

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DAN
PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
KINERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH
PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI
KABUPATEN BULELENG**



**OLEH
IDA AYU PUTU WULANDARI
NIM 2117051125**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025



**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DAN
PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
KINERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH PADA
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN
BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**

**Oleh
Ida Ayu Putu Wulandari
NIM 2117051125**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025
Pembimbing II	Diota Prameswari Vijaya, S.E., M.SA.Ak. NIP.198705292023212044

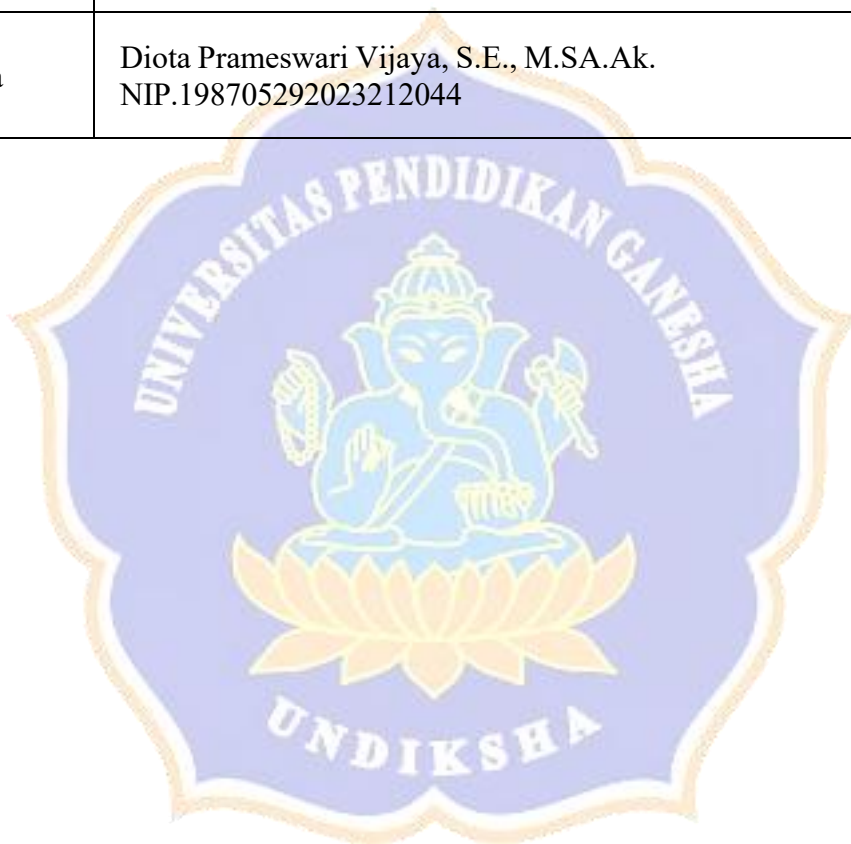


- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetaklan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ida Ayu Putu Wulandari ini telah dipertahankan di depan dewan penguji Pada tanggal 26 November 2025

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. NIP.197210202010122002
Anggota	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025
Anggota	Diota Prameswari Vijaya, S.E., M.SA.Ak. NIP.198705292023212044



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001

Mengesahkan, Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.

NIP.197906162002121003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan karya tulis yang berjudul "**Pengaruh *Good Corporate Governance* Dan Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Organisasi Perangkat Daerah Di Kabupaten Buleleng**" beserta seluruh isinya benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya seni atau klaim atas keaslian karya saya ini.

Singaraja, 11 Desember 2025

Yang membuat pernyataan



Ida Ayu Putu Wulandari

NIM 2117051125

KATA PENGANTAR

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ”Pengaruh *Good Corporate Governance* dan Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Buleleng”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc., selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Diota Prameswari Vijaya, S.E., M. SA.Ak., selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Kepada kedua orang tua saya yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang, dan motivasi selama proses penyelesaian skripsi ini.

6. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 10 September 2025

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	29
1.3 Pembatasan Masalah	29
1.4 Rumusan Masalah	30
1.5 Tujuan Penelitian.....	30
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	31
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 33
2.1 Deskripsi Teoritis	33
2.1.1 Stewardship Theory	33
2.1.2 Good Corporate Governance.....	35
2.1.3 Penganggaran Berbasis Kinerja	36
2.1.4 Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah	38
2.2 Kajian Hasil Penelitian Relevan.....	40
2.3 Kerangka Berpikir.....	43
2.4 Hipotesis Penelitian.....	44

BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	47
3.2 Rancangan Penelitian	47
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	48
3.4 Metode Pengumpulan Data	51
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian	52
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	54
3.6.1 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	54
3.6.2 Uji Asumsi Klasik	55
3.6.3 Uji Hipotesis	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1 Karakteristik Responden dan Statistik Deskriptif.....	59
4.2 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	60
4.2.1 Uji Validitas.....	61
4.2.2 Uji Reliabilitas	63
4.3 Pengujian Asumsi Klasik	64
4.3.1 Uji Normalitas.....	64
4.3.2 Uji Multikolinearitas	65
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	66
4.4 Pengujian Hipotesis.....	67
4.4.1 Analisis Regresi Linear Berganda	67
4.4.2 Uji Parsial t.....	69
4.4.3 Koefisien Determinasi.....	70
4.4.4 Hasil Kesimpulan Hipotesis.....	71
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	72

4.5.1 Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah	72
4.5.2 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah	77
4.6 Implikasi Penelitian.....	79
4.6.1 Implikasi Teoritis.....	79
4.6.2 Implikasi Praktis	80
 BAB V PENUTUP.....	 82
5.1 Rangkuman	82
5.2 Kesimpulan	84
5.3 Saran.....	84
5.3.1 Bagi Pemerintah Daerah	84
5.3.2 Bagi Peneliti Berikutnya	85
 DAFTAR RUJUKAN	 86
LAMPIRAN.....	92



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data APBN Provinsi Bali 2019-2023.....	3
Tabel 1.2 Data Realisasi Penerimaan dan Pengeluaran Pemerintah Daerah Prov. Bali Menurut Kab/Kota 2022.....	3
Tabel 1.3 Data Realisasi Penerimaan dan Pengeluaran Pemerintah Daerah Prov. Bali Menurut Kab/Kota 2023.....	4
Tabel 1.4 Data Efisiensi Realisasi Penerimaan dan Belanja Kab/Kota 2020-2024	5
Tabel 1.5 Rasio Efisiensi Keuangan menurut Kab/Kota Provinsi Bali 2020-2024	5
Tabel 1.6 Sasaran dan Indikator Capaian Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah setiap OPD	12
Tabel 1.7 Data Realisasi Capaian Kinerja OPD Kabupaten Buleleng 2023-2024	15
Tabel 1.8 Perbandingan Predikat Sasaran dan Indikator Capaian Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah setiap OPD 2019-2022.....	17
Tabel 1.9 Data Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Kab. Buleleng 2019-2023	22
Tabel 2.1 Rangkuman Kajian Penelitian Relevan.....	40
Tabel 3.1 Kelompok Organisasi Perangkat Daerah (OPD).....	49
Tabel 3.2 Karakteristik Responden Penelitian	51
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian	53
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	59
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	59
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	59
Tabel 4.4 Hasil Statistik Deskriptif	60
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Penelitian	61
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian	63
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas.....	65
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas	66
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	66
Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Analisis Regresi Linear Berganda	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Parsial t	69
Tabel 4.12 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi	70
Tabel 4.13 Hasil Kesimpulan Hipotesis Penelitian	71

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian	43
---	----



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Lembar kuesioner penelitian	92
Lampiran 2. Tabulasi data penelitian	101
Lampiran 3. Hasil uji validitas variabel penelitian	105
Lampiran 4. Hasil uji reliabilitas variabel penelitian	107
Lampiran 5. Hasil uji asumsi klasik.....	109
Lampiran 6. Hasil uji regresi linear berganda, uji parsial t, dan koefisien determinasi	110

