

**EVALUASI KEEFEKTIFAN PROGRAM KKN
MODERASI BERAGAMA PADA UHN I GUSTI
BAGUS SUGRIWA DENPASAR
BERBASIS MODEL CIPP**



**PROGRAM STUDI PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2025**

**EVALUASI KEEFEKTIFAN PROGRAM KKN
MODERASI BERAGAMA PADA UHN I GUSTI
BAGUS SUGRIWA DENPASAR
BERBASIS MODEL CIPP**



**PROGRAM STUDI PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2025**

**EVALUASI KEEFEKTIFAN PROGRAM KKN
MODERASI BERAGAMA PADA UHN I GUSTI
BAGUS SUGRIWA DENPASAR
BERBASIS MODEL CIPP**



Oleh
I DEWA GEDE DARMA PERMANA
NIM 2329021005

PROGRAM STUDI PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh I Dewa Gede Darma Permana telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 1 Agustus 2025
Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom., MCE., IPU.,
ASEAN.Eng., APEC.Eng.
NIP. 198407242015041002

Pembimbing II



Dr. I Nyoman Pasek Nugraha, S.T., M.T.
NIP. 197707212006041001

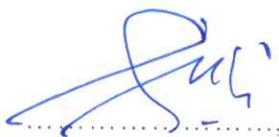


LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Dewa Gede Darma Permana ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Penelitian dan Evaluasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal:

oleh
Tim Penguji

	Ketua	Prof. Dr. Desak Putu Parmiti, M.S. NIP. 196012311986012001
	Anggota	Prof. Dr. I Gusti Lanang Agung Parwata, S.Pd, M.Kes. NIP. 196906061994121001
	Anggota	Dr. Nyoman Santiyadnya, S.Si., M.T. MCE. NIP. 197106161999031007
	Anggota	Prof. Dr. Ir. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom., MCE., IPU., ASEAN.Eng., APEC.Eng. NIP. 198407242015041002
	Anggota	Dr. I Nyoman Pasek Nugraha, S.T., M.T. NIP. 197707212006041001

Mengetahui Direktur
Program Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.
NIP. 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang maha Esa, karena atas *asung kertha wara nugraha-Nya*, tesis yang berjudul “Evaluasi Keefektifan Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar berbasis Model CIPP” dapat diselesaikan sesuai dengan rencana.

Dengan selesainya tesis ini izinkan penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada;

1. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas segala fasilitas yang diberikan selama ini.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha atas dorongan dan dukungan yang diberikan kepada penulis.
3. Koordinator Program Studi Penelitian dan Evaluasi Pendidikan, serta staf dosen pengajar yang telah berjasa mendidik dan membimbing mahasiswa melalui ilmu pengetahuan.
4. Prof. Dr. Ir. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom., MCE., IPU., ASEAN.Eng., APEC.Eng. sebagai Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberi motivasi, sehingga proposal tesis ini dapat diselesaikan dengan optimal.
5. Dr. I Nyoman Pasek Nugraha, S.T., M.T. sebagai Pembimbing II yang juga telah siap sedia membimbing, sehingga proposal tesis ini dapat diselesaikan dengan maksimal.

6. Prof. Dr. I Gusti Lanang Agung Parwata, S.Pd., M.Kes., sebagai Penguji I yang telah berkenan menguji, memberikan masukan, serta saran untuk penyempurnaan proposal tesis ini.
7. Dr. Ir. Nyoman Santiyadnya, S.Si., M.T. MCE. sebagai Penguji II yang juga telah berkenan menguji, serta memberikan arahan sehingga proposal tesis ini dapat diselesaikan dengan maksimal
8. Rektor Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.
9. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar yang telah mewadahi peneliti untuk memperoleh data dan informasi yang dibutuhkan.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan proposal tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belumlah sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga tesis ini ke depannya dapat memberikan kontribusi ilmiah bagi kepentingan pengembangan bidang evaluasi dan pendidikan.

Singaraja,
Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
PRAKATA	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembatasan Masalah	9
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Evaluasi.....	10
1.5.1 Tujuan Umum	10
1.5.2 Tujuan Khusus	10
1.6 Manfaat Evaluasi.....	11
1.6.1 Manfaat Teoritis	11
1.6.2 Manfaat Praktis	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
2.1 Kajian Teori	13
2.1.1 Kuliah Kerja Nyata (KKN) Moderasi Beragama.....	13
2.1.2 Pedoman Bentuk Kegiatan KKN Moderasi Beragama.....	17
2.1.3 Daya Dukung Program KKN Moderasi Beragama.....	19
2.1.4 Penerapan Program KKN Moderasi Beragama pada Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.....	28
2.1.5 Evaluasi Program	31
2.1.6 Evaluasi Program KKN Moderasi Beragama dengan Model CIPP.....	36
2.2 Kajian Penelitian Relevan	45
2.3 Kerangka Pikir	56
2.4 Pertanyaan Penelitian Pokok.....	70
2.5 Pertanyaan Evaluasi	70
BAB III METODE PENELITIAN	72
3.1 Jenis Penelitian Evaluasi	72
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	74
3.2.1 Tempat Penelitian	75
3.2.2 Waktu Penelitian	76
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	77
3.3.1 Populasi Penelitian.....	77
3.3.2 Sampel Penelitian.....	77
3.4 Model Penelitian Evaluasi.....	78

3.5 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data Kuantitatif dan Kualitatif	82
3.5.1 Teknik Pengumpulan Data	82
3.5.2 Instrumen Pengumpulan Data	86
3.6 Validitas dan Reliabilitas serta Keabsahan Data	98
3.6.1 Validitas dan Reliabilitas Instrumen	98
3.6.2 Keabsahan Data	103
3.7 Teknik Analisis Data Kuantitatif dan Kualitatif	105
3.7.1 Teknik Analisis Data Kuantitatif	105
3.7.2 Teknik Analisis Data Kualitatif	109
3.8 Kriteria Keberhasilan	111
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	120
4.1 Hasil Penelitian	120
4.1.1 Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ditinjau dari Dimensi <i>Context</i>	122
4.1.2 Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ditinjau dari Dimensi <i>Input</i>	135
4.1.3 Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ditinjau dari Dimensi <i>Process</i>	153
4.1.4 Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ditinjau dari Dimensi <i>Product</i>	174
4.1.5 Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar	187
4.2 Pembahasan	191
4.2.1 Pembahasan Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Context</i>	192
4.2.2 Pembahasan Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Input</i>	196
4.2.3 Pembahasan Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Process</i>	205
4.2.4 Pembahasan Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Product</i>	215
4.2.5 Pembahasan Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar	224
BAB V PENUTUP	231
5.1 Simpulan	231
5.2 Saran	233
DAFTAR PUSTAKA	236
LAMPIRAN	242

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Indikator Dimensi <i>Context</i> Program KKN Moderasi Beragama.....	63
Tabel 2.2	Indikator Dimensi <i>Input</i> Program KKN Moderasi Beragama.....	65
Tabel 2.3	Indikator Dimensi <i>Process</i> Program KKN Moderasi Beragama.....	67
Tabel 2.4	Indikator Dimensi <i>Product</i> Program KKN Moderasi Beragama.....	69
Tabel 3.1	Jumlah Sampel Penelitian	78
Tabel 3.2	Kisi-Kisi Instrumen Evaluasi Efektivitas Pelaksanaan KKN Moderasi Beragama Berbasis Model CIPP	87
Tabel 3.3	Tabulasi Jenis Data, Metode, Instrumen, dan Sumber Data	92
Tabel 3.4	Kategori/Klasifikasi Pada Skala Lima	107
Tabel 3.5	Standar Evaluasi Efektivitas Pelaksanaan KKN Moderasi Beragama Berbasis Model CIPP	112
Tabel 4.1	Klasifikasi Kriteria Tiap Butir, Kriteria Efektivitas Tiap Aspek, dan Komponen <i>System Assesment</i> yang Berdasar pada Validitas Guilford	121
Tabel 4.2	Klasifikasi Kriteria Tiap Aspek pada Komponen <i>System Assesment</i> Berdasarkan <i>Criterion Ideal Teoretical Reference</i>	122
Tabel 4.3	Rekapitulasi Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama berbasis Model CIPP pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Context</i>	124
Tabel 4.4	Rekapitulasi Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama berbasis Model CIPP pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Input</i>	137
Tabel 4.5	Rekapitulasi Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama berbasis Model CIPP pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Process</i>	156
Tabel 4.6	Rekapitulasi Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama berbasis Model CIPP pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dari Dimensi <i>Product</i>	176
Tabel 4.7	Rekapitulasi Efektivitas Pelaksanaan Program KKN Moderasi Beragama berbasis Model CIPP pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.....	188

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Komponen Kunci Model Evaluasi CIPP serta Hubungannya Terkait dengan Program.....	38
Gambar 4.1	Diagram Batang Rekapitulasi Persentase Tingkat Kualitas Tiap Aspek dalam Dimensi <i>Context</i>	134
Gambar 4.2	Diagram Batang Rekapitulasi Persentase Tingkat Kualitas Tiap Aspek dalam Dimensi <i>Input</i>	152
Gambar 4.3	Diagram Batang Rekapitulasi Persentase Tingkat Kualitas Tiap Aspek dalam Dimensi <i>Process</i>	173
Gambar 4.4	Diagram Batang Rekapitulasi Persentase Tingkat Kualitas Tiap Aspek dalam Dimensi <i>Product</i>	186
Gambar 4.5	Diagram Batang Rekapitulasi Persentase Tingkat Kualitas Tiap Dimensi dalam Evaluasi Keefektifian Program KKN Moderasi Beragama pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar berbasis Model CIPP.....	190
Gambar 4.6	Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dari LP2M UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar	195
Gambar 4.7	Gedung Rumah Moderasi pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.....	201
Gambar 4.8	Suasana Sarana-Prasarana dalam Rumah Moderasi pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar	202
Gambar 4.9	Kunjungan 5 Tempat Ibadah dari Kelompok Desa Asinan, pada Program Kerja KKN Moderasi Beragama Tahun 2024	204
Gambar 4.10	Proses Pembekalan pada Program Kerja KKN Moderasi Beragama Tahun 2024.....	209
Gambar 4.11	Proses Pembukaan KKN Moderasi Beragama yang dibuka langsung oleh Bupati Tabanan	210
Gambar 4.12	Pasca Pelaksanaan Upacara Bendera pada Program Kerja KKN Moderasi Beragama di Kecamatan Bawen Tahun 2024	219
Gambar 4.13	Gotong Royong Bersih – bersih Gereja GSJA El-Shadday pada Kelompok UHN & UIN Program Kerja KKN Moderasi Beragama di Kab. Semarang, Jawa Tengah Tahun 2024.....	220
Gambar 4.14	Sosialisasi Anti Bullying pada Kelompok KKN Moderasi Beragama Kolaborasi di Pondok Pesantren Bali Bina Insani, Desa Meliling, Tabanan Tahun 2024	221
Gambar 4.15	Pembelajaran Bahasa Daerah pada Kelompok KKN Moderasi Beragama Kolaborasi di MI Al-Hidayah, Desa Candikuning, Tabanan Tahun 2024	222

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1	Kerangka Pikir Penelitian Evaluasi Program KKN Moderasi Beragama.....	56
Bagan 3.1	Alur Penelitian Evaluasi Program KKN Moderasi Beragama dengan Jenis CIPP berbasis Concurrent Embedded Design	73



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Kuesioner Standar Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama (Responden: Pimpinan Rektorat/Pihak LP2M).....	243
Lampiran 2.	Kuesioner Standar Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama (Responden: Dosen/Staff Pegawai).....	260
Lampiran 3.	Kuesioner Standar Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama (Responden: Mahasiswa)	277
Lampiran 4.	Kuesioner Standar Efektivitas Program KKN Moderasi Beragama (Responden: Masyarakat).....	294
Lampiran 5.	Pedoman Wawancara Evaluasi Program KKN Moderasi Beragama.....	312
Lampiran 6.	Pedoman Observasi Evaluasi Program KKN Moderasi Beragama.....	318
Lampiran 7.	Hasil Penilaian <i>Expert Judgement</i> Pertama terhadap Kuesioner.....	320
Lampiran 8.	Hasil Penilaian <i>Expert Judgement</i> Kedua terhadap Kuesioner.....	332
Lampiran 9.	Hasil Uji Empiris Validitas Butir Instrumen.....	344
Lampiran 10.	Hasil Uji Empiris Reliabilitas Butir Instrumen.....	356
Lampiran 11.	Hasil Analisis Tiap Aspek pada Dimensi <i>Context</i> dengan CITR.....	365
Lampiran 12.	Hasil Analisis Tiap Aspek pada Dimensi <i>Input</i> dengan CITR.....	371
Lampiran 13.	Hasil Analisis Tiap Aspek pada Dimensi <i>Process</i> dengan CITR.....	383
Lampiran 14.	Hasil Analisis Tiap Aspek pada Dimensi <i>Product</i> dengan CITR.....	401
Lampiran 15.	Hasil Analisis Tiap Dimensi pada Program dengan CITR.....	407
Lampiran 16.	Surat – surat Kelengkapan Administrasi Penelitian.....	408
Lampiran 17.	Dokumentasi Pelaksanaan Penelitian.....	414