

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
PELAKSANAAN ANGGARAN DAN PENGADAAN
BARANG JASA TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN BELANJA PADA OPD KABUPATEN
BULELENG**



**OLEH:
PUTU ISTASARI NIRWAYADHI
NIM 2117051149
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc

NIP. 199212172019032025

Pembimbing II,



Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc

NIP. 199311282020121002

Skripsi oleh Putu Istarsari Nirwayadhi ini telah dipertahankan di depan dewan
penguji

pada tanggal, 16 Juli 2025

Dewan Penguji,



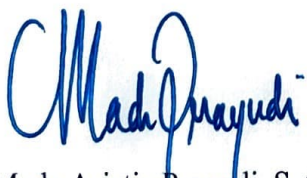
Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc
NIP. 199212172019032025

(Ketua)



Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc.
NIP. 199311282020121002

(Anggota)



Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak.
NIP. 198809212015041002

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 28 Juli 2025

Mengetahui

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Sunitha Devi, S.E., M.Si.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906122002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran dan Pengadaan Barang Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Pada OPD Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/ sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 03 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Putu Istasari Nirwayadhi
NIM. 2117051149

PRAKATA

Puji Syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyesuaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran dan Pengadaan Barang Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Pada OPD Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lamawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan studi di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniartha, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku ketua jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku koordinator Prodi S1 Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc., selaku dosen pembimbing Utama yang telah mendampingi dan memberikan arahan, petunjuk, dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc., selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak., selaku penguji yang senantiasa memberikan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

8. Bapak dan Ibu Dosen di Lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah bersedia membimbing dan mendidik penulis selama belajar di Program Studi S1 Akuntansi.
9. Ucapan Terima Kasih yang sedalam-dalamnya saya sampaikan kepada mama tercinta , Putu Sri Sukemi yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan moril, dan semangat yang tak pernah padam sepanjang proses penyusunan skripsi ini
10. Ucapan Terima Kasih yang tulus kepada Bapak Kadek Merta Suardana selaku ayah penulis dan Ibu Made Budi Septiarini selaku ibu penulis yang selalu memberikan doa dan dukungan serta motivasi baik secara material maupun nonmaterial kepada penulis dalam proses menyelesaikan pendidikan.
11. Ucapan Terima Kasih kepada sahabat-sahabat terbaik saya Ariswari, Melda, Lisa, Dea, Padmi, Ariesta dan Herry yang telah kebersamai setiap proses, perjuangan, suka duka selama menyusun skripsi ini serta teman-teman Kelas C dan angkatan 2021 yang telah mendukung dan berjuang bersama saya selama ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapka segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 14 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	iv
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	17
1.3 Pembatasan Masalah	18
1.4 Rumusan Masalah	18
1.5 Tujuan Penelitian.....	18
1.6 Manfaat Penelitian	19
BAB II KAJIAN TEORI.....	21
2.1 Kajian Teoritis	21
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	21
2.1.2 Penyerapan Anggaran.....	23
2.1.3 Perencanaan Anggaran	24
2.1.4 Pelaksanaan Anggaran	25
2.1.5 Pengadaan Barang dan Jasa	25
2.2 Kajian Empiris	26
2.2.1 Penelitian Terdahulu.....	26
2.3 Kerangka Berpikir.....	31
2.4 Hipotesis Penelitian.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Rancangan Penelitian	36
3.2 Subjek Penelitian.....	36
3.2.1 Populasi	36

3.2.2 Sampel.....	37
3.3 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	39
3.3.1 Variabel Dependen	39
3.3.2 Variabel Independen.....	40
3.3.3 Definisi Operasional.....	40
3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	42
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	43
3.5.1. Uji Kualitas Data.....	43
3.5.2. Uji Asumsi Klasik	44
3.5.3. Analisis Statistik Deskriptif	45
3.5.4. Analisis Linear Berganda	46
3.5.5. Uji Hipotesis	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Deskripsi Data.....	49
4.1.1 Gambaran umum objek penelitian	49
4.2 Uji Kualitas Data.....	54
4.2.1 Uji Validitas.....	54
4.2.2 Uji Reliabilitas	56
4.3 Pengujian Asumsi.....	57
4.3.1 Uji Normalitas	57
4.3.2 Uji Multikolinieritas.....	58
4.3.3 Uji Heterokedastisitas	60
4.4 Analisis Statistik Deskriptif	61
4.5 Analisis Linier Berganda.....	63
4.6 Uji Hipotesis	65
4.6.1 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	65

4.6.2 Uji Simultan (Uji Statistik)	66
4.6.3 Uji Parsial (Uji t Statistik).....	68
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian	70
4.7.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja.....	70
4.7.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja.....	73
4.7.3 Pengaruh Pengadaan Barang dan Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja.....	76
4.8 Implikasi Penelitian.....	79
4.8.1. Implikasi Teoritis.....	79
4.8.2. Implikasi Praktis	80
BAB V PENUTUP.....	81
5.1 Rangkuman	81
5.2 Kesimpulan	82
5.3 Saran	84
DAFTAR RUJUKAN	86
Lampiran 1 Kuesioner.....	91
Lampiran 2 Nilai Jawaban Kuesioner.....	80
Lampiran 3. Hasil Uji Kualitas Data.....	105
Lampiran 4. Hasil Pengujian Asumsi.....	110
Lampiran 5. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	112
Lampiran 6. Uji Analisis Regresi Linier Berganda	113
Lampiran 7. Hasil Uji Hipotesiss	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	27
------------------------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Efektivitas Anggaran dan Realisasi Belanja Seluruh OPD Kabupaten di Provinsi Bali Tahun 2021-2023	7
Tabel 1.2 Kriteria efektivitas penyerapan anggaran	8
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	21
Tabel 3.3 Definisi Operasional	34
Tabel 4.1 Jumlah Kuesioner	42
Tabel 4.2 karakteristik responden	43
Tabel 4.3 Uji Validitas Variabel Perencanaan Anggaran	46
Tabel 4.4 Uji Validitas Variabel Pelaksanaan Anggaran	46
Tabel 4.5 Uji Validitas Variabel Pengadaan Barang Jasa	47
Tabel 4.6 Uji Validitas Variabel Penyerapan Anggaran	47
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas.....	48
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas.....	49
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas	50
Tabel 4.10 Hasil Uji Heterokedastisitas	51
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik Deskriptif	52
Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	53
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	55
Tabel 4.14 Hasil Uji Simultan (Uji Statistik)	56
Tabel 4.15 Hasil Uji Parsial (Uji t statistik)	5