

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN
PADA PT COCOA LAND BALI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Mengikuti

Program Sarjana Manajemen

Oleh

I Gede Pebri Antara Yoga Nanda

NIM 2117041295

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP. 198505042015042001



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 198207292010122003

Skripsi oleh I Gede Pebri Antara Yoga Nanda
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal : 31 Juli 2025

Dewan Penguji,



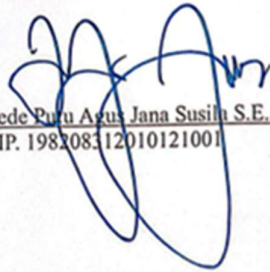
Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP. 198505042015042001

(Ketua)



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 198207292010122003

(Anggota)



Gede Pitu Agus Jana Susilo S.E., M.B.A.
NIP. 198208112010121001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 31 Juli 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : I Gede Pebri Antara Yoga Nanda
NIM : 2117041295
Tempat, Tanggal Lahir : Palian, 6 Pebruari 2003
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT Cocoa Land Bali" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan tidak merupakan hasil penjiplakan ataupun pengutipan yang dilakukan dengan cara-cara tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menanggung segala resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan atau terdapat klaim atas keaslian karya saya ini.

Singaraja, 4 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in blue ink is written over a yellow revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI TEMPEL', and the serial number '88ANXX648771807'.

I Gede Pebri Antara Yoga Nanda

MOTTO

**“LANGKAH KECIL HARI INI ADALAH FONDASI KEBERHASILAN
BESAR ESOK HARI.”**



KATA PERSEMBAHAN

Puji Syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa dengan rahmat dan kasih setianya dapat memberikan kemudahan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu

Kepada pembimbing Ni Made Dwi Ariani, S.E., M.M. dan Ni Nyoman Yulianthini, S.E.,M.M. yang dengan penuh tanggung jawab memberikan pengarahannya, bimbingan, dan saran sehingga bermanfaat dalam penyelesaian skripsi, yang mengantarkan saya pada kelulusan.

Kepada keluarga tercinta I Wayan Mudana (Ayah), I Made Rai (Ibu), dan Saudara-saudara (Adik), untuk doa, motivasi, dan nasihat yang terus diberikan demi kesuksesan dan kebahagiaan saya, untuk cinta dan kasih sayang yang diberikan tidak pernah henti dan tergantikan.

Terimakasih untuk semangat, dukungan, saran dan doa yang tak henti diberikan dalam proses penulisan skripsi ini.

Serta perjuangan dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk sahabat, teman-teman, kakak dan adik tingkat jurusan Manajemen yang selalu memberikan dukungan dan kerjasama yang baik dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Terimakasih atas semangat dan motivasi kalian.

Terimakasih.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT Cocoa Land Bali”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku penguji atas motivasi yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
- 4) Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen atas informasi dan bantuan yang telah diberikan.
- 5) Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M selaku Pembimbing I dan Ni Nyoman Yulianthini, S.E.,M.M. selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, saran, dan selalu bersedia membimbing dengan penuh tanggung jawab, kesabaran dan semangat sehingga sampai terselesaikannya skripsi ini.
- 6) Semua dosen jurusan Manajemen yang telah memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Universitas Pendidikan Ganesha.
- 7) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.

- 8) Kepada Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama menyusun skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis, bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi semua pihak.



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembahasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Kepuasan Kerja	11
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja	11
2.1.2 Faktor - Faktor yang Memengaruhi Kepuasan Kerja Karyawan..	11
2.1.3 Indikator Kepuasan Kerja.....	13
2.2 Disiplin Kerja	14
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja	14
2.2.2 Faktor - Faktor yang Memengaruhi Disiplin Kerja Karyawan....	14
2.2.3 Indikator Disiplin Kerja.....	15

2.3 Motivasi Kerja	16
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja	16
2.3.2 Faktor - Faktor yang Memengaruhi Motivasi Kerja Karyawan ..	16
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja	17
2.4 Hasil Penelitian yang Relevan.....	17
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	21
2.5.1 Hubungan Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan	21
2.5.2 Hubungan Disiplin Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan..	22
2.5.3 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan.	22
2.6 Kerangka Berfikir	23
2.7 Hipotesis Penelitian	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	11
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	11
3.2 Rancangan Penelitian	11
3.3 Subjek/Populasi dan Objek Penelitian	27
3.4 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian.....	27
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	29
3.5.1 Metode Penelitian.....	29
3.5.2 Sumber Data	29
3.5.3 Instrumen Penelitian.....	29
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	33
3.6.1 Uji Asumsi Klasik.....	33
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda	35
3.6.3 Pengujian Hipotesis	35

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Deskripsi Data	28
4.2 Uji Asumsi Klasik	42
4.2.1 Uji Normalitas Data.....	42
4.2.2 Uji Multikolinieritas	43
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas	44
4.3 Analisis Regresi Linear berganda	46
4.4 Pengujian Hepotesis.....	47
4.4.1 Uji Secara Parsial (Uji t).....	47
4.4.2 Uji Secara Simultan (Uji F).....	48
4.4.3 Koefisien Determinasi (R^2)	49
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	50
4.5.1 Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT Cocoa Land Bali.....	50
4.5.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT Cocoa Land Bali.....	54
4.5.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT Cocoa Land Bali.....	56
4.6 Implikasi.....	59
4.7 Keterbatasan Penelitian	61
 BAB V PENUTUP.....	 50
5.1 Rangkuman	50
5.2 Simpulan.....	65
5.3 Saran	65

DAFTAR PUSTAKA.....	67
DAFTAR LAMPIRAN.....	70



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	18
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	27
Tabel 3.2 Skala likert.....	30
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas.....	31
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	32
Tabel 4.1 Data Usia Responden.....	40
Tabel 4.2 Data Jenis Kelamin Responden.....	41
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas.....	43
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinieritas.....	44
Tabel 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	45
Tabel 4.6 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
Tabel 4.7 Hasil Uji Secara Parsial (Uji t).....	48
Tabel 4.8 Hasil Uji Secara Simultan (Uji F).....	49
Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	50



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	24
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas- <i>Scatterplot</i>	45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuesioner Penelitian.....	70
Lampiran 02. Observasi Awal Variabel Kepuasan Kerja.....	75
Lampiran 03. Observasi Awal Variabel Disiplin Kerja.....	76
Lampiran 04. Observasi Awal Variabel Motivasi Kerja.....	77
Lampiran 05. Data Hasil Kuesioner Kepuasan Kerja.....	78
Lampiran 06. Data Hasil Kuesioner Disiplin Kerja.....	79
Lampiran 07. Data Hasil Kuesioner Motivasi Kerja.....	80
Lampiran 08. SPSS untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner pada Kepuasan Kerja	81
Lampiran 09. SPSS untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner pada Disiplin Kerja.....	82
Lampiran 10. SPSS untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner pada Motivasi Kerja.....	83
Lampiran 11. SPSS untuk Uji Normalitas.....	84
Lampiran 12. SPSS untuk Uji Multikolinieritas.....	85
Lampiran 13. SPSS untuk Uji Heteroskedastisitas.....	86
Lampiran 14. SPSS untuk Uji Regresi Berganda.....	87
Lampiran 15. Dokumentasi.....	88