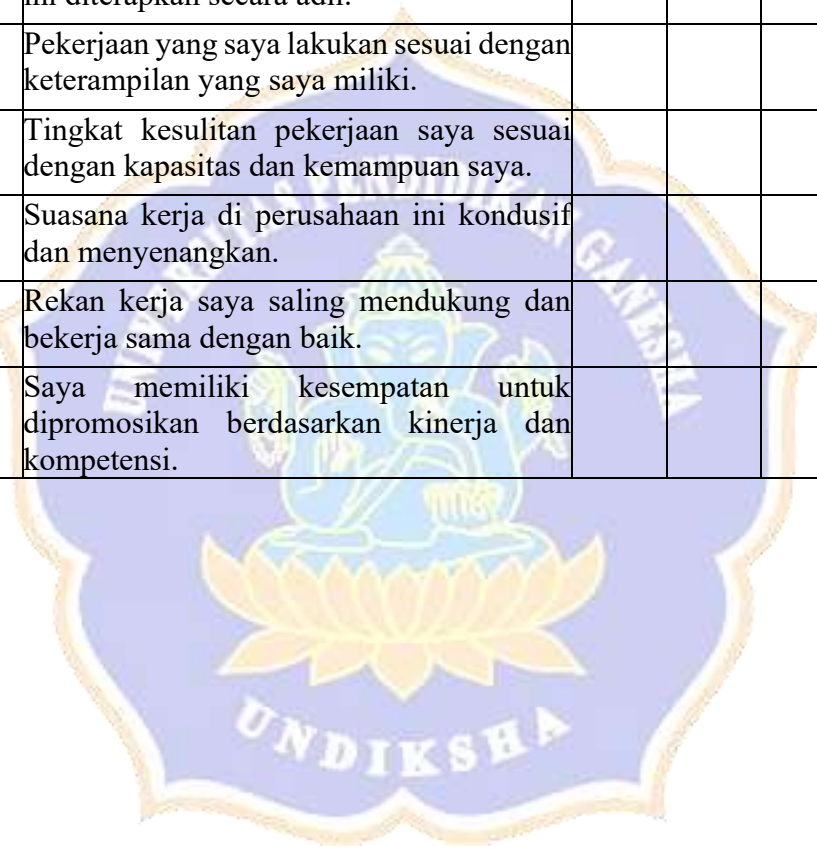
C. Daftar Pernyataan

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
A.	Kompetensi					
1.	Saya memiliki pengetahuan yang cukup untuk menyelesaikan tugas dan tanggung jawab saya.					
2.	Saya memahami proses kerja yang berlaku di perusahaan ini.					
3.	Saya dapat menerapkan keterampilan saya secara optimal dalam pekerjaan.					
4.	Nilai-nilai yang saya anut sejalan dengan nilai-nilai perusahaan.					

5.	Saya termotivasi dalam menyelesaikan pekerjaan saya.					
6.	Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan minat dan passion saya.					

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
B.	Kepemimpinan Transformasional					
1.	Pemimpin saya aktif mendorong perubahan yang positif dalam organisasi.					
2.	Pemimpin saya menjadi contoh dalam hal kedisiplinan dan tanggung jawab.					
3.	Pemimpin saya memberikan tantangan yang memotivasi saya untuk berkembang.					
4.	Pemimpin saya memperlakukan semua karyawan dengan adil dan penuh hormat.					
5.	Pemimpin saya mendorong karyawan untuk mengembangkan keterampilan yang relevan.					
6.	Pemimpin saya tetap tenang dan efektif saat menghadapi situasi krisis.					

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
C.	Kepuasan Kerja					
1.	Saya menunjukkan kedisiplinan dengan datang kerja tepat waktu dan menyelesaikan pekerjaan yang diberikan.					
2.	Gaji yang saya terima sesuai dengan beban kerja yang saya lakukan.					
3.	Sistem pemberian insentif di perusahaan ini diterapkan secara adil.					
4.	Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan keterampilan yang saya miliki.					
5.	Tingkat kesulitan pekerjaan saya sesuai dengan kapasitas dan kemampuan saya.					
6.	Suasana kerja di perusahaan ini kondusif dan menyenangkan.					
7.	Rekan kerja saya saling mendukung dan bekerja sama dengan baik.					
8.	Saya memiliki kesempatan untuk dipromosikan berdasarkan kinerja dan kompetensi.					



**Lampiran. 5 Data Tabulasi Kuesioner Responden di Lokasi Penelitian
Pembanding**

Kompetensi							
No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1
1	5	5	5	5	5	5	30
2	4	4	4	4	4	4	24
3	5	5	5	4	4	4	27
4	5	5	5	4	5	5	29
5	4	4	4	4	4	5	25
6	5	5	5	5	5	5	30
7	4	5	4	4	4	4	25
8	5	5	5	5	5	5	30
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	4	4	4	24
11	5	5	5	5	5	5	30
12	5	5	5	5	5	5	30
13	5	5	5	5	5	5	30
14	5	5	5	5	5	5	30
15	5	5	5	5	5	5	30
16	5	5	5	5	5	5	30
17	5	4	4	4	4	4	25
18	5	4	5	4	5	5	28
19	5	4	4	5	4	5	27
20	5	4	5	4	5	5	28
21	4	4	4	5	4	5	26
22	5	5	5	4	4	4	27
23	5	5	5	5	5	4	29
24	5	5	5	5	5	5	30
25	4	5	5	4	5	3	26
26	5	4	3	5	5	4	26
27	5	4	5	4	4	5	27
28	4	5	4	5	4	4	26
29	5	3	4	4	4	5	25
30	4	5	4	5	4	4	26

Kepemimpinan Transformasional							
No	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2
1	5	4	5	4	4	5	27
2	5	5	4	5	4	5	28
3	4	5	5	4	5	4	27
4	5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	4	5	4	5	28
6	5	5	5	4	5	5	29
7	5	5	5	5	5	5	30
8	4	5	4	5	4	4	26
9	5	4	4	5	4	4	26
10	5	4	5	5	5	5	29
11	4	5	4	4	5	5	27
12	4	4	4	4	4	4	24
13	5	4	5	4	4	4	26
14	4	5	4	4	4	4	25
15	5	4	4	4	4	4	25
16	5	5	5	5	5	5	30
17	5	5	4	5	5	5	29
18	4	5	4	5	4	4	26
19	5	4	5	4	5	4	27
20	4	5	4	4	4	4	25
21	5	4	5	4	5	5	28
22	4	5	4	5	4	4	26
23	4	4	3	4	4	4	23
24	5	5	5	5	5	5	30
25	5	5	4	4	5	4	27
26	4	5	5	5	5	5	29
27	4	5	4	5	4	4	26
28	5	4	5	5	4	3	26
29	4	5	4	3	4	5	25
30	5	5	4	5	4	5	28

Kepuasan Kerja									
No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y
1	5	3	4	4	4	4	5	5	34
2	5	4	5	4	5	5	5	5	38
3	5	3	5	5	5	5	5	3	36
4	5	5	5	5	5	4	4	5	38
5	5	4	3	5	4	5	4	5	35
6	5	5	4	5	5	5	5	3	37
7	5	4	5	5	5	5	4	5	38
8	4	3	4	4	4	3	4	4	30
9	4	3	3	4	5	4	5	4	32
10	5	4	4	5	5	5	5	4	37
11	4	4	4	4	5	4	4	4	33
12	4	3	4	5	4	5	5	4	34
13	5	3	5	4	4	4	5	4	34
14	5	4	4	5	4	4	5	4	35
15	4	3	4	4	5	4	4	4	32
16	5	5	5	5	5	5	5	5	40
17	5	4	4	5	4	4	4	4	34
18	5	3	5	4	5	5	5	4	36
19	5	3	4	4	4	4	4	5	33
20	4	4	5	4	4	5	4	4	34
21	5	4	5	4	4	4	5	4	35
22	4	3	5	4	4	4	4	4	32
23	5	4	3	5	4	3	3	3	30
24	5	4	4	5	5	5	5	5	38
25	5	3	4	5	4	5	5	5	36
26	5	4	4	4	5	5	5	5	37
27	5	3	4	4	3	4	4	5	32
28	4	4	5	4	4	3	4	4	32
29	4	4	4	3	4	5	4	4	32
30	4	4	5	4	4	5	4	5	35

Lampiran 6. Data Tabulasi Kuesioner Responden di Lokasi Penelitian

Kompetensi							
No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total (X1)
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	5	5	4	5	5	29
3	5	5	5	4	5	5	29
4	5	4	4	5	4	3	25
5	5	4	4	4	5	5	27
6	4	4	5	5	5	5	28
7	5	5	5	5	5	4	29
8	5	5	5	4	4	4	27
9	5	5	4	4	4	4	26
10	5	5	5	5	5	5	30
11	5	5	5	5	5	4	29
12	4	4	3	4	3	4	22
13	4	4	4	4	4	5	25
14	5	4	4	4	5	4	26
15	4	4	4	5	4	5	26
16	5	5	5	5	5	5	30
17	5	5	4	4	5	4	27
18	4	4	4	4	3	3	22
19	4	4	4	3	4	3	22
20	4	4	3	4	4	4	23
21	4	4	4	3	4	3	22
22	5	4	5	5	5	5	29
23	5	4	4	4	4	3	24
24	5	5	5	5	5	5	30
25	4	5	5	4	5	5	28
26	5	4	5	5	5	4	28
27	4	4	5	3	4	3	23
28	4	4	4	4	4	3	23
29	5	3	4	4	3	5	24
30	4	4	4	3	4	3	22
31	4	5	5	5	5	5	29
32	5	5	5	5	5	5	30
33	5	5	5	4	4	5	28
34	5	4	5	5	5	5	29
35	5	4	4	4	5	5	27
36	4	4	5	5	5	5	28
37	5	5	5	5	5	5	30
38	5	4	5	4	4	5	27

39	5	5	4	4	4	4	26
40	5	5	5	5	5	5	30
41	5	5	5	5	5	4	29
42	4	4	4	4	4	4	24
43	4	4	4	4	4	5	25
44	5	4	4	4	5	4	26
45	4	4	3	4	4	4	23
46	5	5	5	5	5	5	30
47	5	5	4	4	5	4	27
48	4	5	4	4	4	4	25
49	4	4	4	4	4	4	24
50	4	4	4	4	4	4	24
51	4	5	4	4	4	3	24
52	5	4	5	5	5	5	29
53	5	4	5	5	4	4	27
54	5	5	5	5	5	5	30
55	4	5	5	4	5	5	28
56	5	4	5	5	5	4	28
57	4	4	5	3	4	3	23
58	4	4	4	3	4	3	22
59	5	3	4	4	3	5	24
60	5	4	4	3	4	3	23
61	5	5	5	5	5	5	30
62	4	5	4	5	4	5	27
63	5	5	5	4	5	5	29
64	5	5	5	5	5	5	30
65	5	4	4	4	5	5	27
66	4	4	5	5	5	5	28
67	5	5	4	5	4	5	28
68	5	4	4	4	5	4	26
69	5	5	4	4	4	4	26
70	5	3	4	4	3	5	24
71	5	4	4	3	4	3	23
72	4	4	3	4	4	4	23
73	5	5	5	5	5	5	30
74	5	5	5	4	5	5	29
75	5	5	5	5	5	5	30
76	5	4	4	4	5	5	27
77	4	4	5	5	5	5	28
78	4	5	5	5	4	5	28
79	5	5	4	4	4	4	26
80	5	5	4	4	4	4	26
81	4	4	4	4	5	4	25

82	5	5	5	5	5	4	29
83	5	4	4	4	4	4	25
84	4	4	4	4	4	5	25
85	5	4	4	4	5	4	26
86	4	4	4	3	4	3	22
87	5	5	5	5	5	5	30
88	5	5	4	4	5	4	27
89	4	4	5	4	4	4	25
90	4	4	4	3	4	4	23
91	4	5	4	4	4	4	25
92	4	4	4	3	4	3	22
93	5	4	5	5	5	5	29
94	5	4	4	4	4	3	24
95	5	4	5	4	5	5	28
96	4	5	5	4	5	5	28
97	5	4	5	5	4	4	27
98	4	4	5	3	4	3	23
99	4	5	4	4	4	4	25
100	5	3	4	4	3	5	24
101	4	5	5	4	5	5	28
102	4	4	4	5	4	4	25
103	5	4	4	4	5	5	27
104	4	4	5	5	5	5	28
105	5	5	3	5	3	4	25
106	4	4	5	4	5	4	26
107	5	5	4	4	4	4	26
108	5	4	5	5	5	5	29
109	5	5	5	5	5	4	29
110	4	4	3	3	4	4	22
111	4	4	4	4	4	5	25
112	4	4	3	4	4	3	22
113	4	4	4	5	4	5	26
114	5	5	5	5	5	5	30
	523	500	502	486	505	493	3009

Kepemimpinan Transformasional							
No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Total (X2)
1	5	4	4	4	4	3	24
2	5	5	4	5	4	5	28
3	4	5	5	4	5	4	27
4	5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	4	4	4	5	27
6	5	5	5	4	5	5	29
7	5	5	5	5	5	5	30
8	4	5	4	4	4	4	25
9	5	4	4	3	4	4	24
10	5	4	5	5	5	5	29
11	4	5	4	4	5	5	27
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	3	23
14	4	4	4	4	4	4	24
15	5	4	4	4	4	4	25
16	5	5	5	5	5	5	30
17	5	5	4	5	5	5	29
18	4	4	4	4	4	4	24
19	5	4	4	4	4	4	25
20	4	5	4	4	4	4	25
21	5	4	5	4	5	5	28
22	3	4	4	3	4	4	22
23	4	4	3	4	4	4	23
24	5	5	5	5	5	5	30
25	5	5	4	4	5	4	27
26	4	5	5	5	5	5	29
27	4	5	4	5	4	4	26
28	4	4	3	5	4	3	23
29	3	5	4	3	4	3	22
30	5	5	4	3	4	5	26
31	5	5	5	5	5	5	30
32	5	5	5	5	5	5	30
33	4	5	5	4	5	4	27
34	5	4	5	5	5	5	29
35	5	5	4	5	5	5	29
36	5	5	5	4	5	5	29
37	5	5	5	5	5	5	30
38	4	4	4	3	4	4	23
39	4	4	4	4	5	4	25
40	5	5	5	5	5	5	30

41	5	5	5	5	5	5	30
42	4	4	4	4	4	4	24
43	4	4	4	4	4	3	23
44	4	4	4	4	4	4	24
45	5	4	4	4	4	4	25
46	5	5	5	5	5	5	30
47	5	5	4	5	5	5	29
48	4	4	4	4	4	4	24
49	4	4	4	4	4	4	24
50	4	4	4	4	4	4	24
51	5	4	5	4	5	5	28
52	3	4	4	3	4	4	22
53	3	4	3	3	4	4	21
54	5	5	5	5	5	5	30
55	5	5	4	4	5	4	27
56	4	5	5	5	5	5	29
57	4	5	4	5	4	4	26
58	4	4	3	5	4	3	23
59	3	5	4	3	4	3	22
60	5	5	4	3	4	5	26
61	5	5	5	5	5	5	30
62	5	5	5	5	5	5	30
63	4	5	5	4	5	4	27
64	5	5	5	5	5	5	30
65	5	5	5	5	5	5	30
66	5	4	5	4	5	5	28
67	5	5	5	5	5	5	30
68	4	4	4	3	4	4	23
69	3	5	3	3	4	4	22
70	3	5	4	3	4	3	22
71	5	5	4	3	4	5	26
72	5	5	5	5	5	5	30
73	5	5	5	5	5	5	30
74	4	5	5	4	5	4	27
75	5	5	4	5	5	5	29
76	5	5	5	5	5	5	30
77	5	5	5	4	5	5	29
78	5	5	5	5	5	5	30
79	4	4	4	3	4	4	23
80	4	4	4	4	4	4	24
81	5	5	5	5	5	5	30
82	5	5	5	4	5	4	28
83	4	4	4	4	4	4	24

84	4	4	4	4	4	4	24
85	4	4	4	5	4	4	25
86	5	4	4	4	4	5	26
87	4	5	5	5	5	4	28
88	5	5	4	4	5	4	27
89	4	4	4	4	4	4	24
90	4	4	4	3	4	4	23
91	4	4	4	4	4	4	24
92	5	4	5	4	5	5	28
93	3	4	4	3	4	4	22
94	3	4	3	5	4	4	23
95	5	5	5	5	5	5	30
96	5	5	4	4	5	4	27
97	4	5	5	5	5	5	29
98	4	5	4	5	4	4	26
99	4	4	3	5	4	3	23
100	3	5	4	3	4	3	22
101	4	5	5	4	5	4	27
102	5	5	5	5	5	5	30
103	5	5	5	4	5	5	29
104	5	5	5	4	5	5	29
105	5	5	5	5	5	5	30
106	4	4	4	3	4	4	23
107	4	4	4	4	4	4	24
108	5	4	5	5	5	5	29
109	4	5	5	5	4	5	28
110	4	4	5	4	4	4	25
111	4	5	4	4	4	3	24
112	4	4	4	4	5	4	25
113	5	4	4	4	4	4	25
114	5	5	5	5	5	5	30
	504	522	498	484	514	497	3019

Kepuasan Kerja									
No.	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Total (Y)
1	5	3	4	4	4	4	5	5	34
2	5	4	5	4	5	5	5	5	38
3	5	3	2	5	5	5	5	3	33
4	5	5	5	5	5	4	4	5	38
5	5	4	3	5	4	5	4	5	35
6	5	3	2	5	5	5	5	3	33
7	5	4	5	5	5	5	4	5	38
8	4	2	3	4	4	3	4	4	28
9	4	2	3	4	3	4	4	4	28
10	5	4	3	5	5	5	5	4	36
11	4	4	4	4	4	4	4	4	32
12	4	3	4	4	4	4	4	4	31
13	3	3	3	4	4	3	5	4	29
14	5	4	4	4	4	4	5	4	34
15	4	3	4	4	4	3	4	4	30
16	5	5	5	5	5	5	5	5	40
17	5	4	4	5	4	4	4	4	34
18	5	4	3	4	3	4	5	4	32
19	5	3	3	4	4	4	4	4	31
20	4	4	3	4	4	4	4	4	31
21	4	4	5	4	4	4	5	4	34
22	4	3	3	4	4	4	4	4	30
23	4	3	3	5	4	3	3	3	28
24	5	4	4	5	5	5	5	5	38
25	5	3	4	5	4	5	5	5	36
26	5	4	4	4	5	5	5	5	37
27	3	3	4	4	3	4	4	5	30
28	4	3	3	4	4	3	4	4	29
29	3	2	4	3	4	5	4	4	29
30	4	3	3	4	4	3	4	5	30
31	4	2	4	4	4	4	4	4	30
32	5	5	5	5	5	5	5	5	40
33	5	3	2	5	5	5	5	3	33
34	5	5	5	5	5	4	4	5	38
35	5	4	3	5	4	5	4	5	35
36	5	3	2	5	5	5	5	3	33
37	5	4	5	5	5	5	5	5	39
38	4	2	3	4	4	3	4	4	28
39	4	4	4	3	3	4	4	4	30
40	5	4	3	5	5	5	5	4	36

84	5	4	3	3	4	3	4	4	30
85	4	4	3	4	4	4	4	4	31
86	4	4	4	4	4	4	4	4	32
87	5	5	4	5	5	5	5	5	39
88	5	4	4	5	4	4	4	4	34
89	5	4	3	4	3	4	5	4	32
90	5	3	3	4	4	4	4	4	31
91	4	4	3	4	4	4	4	4	31
92	4	5	4	4	4	5	5	4	35
93	4	3	3	4	4	4	4	4	30
94	4	4	3	4	4	3	3	3	28
95	5	4	4	4	4	5	5	5	36
96	5	5	5	5	4	5	5	5	39
97	5	5	4	4	4	5	5	5	37
98	3	3	3	4	3	4	4	4	28
99	2	4	3	4	4	4	3	4	28
100	3	5	4	5	4	5	4	5	35
101	5	3	2	5	5	5	5	3	33
102	5	5	4	5	4	4	4	5	36
103	5	4	3	5	4	5	4	5	35
104	5	3	2	5	5	5	5	3	33
105	5	5	3	4	5	5	5	5	37
106	4	2	3	4	4	3	4	4	28
107	4	5	4	4	4	5	5	4	35
108	5	4	4	4	5	5	5	4	36
109	4	4	4	4	4	4	4	4	32
110	4	4	3	4	4	4	4	3	30
111	5	4	3	4	3	3	3	4	29
112	4	4	3	4	4	4	4	4	31
113	4	5	4	4	5	5	5	5	37
114	5	5	5	5	5	5	5	5	40
	502	429	410	488	479	484	494	482	3768

Lampiran 7. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas di Lokasi Penelitian Pembanding

Kompetensi (X1)

Correlations								
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	0.143	.534**	0.262	.554**	.534**	.710**
	Sig. (2-tailed)		0.450	0.002	0.161	0.001	0.002	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	0.143	1	.573**	.470**	.470**	-0.068	.634**
	Sig. (2-tailed)	0.450		0.001	0.009	0.009	0.723	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.534**	.573**	1	0.112	.590**	0.359	.771**
	Sig. (2-tailed)	0.002	0.001		0.557	0.001	0.051	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	0.262	.470**	0.112	1	.464**	0.351	.632**
	Sig. (2-tailed)	0.161	0.009	0.557		0.010	0.057	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.554**	.470**	.590**	.464**	1	0.351	.816**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.009	0.001	0.010		0.057	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	.534**	-0.068	0.359	0.351	0.351	1	.606**
	Sig. (2-tailed)	0.002	0.723	0.051	0.057	0.057		0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson Correlation	.710**	.634**	.771**	.632**	.816**	.606**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0.773	7

Kepemimpinan Transformasional (X2)

Correlations								
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	-0.289	.467**	0.242	0.302	0.315	.578**
	Sig. (2-tailed)		0.122	0.009	0.198	0.105	0.090	0.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	-0.289	1	-0.128	0.251	0.190	0.336	.367*
	Sig. (2-tailed)	0.122		0.501	0.180	0.314	0.070	0.046
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.467**	-0.128	1	0.107	.583**	0.257	.653**
	Sig. (2-tailed)	0.009	0.501		0.574	0.001	0.170	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	0.242	0.251	0.107	1	0.060	0.105	.509**
	Sig. (2-tailed)	0.198	0.180	0.574		0.754	0.579	0.004
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	0.302	0.190	.583**	0.060	1	.471**	.728**
	Sig. (2-tailed)	0.105	0.314	0.001	0.754		0.009	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30

Y4	Pearson Correlation	.511**	0.338	-0.150	1	0.239	0.200	0.150	-0.056	.489**
	Sig. (2-tailed)	0.004	0.067	0.428		0.203	0.290	0.429	0.767	0.006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y5	Pearson Correlation	0.128	0.338	0.132	0.239	1	.381*	.364*	-0.056	.585**
	Sig. (2-tailed)	0.501	0.067	0.488	0.203		0.038	0.048	0.767	0.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y6	Pearson Correlation	0.213	0.204	0.188	0.200	.381*	1	.483**	0.267	.709**
	Sig. (2-tailed)	0.258	0.279	0.319	0.290	0.038		0.007	0.154	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y7	Pearson Correlation	0.336	-0.074	0.167	0.150	.364*	.483**	1	0.074	.571**
	Sig. (2-tailed)	0.070	0.697	0.378	0.429	0.048	0.007		0.697	0.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y8	Pearson Correlation	0.221	0.057	0.106	-0.056	-0.056	0.267	0.074	1	.400*
	Sig. (2-tailed)	0.241	0.765	0.578	0.767	0.767	0.154	0.697		0.028
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y	Pearson Correlation	.573**	.533**	.400*	.489**	.585**	.709**	.571**	.400*	1
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.002	0.028	0.006	0.001	0.000	0.001	0.028	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0.718	9

Lampiran 8. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas di Lokasi Penelitian

Kompetensi (X1)

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.709**	0.242	0.042	.420*	0.289	.590**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.206	0.830	0.023	0.128	0.001
	N	29	29	29	29	29	29	29
X1.2	Pearson Correlation	.709**	1	.623**	0.302	0.242	0.110	.695**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.112	0.206	0.571	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X1.3	Pearson Correlation	0.242	.623**	1	.626**	.709**	.508**	.879**
	Sig. (2-tailed)	0.206	0.000		0.000	0.000	0.005	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X1.4	Pearson Correlation	0.042	0.302	.626**	1	.444*	0.224	.658**
	Sig. (2-tailed)	0.830	0.112	0.000		0.016	0.242	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X1.5	Pearson Correlation	.420*	0.242	.709**	.444*	1	.783**	.819**
	Sig. (2-tailed)	0.023	0.206	0.000	0.016		0.000	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X1.6	Pearson Correlation	0.289	0.110	.508**	0.224	.783**	1	.657**
	Sig. (2-tailed)	0.128	0.571	0.005	0.242	0.000		0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X1	Pearson Correlation	.590**	.695**	.879**	.658**	.819**	.657**	1
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	29	29	29	29	29	29	29

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0.782	6

Kepemimpinan Transformasional (X2)

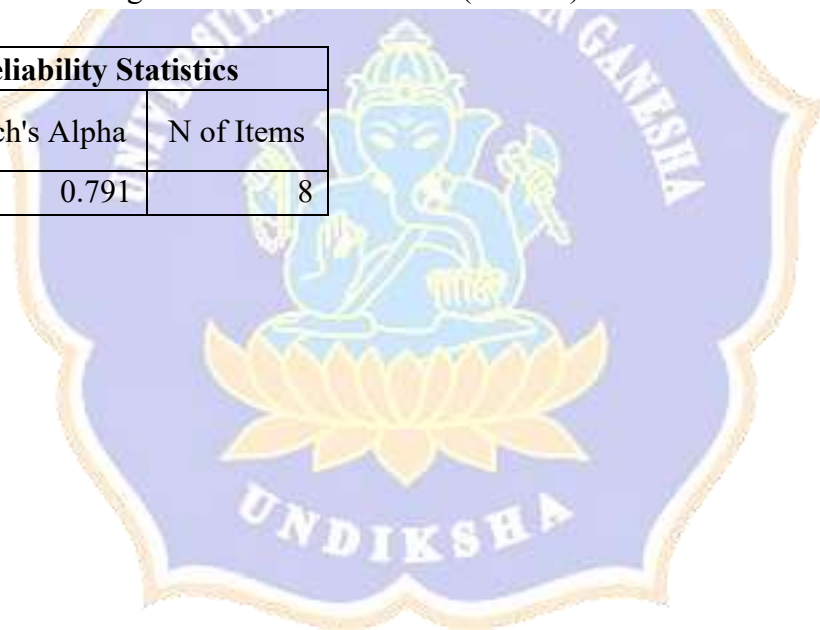
		Correlations						
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.836**	.836**	.879**	.761**	.925**	.950**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X2.2	Pearson Correlation	.836**	1	1.000**	.786**	.929**	.654**	.938**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X2.3	Pearson Correlation	.836**	1.000**	1	.786**	.929**	.654**	.938**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X2.4	Pearson Correlation	.879**	.786**	.786**	1	.787**	.851**	.928**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X2.5	Pearson Correlation	.761**	.929**	.929**	.787**	1	.704**	.914**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X2.6	Pearson Correlation	.925**	.654**	.654**	.851**	.704**	1	.865**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29
X2	Pearson Correlation	.950**	.938**	.938**	.928**	.914**	.865**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	29	29	29	29	29	29	29

Y7	Pearson Correlation	.631**	0.252	-0.047	.631**	.625**	.847**	1	0.096	.581**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.188	0.811	0.000	0.000	0.000		0.622	0.001
	N	29	29	29	29	29	29	29	29	29
Y8	Pearson Correlation	.507**	.829**	.820**	.507**	.407*	0.361	0.096	1	.792**
	Sig. (2-tailed)	0.005	0.000	0.000	0.005	0.028	0.054	0.622		0.000
	N	29	29	29	29	29	29	29	29	29
Y	Pearson Correlation	.856**	.858**	.656**	.856**	.811**	.741**	.581**	.792**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.001	0.000	
	N	29	29	29	29	29	29	29	29	29

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0.791	8

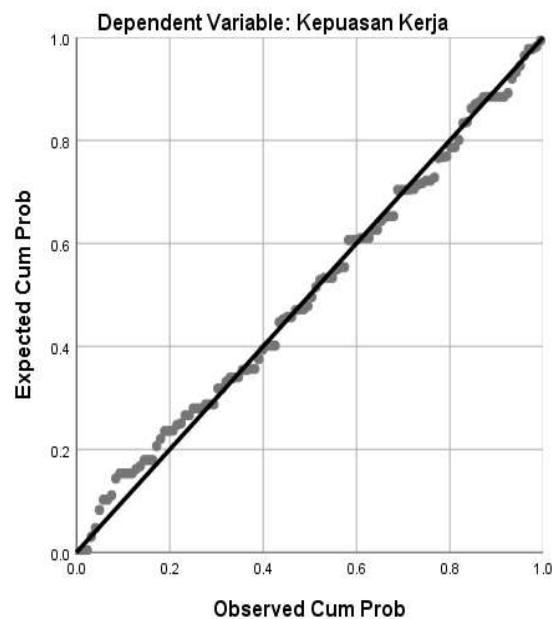


Lampiran 9. Hasil Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas

<i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>		
		<i>Unstandardized Residual</i>
N		114
<i>Normal Parameters^{a,b}</i>	<i>Mean</i>	.0000000
	<i>Std. Deviation</i>	2.46160147
<i>Most Extreme Differences</i>	<i>Absolute</i>	.063
	<i>Positive</i>	.042
	<i>Negative</i>	-.063
<i>Test Statistic</i>		.063
<i>Asymp. Sig. (2-tailed)</i>		.200 ^{c,d}

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Uji Multikolinearitas

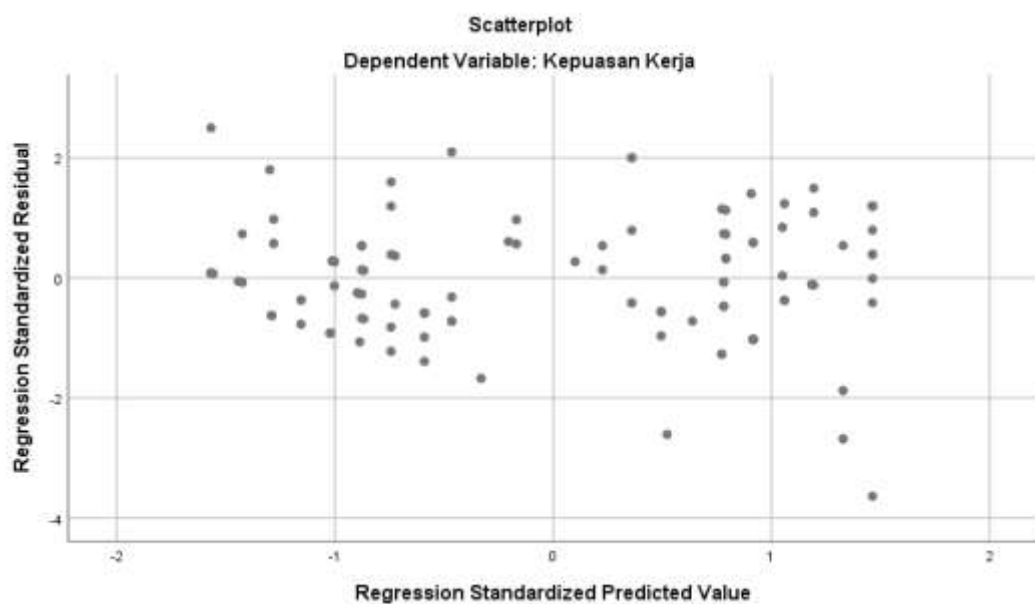
Coefficients^a					
Model	<i>Unstandardized Coefficients</i>	<i>Standardized Coefficients</i>	t	Sig.	Collinearity Statistics

		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.426	2.679		1.279	0.204		
	X1	0.365	0.107	0.254	3.419	0.001	0.738	1.354
	X2	0.755	0.097	0.578	7.794	0.000	0.738	1.354

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y)

Uji Heterokedastisitas

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
	(Constant)	-2.181	1.656		-1.317	.190
	X1	.078	.066	.127	1.185	.239
	X2	.076	.060	.136	1.268	.207



Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients ^a					
Model	<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		

1	(Constant)	3.426	2.679		1.279	.204
	X1	.365	.107	.254	3.419	.001
	X2	.755	.097	.578	7.794	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y)

Koefisien Determinasi

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.741 ^a	0.549	0.541	2.48368

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Transformasional (X2), Kompetensi (X1)



Lampiran 10. Hasil Pengujian Hipotesis

Uji Simultan (Uji F)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	832.963	2	416.481	67.516	.000 ^b
	Residual	684.721	111	6.169		
	Total	1517.684	113			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y)

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Transformasional (X2), Kompetensi (X1)

Uji Parsial (Uji t)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.426	2.679		1.279	.204
	X1	.365	.107	.254	3.419	.001
	X2	.755	.097	.578	7.794	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y)

Lampiran 11. Dokumeentasi Penelitian

Dokumentasi di Tempat Penelitian Pemandang





Dokumentasi di Tempat Penelitian





Lampiran 12. Riwayat Hidup**RIWAYAT HIDUP**

Luh Putu Febriana Widia Isuwari lahir di Singaraja pada tanggal 17 Februari 2003. Penulis Lahir sebagai anak pertama dari pasangan Nyoman Sutarjana, S.E. dan Agung Ayu Putu Widiartini. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Penulis berasal dari Singaraja, Banjar Jawa, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng,

Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan Pendidikan dasar di SD Negeri 1 Banjar Jawa dan lulus pada tahun 2015. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan menengah pertama di SMP Negeri 2 Singaraja dan lulus pada tahun 2018. Setelahnya penulis melanjutkan pendidikan menengah atas di SMA Negeri 4 Singaraja dengan jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial dan lulus pada tahun 2021. Setelah lulus, penulis melanjutkan Pendidikan ke jenjang perguruan tinggi di Universitas Pendidikan Ganesha dengan mengambil jurusan Manajemen sampai pada penelitian skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Pendidikan Ganesha Jurusan Manajemen.

