

LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA FAKULTAS EKONOMI Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830 Website : http://www.fe.undiksha.ac.id/								
<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 60%;"> Nomor : 340/UN48.13.1/DL/2025 Lamp. : - Hal : <i>Permohonan Wawancara / Data Penelitian</i> </td> <td style="width: 40%; text-align: right; vertical-align: top;"> Singaraja, 25 Februari 2025 </td> </tr> </table>		Nomor : 340/UN48.13.1/DL/2025 Lamp. : - Hal : <i>Permohonan Wawancara / Data Penelitian</i>	Singaraja, 25 Februari 2025						
Nomor : 340/UN48.13.1/DL/2025 Lamp. : - Hal : <i>Permohonan Wawancara / Data Penelitian</i>	Singaraja, 25 Februari 2025								
Kepada Yth. Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik Kabupaten Buleleng di Tempat									
Dengan Hormat, Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini : <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 30%;">Nama</td> <td>: Firda Emilia Kusdiana</td> </tr> <tr> <td>NIM.</td> <td>: 2117041219</td> </tr> <tr> <td>Fakultas</td> <td>: Ekonomi</td> </tr> <tr> <td>Jurusan/Prodi.</td> <td>: S1 Manajemen</td> </tr> </table> Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr pimpin. Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.		Nama	: Firda Emilia Kusdiana	NIM.	: 2117041219	Fakultas	: Ekonomi	Jurusan/Prodi.	: S1 Manajemen
Nama	: Firda Emilia Kusdiana								
NIM.	: 2117041219								
Fakultas	: Ekonomi								
Jurusan/Prodi.	: S1 Manajemen								
a.n. Dekan, Wakil Dekan I,  Ni Made Suci NIP. 196810291993032001									
<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 20%; text-align: center;">  </td> <td style="width: 80%;"> Balai Sertifikasi Elektronik Catatan : - UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah" - Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE - Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan <i>qr code</i> yang telah tersedia </td> </tr> </table>			Balai Sertifikasi Elektronik Catatan : - UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah" - Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE - Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan <i>qr code</i> yang telah tersedia						
	Balai Sertifikasi Elektronik Catatan : - UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah" - Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE - Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan <i>qr code</i> yang telah tersedia								



**PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU**

Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kelurahan Banyuasri, Kecamatan Buleleng

Telp. (0362) 22063 Singaraja

Alamat e-mail : dpmpptsp@bulelengkab.go.id

Website : dpmpptsp.bulelengkab.go.id

Nomor : 503/523/REK/DPMPPTSP/2025
Lamp :
Perihal : **Surat Keterangan Penelitian**

Kepada :
Yth. Kepala Dinas Komunikasi,
Informatika, Persandian dan
Statistik Kabupaten Buleleng

di-
Tempat

I. Dasar :

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
3. Surat dari Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Undiksha Singaraja Nomor 970/UN48.13.1/DL/2025 Tanggal 26 Mei 2025 Perihal Permohonan Wawancara / Data Penelitian

II. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian Kepada :

Nama : Firda Emilia Kusdiana
NIK : 5171024601030004
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Jl. Letda Tantular Gg. Merpati No. 4, Yang Batu Kauh, Kota Denpasar
Bidang / Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai ASN Pada Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik Kabupaten Buleleng
Jumlah Peserta : 1 Orang
Lokasi : Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik Kabupaten Buleleng
Lamanya : 6 bulan (18 Maret 2025 - 18 Agustus 2025)

III. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
2. Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
3. Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
4. Apabila masa berlaku Surat Keterangan Penelitian / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Surat Keterangan Penelitian / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;

Demikian Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA
PADA TANGGAL : 3 Juni 2025



Tembusan ini disampaikan kepada Yth:

1. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng
3. Yang bersangkutan





ປະຕິບັດ ສະພາບການພັດທະນາ
 PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
 ມີສະໜອງການບໍລິຫານທີ່ດີ ແລະ ມີຄຸນນະພາບ
DINAS KOMUNIKASI, INFORMATIKA, PERSANDIAN DAN STATISTIK
 ສະພາບການພັດທະນາພັດທະນາພັດທະນາ/ບໍລິຫານ (ສະໜອງ) ພັດທະນາ
 Jl. Pahlawan No. 1 Singaraja Telp./Fax (0362) 21146
 Web Site : kominfosanti.bulelengkab.go.id Email : kominfosanti@bulelengkab.go.id

Singaraja, 24 Juni 2025

Nomor : 500.4.8.1/1123/Sekr.Kominfosanti/VI/2025
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Persetujuan Pelaksanaan Penelitian

Kepada
 Yth. Wakil Dekan I Fakultas
 Ekonomi Universitas
 Pendidikan Ganesha
 Singaraja
 di-
Singaraja

Menunjuk surat dari Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja Nomor: 970/UN48.13.1/DL/2025, tanggal 26 Mei 2025 Perihal Permohonan Wawancara/Data Penelitian, maka dengan ini kami Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik Kabupaten Buleleng bersedia untuk memberikan izin kepada mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Firda Emilia Kusdiana
 NIM : 2117041219
 Fakultas : Ekonomi
 Jurusan/Prodi : Manajemen/S1 Manajemen

Untuk mengadakan penelitian lapangan dalam menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya.

Demikian disampaikan, atas kerjasamanya tidak lupa diucapkan terima kasih.



Dokumen ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik, Badan Siber dan Sandi Negara





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1640/UN48.13.1/PT.01.04/2025
Lamp. : -
Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Singaraja, 31 Juli 2025

Kepada Yth. Kepala Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng
di
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Firda Emillia Kusdiana
NIM. : 2117041219
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian



KUESIONER PENELITIAN PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI ASN PADA DINAS KOMUNIKASI, PERSANDIAN DAN STATISTIK KABUPATEN BULELENG

KATA PENGANTAR

Hal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada : Yth. Bapak/Ibu Pegawai ASN Dinas Komunikasi
Informatika Persandian dan Statistik Kabupaten Buleleng

Sehubungan dengan penelitian yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai ASN Pada Dinas Komunikasi, Persandian Dan Statistik Kabupaten Buleleng". Firda Emilia Kusdiana, bermaksud untuk menyebar kuesioner/angket penelitian dalam rangka menyelesaikan pendidikan di Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, Jawaban serta hasil kuesioner penelitian ini, sama sekali tidak terkait dengan kredibilitas, loyalitas, maupun penilaian terhadap karir Bapak/Ibu dalam melaksanakan tugas kerja.

Mengingat kualitas penelitian ini tergantung dari jawaban kuesioner Bapak/Ibu, sehingga peneliti berharap kepada Bapak/Ibu dimohon dengan segala hormat untuk berkenan memberikan jawaban secara jujur, sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Data yang diperoleh akan kami rahasiakan dan tidak akan kami sebarluaskan karena hanya akan digunakan untuk penelitian ini saja.

Atas kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini, saya mengucapkan terima kasih.

A. IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Usia :

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki
☐ Perempuan
Status : ☐ Menikah
☐ Belum Menikah

Jumlah Anak :

B. DAFTAR PERNYATAAN**Petunjuk Pengisian Kuesioner**

Mohon Bapak/Ibu memberi tanda *check list* (✓) pada salah satu kriteria yang merupakan jawaban paling sesuai dengan keadaan yang sebenarnya Bapak/Ibu alami di tempat kerja. Skor atau jawaban yang tersedia adalah sebagai berikut:

- a. SS = Sangat Setuju
- b. S = Setuju
- c. KS = Kurang Setuju
- d. TS = Tidak Setuju
- e. STS = Sangat Tidak Setuju

Variabel Kepemimpinan Transformatif (X1)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Pemimpin saya memiliki daya tarik dan sikap yang membuat saya yakin dan bersemangat mendukung visinya.					
2	Atasan saya sering menyampaikan harapan yang tinggi dan mendorong saya untuk mencapainya.					
3	Saya merasa bahwa atasan saya menghargai pendekatan berbeda dalam menyelesaikan pekerjaan.					
4	Pemimpin saya memberikan perhatian, dukungan, dan dorongan sesuai dengan kebutuhan dan kemampuan saya.					

Variabel Motivasi Kerja (X2)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Saya merasa termotivasi bekerja karena mendapatkan gaji, tunjangan, dan fasilitas kerja yang aman.					
2	Saya merasa nyaman bekerja karena ada jaminan keselamatan kerja dan fasilitas kerja yang aman.					
3	Saya merasa termotivasi karena memiliki hubungan yang baik dengan teman kerja dan diterima dengan kelompok.					
4	Saya merasa termotivasi bekerja karena atasan dan rekan kerja menghargai usaha dan prestasi saya.					

Variabel Kepuasan Kerja (Y)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Saya bangga dengan apa yang saya kerjakan setiap hari di tempat kerja					
2	Saya memiliki semangat kerja yang tinggi dalam menyelesaikan tugas					
3	Saya mengikuti semua peraturan dan cara kerja yang berlaku agar pekerjaan berjalan lancar dan sesuai harapan					
4	Saya mampu menyelesaikan tugas sesuai target yang ditetapkan setiap waktunya					

Lampiran 3 Tabulasi Validitas dan Reliabilitas

Variabel Kepuasan Kerja (Y) Sampel Kecil

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Total Y
4	4	4	3	15
4	3	3	4	14
3	3	3	3	12
4	4	4	3	15
3	3	3	3	12
4	4	4	4	16
3	4	3	3	13
4	4	4	4	16
4	4	4	3	15
3	4	4	3	14
4	3	4	4	15
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
4	4	3	3	14
4	4	4	4	16
3	4	4	4	15
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	4	4	4	15
4	3	4	4	15
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	4	4	4	15
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
4	4	3	3	14
3	3	3	4	13
3	3	3	4	13

Variabel Kepemimpinan Transformatif (X₁) Sampel Kecil

X _{1.1}	X _{1.2}	X _{1.3}	X _{1.4}	Total X ₁
3	3	3	3	12
3	4	4	4	15
3	4	4	4	15
3	3	3	3	12
4	4	3	4	15
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
4	3	3	3	13
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
4	4	4	4	16
3	3	4	3	13
3	3	3	4	13
3	4	3	3	13
5	4	4	4	17
4	4	4	5	17
4	4	4	4	16
4	3	3	4	14
3	4	4	4	15
4	4	4	4	16
4	4	3	3	14
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
4	3	3	3	13
4	4	3	4	15
3	3	3	3	12
4	4	4	3	15
3	3	3	3	12

Variabel Motivasi Kerja (X_2) Sampel Kecil

$X_{2.1}$	$X_{2.2}$	$X_{2.3}$	$X_{2.4}$	Total X_2
4	4	4	3	15
4	4	4	3	15
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
3	4	3	3	13
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
4	4	4	4	16
4	3	4	3	14
4	3	4	3	14
3	3	4	3	13
4	3	3	3	13
4	4	3	4	15
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
3	3	4	3	13
3	3	4	3	13
3	3	3	3	12
3	4	3	4	14
4	3	3	3	13
4	4	3	3	14
4	4	4	3	15
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
3	4	4	3	14
4	4	4	4	16

Lampiran 4 Tabulasi Data Penelitian

NO	Kepuasan kerja				Total	Kepemimpinan Transformasional				Total	Motivasi Kerja				Total
	Y.					X ₁ .					X ₂ .				
	1	2	3	4		1	2	3	4		1	2	3	4	
1	4	4	4	4	16	3	3	3	2	11	2	3	3	2	10
2	5	5	5	5	20	4	3	4	3	14	3	3	3	3	12
3	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8
4	5	5	5	5	20	4	4	4	5	17	5	4	5	5	19
5	5	5	5	5	20	3	2	3	3	11	4	5	4	4	17
6	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8
7	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12	4	5	5	4	18
8	5	5	4	4	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12
9	5	5	5	5	20	3	4	4	4	15	3	2	3	2	10
10	5	5	5	4	19	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8
11	4	4	4	5	17	3	4	3	3	13	3	2	3	2	10
12	4	4	4	5	17	2	2	2	2	8	4	4	4	4	16
13	4	4	4	5	17	3	3	3	3	12	3	2	3	3	11
14	5	5	5	5	20	3	4	4	3	14	3	2	3	2	10
15	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12	4	4	4	5	17
16	5	5	5	5	20	5	5	4	5	19	3	3	3	3	12
17	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	3	3	3	4	13
18	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
19	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8	3	3	2	3	11
20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16
21	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20

22	5	5	5	5	20	3	3	4	3	13	3	3	3	3	12
23	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
24	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
25	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20
26	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	3	2	3	2	10
27	5	5	5	5	20	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16
28	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	2	2	2	2	8
29	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8
30	5	5	5	4	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12
31	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
32	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
33	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16
34	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	2	2	3	2	9
35	4	4	5	5	18	3	2	3	3	11	3	3	2	3	11
36	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12	4	4	5	4	17
37	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12
38	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8
39	5	4	4	4	17	3	3	3	3	12	2	3	3	3	11
40	5	5	5	5	20	4	4	3	4	15	3	3	3	3	12
41	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12
42	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12
43	5	5	5	4	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12

Lampiran 5 Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas (sampel kecil)

Uji Validitas

Variabel Kepuasan Kerja

		Correlations				
		Y1	Y2	Y3	Y4	Kepuasan Kerja
Y1	Pearson Correlation	1	,464**	,522**	,306	,749**
	Sig. (2-tailed)		,010	,003	,101	<,001
	N	30	30	30	30	30
Y2	Pearson Correlation	,464**	1	,665**	,191	,762**
	Sig. (2-tailed)	,010		<,001	,312	<,001
	N	30	30	30	30	30
Y3	Pearson Correlation	,522**	,665**	1	,522**	,887**
	Sig. (2-tailed)	,003	<,001		,003	<,001
	N	30	30	30	30	30
Y4	Pearson Correlation	,306	,191	,522**	1	,658**
	Sig. (2-tailed)	,101	,312	,003		<,001
	N	30	30	30	30	30
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	,749**	,762**	,887**	,658**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Variabel Kepemimpinan Transformasional

		Correlations				Kepemimpinan Transformasional
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
X1.1	Pearson Correlation	1	,531**	,367*	,472**	,740**
	Sig. (2-tailed)		,003	,046	,008	<,001
	N	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	,531**	1	,683**	,650**	,872**
	Sig. (2-tailed)	,003		<,001	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	,367*	,683**	1	,607**	,803**
	Sig. (2-tailed)	,046	<,001		<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	,472**	,650**	,607**	1	,843**
	Sig. (2-tailed)	,008	<,001	<,001		<,001
	N	30	30	30	30	30
Kepemimpinan Transformasional	Pearson Correlation	,740**	,872**	,803**	,843**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Motivasi Kerja

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Motivasi Kerja
X2.1	Pearson Correlation	1	,535**	,464**	,467**	,796**
	Sig. (2-tailed)		,002	,010	,009	<,001
	N	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	,535**	1	,401*	,655**	,832**
	Sig. (2-tailed)	,002		,028	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	,464**	,401*	1	,321	,708**
	Sig. (2-tailed)	,010	,028		,084	<,001
	N	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	,467**	,655**	,321	1	,774**
	Sig. (2-tailed)	,009	<,001	,084		<,001
	N	30	30	30	30	30
Motivasi Kerja	Pearson Correlation	,796**	,832**	,708**	,774**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas

Variabel Kepuasan Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,763	4

Variabel Kepemimpinan Transformasional

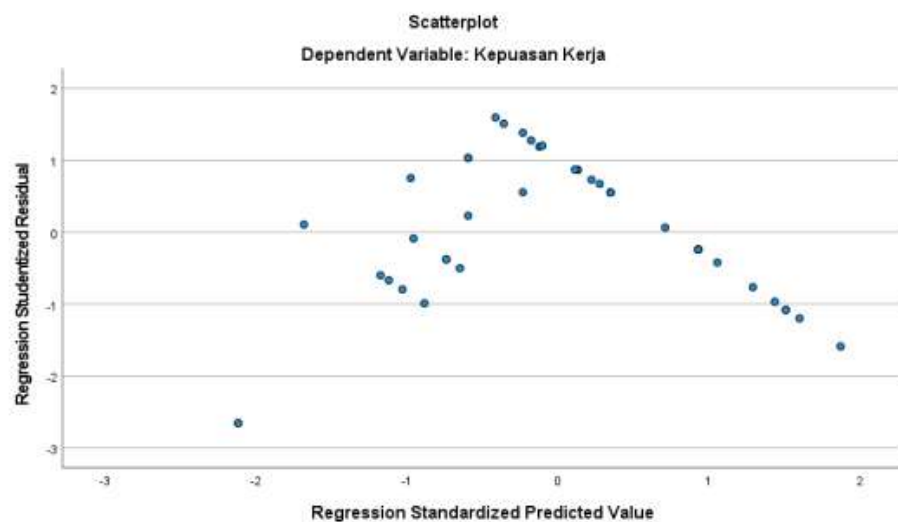
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,827	4

Variabel Motivasi Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,782	4

Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		43
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.23462273
Most Extreme Differences	Absolute	.125
	Positive	.084
	Negative	-.125
Test Statistic		.125
Asymp. Sig. (2-tailed)		.089 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

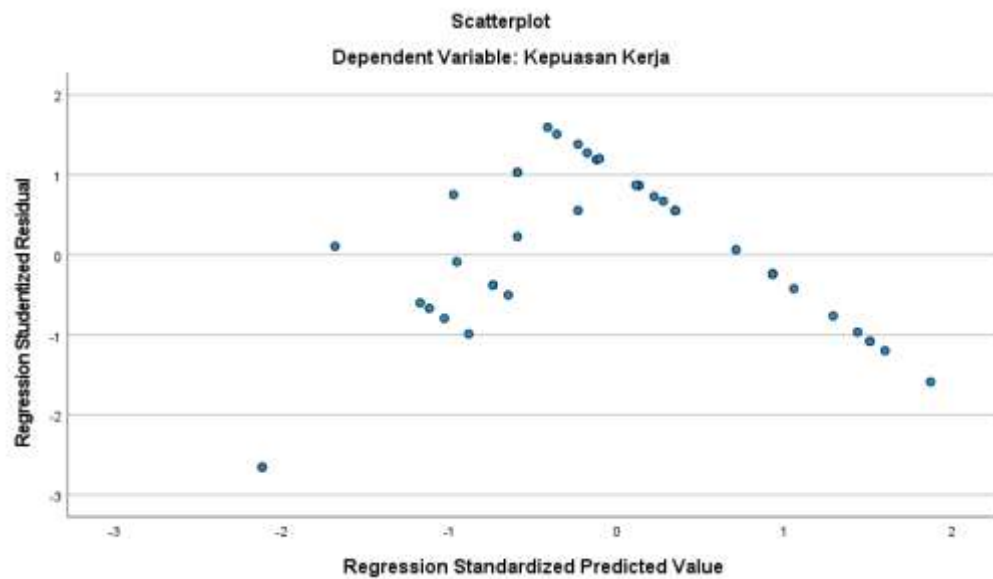
Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	9,972	1,028		9,696	<,001		
	Kepemimpinan Transformasional	,399	,061	,621	6,540	<,001	,962	1,039
	Motivasi Kerja	,246	,057	,411	4,333	<,001	,962	1,039

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Uji Heteroskedastisitas



Uji Glejser

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,957	,560		3,497	,001
	Kepemimpinan Transformasional	-,040	,033	-,187	-1,203	,236
	Motivasi Kerja	-,030	,031	-,153	-,984	,331

a. Dependent Variable: ABS_RES

Lampiran 7 Hasil Pengujian Hipotesis

Uji t

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,972	1,028		9,696	<,001
	Kepemimpinan Transformasional	,399	,061	,621	6,540	<,001
	Motivasi Kerja	,246	,057	,411	4,333	<,001

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	120,631	2	60,315	37,685	<,001 ^b
	Residual	64,020	40	1,601		
	Total	184,651	42			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Kepemimpinan Transformasional

Hasil Pengujian Koefisien Determinasi (R^2)**Model Summary^b**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,808 ^a	,653	,636	1,265

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Kepemimpinan Transformasional

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Firda Emillia Kusdiana lahir di Denpasar pada tanggal 6 Januari 2003. Penulis merupakan anak kedua dari pasangan Bapak Kusnan Hady Siswanto dan Ibu Riyami. Penulis berkewarganegaraan Indonesia dan beragama Islam. Saat ini, penulis berdomisili di Jalan Letda Tantular, Denpasar Timur, Denpasar, Provinsi Bali.

Penulis menempuh pendidikan dasar di SD Negeri 15 Dauh Puri dan lulus pada tahun 2015. Selanjutnya, penulis melanjutkan pendidikan di MTs Miftahul Ulum dan menyelesaikannya pada tahun 2018. Pendidikan menengah atas ditempuh di SMK Bali Dewata, dengan jurusan Akuntansi, dan lulus pada tahun 2021. Setelah menyelesaikan pendidikan menengah, penulis melanjutkan studi di Universitas Pendidikan Ganesha, dengan mengambil Program Studi S1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi. Selama menjalani pendidikan tinggi, penulis aktif dalam berbagai kegiatan akademik maupun luar akademik yang menunjang perkembangan wawasan dan keterampilan. Pada tahun 2025, penulis berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Pegawai ASN Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik Kabupaten Buleleng” sebagai salah satu syarat kelulusan dalam menempuh gelar Sarjana Manajemen (S.M.). Dengan semangat belajar dan komitmen yang kuat, penulis berharap ilmu yang diperoleh dapat memberikan manfaat bagi pengembangan diri serta kontribusi positif bagi masyarakat di masa mendatang.