

**PENGARUH KOMPENSASI, KOMITMEN KERJA
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN BALI ZOO DI KABUPATEN GIANYAR**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen
Jurusan Manajemen**

**Oleh
Ni Made Cerry Pramudiah Putri
NIM 2017041223**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Pembimbing II	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ni Made Cerry Pramudiah Putri ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 01 Oktober 2025

Dewan Penguji

Ketua	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001
Anggota	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Anggota	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.

NIP.197906162002121003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi, Komitmen Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bali Zoo di Kabupaten Gianyar”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 01 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan



Ni Made Cerry Pramudiah Putri

NIM 2017041223

MOTTO

“TAKDIR TIDAK PERNAH SALAH ALAMAT”

Ku Persembahkan Skripsi Ini Untuk Yang Selalu Bertanya

“Kapan Skripsimu Selesai ? “

Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik – baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai?

Bila esok nanti kau sudah lebih baik, jangan lupakan masa – masa sulitmu.

Ceritakan kembali pada dunia caramu mengubah peluh jadi senyuman.

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Shang Hyang Widhi Wasa atas asung kerta wara Nugraha-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi Keja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bali Zoo Kabupaten Gianyar.”** Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar S1 Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Ari Yuniarta, S.E. AK., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Gede Agus Jana Susila S.E.,M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Bapak Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E.,M.M., selaku pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan masukan selama proses perkuliahan serta dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si, selaku pembimbing I dan Wakil Dekan I yang telah memberikan arahan, bimbingan dan motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
7. Bapak Rahutama Atidira, S.T.,M.M, selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan, bimbingan dan motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu
8. Bapak Ibu dosen pengajar jurusan manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti masa perkuliahan.

9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staff yang telah bersedia memberikan bantuan dalam pemberian informasi dan petunjuk selama masa perkuliahan.
10. Para sahabat saya terima kasih banyak (Ardi, Linda, Mangwi, Dayu) yang selalu menemani proses saya yang selalu mendukung dan selalu menjadi tempat keluh kesah saya.
11. Teristimewa dan terutama penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada orang tua yaitu bapak dan ibuk, maka tanpa kalian mungkin saya tidak akan bisa menulis ini. Teruntuk laksana surgaku pahlawan hidupku, bapak terima kasih banyak sudah berjuang membesarkan dan mendidik dan mengantarkan anakmu ini ke gerbang pintu perkuliahan. Terima kasih untuk bekal materi yang selalu kau cukupkan tanpa pernah aku merasakan kekurangan. Terima kasih sudah menopang dan menjadi garda terdepan untuk anak perempuanmu ini dalam keadaan apapun kau selalu ada untukku. Jika aku tuliskan disini semuanya mungkin tidak akan pernah habis dan tidak akan pernah cukup. Sekali lagi terima kasih untuk semuanya pahlawan hidupku, matahari penerang hidupku dan laksana surgaku yang selalu mencintaiku hari ini, esok dan selamanya, maka tetaplah jadikan aku anak perempuan satu – satunya dan menjadi anak kesayanganmu hari ini dan selamanya. Aku mencintaimu.
12. Kepada seseorang yang tak kalah pentingnya bernama Kendiyasa terima kasih banyak ya sayangku sudah sabar menunggu dan mau menemani dari masa Sekolah Menengah Atas (SMA) dan sampai tiba pada titik ini masa penyelesaian penyusunan skripsi. Makasi banyak sudah selaku sabar selalu jadi tempat pelampiasan keluh kesah selama mengerjakan skripsi ini.
13. Kepada diri sendiri terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih masih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri d titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang telah diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih karena tetap menjadi manusia yang kuat dan mau berjuang tidak lelah mencoba.

Penulis menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis dimasa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kita semua.

Penulis

Ni Made Cerry Pramudiah Putri



DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembatasan Masalah	9
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORI	12
2.1 Kajian Teori.....	12
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	18
2.1.2 Kompensasi.....	18
2.1.3 Komitmen Kerja	23
2.1.4 Lingkungan Kerja	26
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	29
2.3 Hubungan antar Variabel.....	33
2.3.1 Hubungan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	33
2.3.2 Hubungan Komitmen Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	34
2.3.3 Hubungan Lingkungan terhadap Kinerja Karyawan	35
2.3.4 Hubungan Kompensasi, Komitmen Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan	36
2.4 Kerangka Berfikir	37
2.5 Hipotesis Penelitian	38

BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Rancangan Penelitian	40
3.2 Subjek dan Objek	41
3.2.1 Subjek	41
3.3.2 Objek.....	41
3.3 Populasi dan Sampel	41
3.3.1 Populasi.....	41
3.3.2 Sampel	42
3.4 Definisi Operasional Variabel Penelitian	44
3.5 Metode Pengumpulan Data	45
3.6 Instrumen Pengumpulan Data	46
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	49
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	50
3.7.2 Analisis Regresi Linier Berganda	53
3.7.3 Kofisien Determinasi (R^2)	53
3.8 Pengujian Hipotesis.....	54
3.8.1 Uji t (Pengaruh Parsial).....	54
3.8.2 Uji F (Pengaruh Simultan).....	56
3.9 Jadwal Waktu Penelitian	57
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	 58
4.1 Deskripsi Data Responden	58
4.2 Pengujian Instrumen Penelitian.....	62
4.2.1 Uji Validitas	62
4.2.2 Uji Reliabilitas	63
4.3 Pengujian Asumsi Klasik	64
4.3.1 Uji Normalitas.....	64
4.3.2 Uji Multikolinearitas.....	65
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas	66
4.4 Analisis Regrensi Linear Berganda	68
4.5 Koefisien Determinasi (R_2)	70

4.6 Pengujian Hipotesis	71
4.6.1 Hasil Uji Parsial (Uji t)	71
4.6.2 Hasil Uji Simultan (Uji F)	73
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....	74
4.7.1 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan	74
4.7.2 Pengaruh Komitmen Kerja terhadap Kinerja Karyawan	76
4.7.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan	78
4.7.4 Pengaruh Kompensasi, Komitmen Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan	80
4.8 Keterbatasan	82
4.9 Implikasi	82
BAB V PENUTUP.....	85
5.1 Rangkuman.....	85
5.2 Simpulan.....	86
5.3 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Hasil Pra Survey.....	4
Tabel 2.1. Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	30
Tabel 3.1. Definisi Operasional	44
Tabel 3.2. Hasil Uji Validitas Sampel Besar (N =30).....	47
Tabel 3.3. Hasil Uji Reliabilitas Sampel Besar (N = 30).....	49
Tabel 3.4. Jadwal Pelaksanaan Kegiatan	57
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	60
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Masa Kerja	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Sampel Besar (N = 100).....	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Sampel Besar (N = 100).....	63
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas	65
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas.....	66
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	67
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Berganda	68
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	70
Tabel 4.12 Hasil Uji t (Parsial)	72
Tabel 4.13 Hasil Uji F (Simultan).....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Kinerja Karyawan Bali Zoo di Kabupaten Gianyar	3
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik <i>P-Plot</i>	64
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas Menggunakan Grafik <i>Scatterplot</i>	67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Surat Penelitian.....	95
Lampiran 02. Kuesioner.....	96
Lampiran 03. Data Tabulasi (N = 30 Sampel)	100
Lampiran 04. Hasil Uji Instrumen Penelitian Sampel Kecil (N= 30).....	103
Lampiran 05. Karakteristik Responden (N = 100 Sampel).....	109
Lampiran 06. Deskripsi Data Responden.....	112
Lampiran 07. Data Tabulasi (N = 100 Sampel)	113
Lampiran 08. Hasil Uji Instrumen Penelitian Sampel Besar (N= 100)	119
Lampiran 09. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	125
Lampiran 10. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	127
Lampiran 11. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	128
Lampiran 12. Hasil Uji Hipotesis	129
Lampiran 13. Observasi pada Bali Zoo di Kabupaten Gianyar	130

