

## ABSTRAK

**Warasniasih, Ni Made Sindy**, (2025), Determinan Kinerja UMKM Hijau: Peran Mediasi Inovasi Produk Hijau.

Tesis ini sudah disetujui dan diperiksa oleh Pembimbing I: Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. dan Pembimbing II: Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.

*Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional Hijau, Orientasi Kewirausahaan Hijau, Inovasi Produk Hijau, Kinerja UMKM Hijau*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional hijau, orientasi kewirausahaan hijau dan inovasi produk hijau terhadap kinerja UMKM hijau serta peran mediasi dari inovasi produk hijau. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya peran UMKM dalam mendukung pembangunan berkelanjutan, di tengah meningkatnya tuntutan akan produk dan proses bisnis yang ramah lingkungan. Studi dilakukan pada pelaku UMKM kerajinan kayu di Kabupaten Gianyar, Bali, dengan menggunakan pendekatan kuantitatif dan metode analisis *Structural Equation Modeling (SEM)* berbasis *Partial Least Square (PLS)*. Metode penentuan sampel menggunakan metode *purposive sampling* dengan jumlah responden akhir 209 responden. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional hijau memiliki pengaruh langsung yang positif dan signifikan terhadap inovasi produk hijau dan kinerja UMKM hijau. Sementara itu, Orientasi Kewirausahaan Hijau berpengaruh signifikan terhadap Inovasi Produk Hijau, tetapi tidak secara langsung terhadap kinerja UMKM hijau. inovasi produk hijau terbukti memediasi secara signifikan hubungan antara kepemimpinan transformasional hijau dan orientasi kewirausahaan hijau terhadap kinerja UMKM hijau. Implikasi dari penelitian ini ditujukan bagi pelaku usaha, pemerintah, dan akademisi untuk mendorong adanya penguatan inovasi produk yang ramah lingkungan melalui kepemimpinan berwawasan lingkungan dan dukungan terhadap semangat kewirausahaan hijau untuk menciptakan kinerja UMKM yang berkelanjutan.

## ABSTRACT

**Warasniasih, Ni Made Sindy, (2025), Determinants Of Green Msme Performance: The Mediation Role Of Green Product Innovation.**

This thesis has been approved and examined by Supervisor I: Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. and Supervisor II: Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.

*Keywords : Green SME Performance, Green Product Innovation, Green Transformational Leadership, Green Entrepreneurial Orientation.*

This study aims to examine the influence of green transformational leadership, green entrepreneurial orientation, and green product innovation on the performance of green SMEs, as well as the mediating role of green product innovation. The research is grounded in the growing importance of SMEs in supporting sustainable development, particularly amid increasing demands for environmentally friendly products and business processes. The study focuses on woodcraft SMEs in Gianyar Regency, Bali, employing a quantitative approach using Partial Least Squares-based Structural Equation Modeling (PLS-SEM). Respondents were selected through purposive sampling, with a final sample of 209 participants. The findings reveal that green transformational leadership has a significant and positive direct effect on both green product innovation and green SME performance. Similarly, green entrepreneurial orientation has a significant impact on green innovation, but not directly on SME performance. Moreover, green product innovation is proven to play a significant mediating role in linking both leadership and entrepreneurial orientation with sustainable SME performance. The implications of this study highlight the need for practitioners, policymakers, and scholars to strengthen green product innovation through environmentally oriented leadership and support for green entrepreneurship, ultimately enhancing the sustainable performance of SMEs.