

LAMPIRAN PENELITIAN

Lampiran 1. Surat Permohonan Penelitian



No. : 006/c/HRD-KMSR/V/2025
Hal : Konfirmasi terkait Izin Pengambilan Data

Kepada Yth.
Ibu Made Ary Meitriana
Bapak Komang Krisna Heryanda
di Universitas Pendidikan Ganesha
Jalan Udayana No. 11, Singaraja – Bali 81116

Dengan hormat.

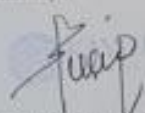
Bersama surat ini, kami dari Kayumas Seminyak Resort mengkonfirmasi terkait surat permohonan izin pengambilan data bernomor 2374/UN48.14/KM/2025, bahwasanya kami bersedia memberikan data yang diperlukan oleh mahasiswa dengan detail berikut :

Nama	: I Gede Alit Tri Guna
NEM	: 2329131051
Program Studi	: Ilmu Manajemen (S2)
Judul Tesis	: Pengaruh Komunikasi dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan dan Lingkungan Kerja (Studi pada Kayumas Seminyak Resort)

Dengan catatan bahwa data yang diperlukan adalah data yang bersifat umum serta bertujuan hanya untuk kepentingan akademik.

Demikian yang bisa kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terimakasih.

Kerobokan Kelod, 29 Mei 2025
Hormat saya,



Ni Kadek Wiwin Dwi M.
HRM

© 2025 Kayumas Seminyak Resort. All rights reserved.
No. 11 Jalan Udayana, Singaraja, Bali 81116
Telp. 0361 8333333 | www.kayumasresort.com



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 21 Singaraja, Bali 81136 Telpone 081999446444 Laman www.pasca.udpikiba.ac.id

Singaraja, 23 Mei 2025

Nomor : 2374/UN48.14/KM/2025
Hal : **Mohon Ijin Pengambilan Data**
Yth :
di

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengizinkan mahasiswa kami sebagai berikut :

Nama : I Gede Alit Tri Guna
NIM : 2329131051
Program Studi : Ilmu Manajemen (S2)
Judul Tesis : Pengaruh Komunikasi dan Kepemimpinan Terhadap kinerja karyawan dan lingkungan kerja (Studi pada Kayumas Seminyak Resort).

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian. Atas perhatian, berkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing I,


Made Ary Meitriana
NIP. 198005032006042003

Pembimbing II,


Komang Krisna Heryanda
NIP. 198309212015041001

Mengetahui,
a.n. Direktur,
Wadir I,




Agus Putu Arnyana
NIP. 195812311986011005

Lampiran 2. Surat Konfirmasi Izin Penelitian



No. : 006/e/HRD-KMSR/V/2025
Hal : Konfirmasi terkait Izin Pengambilan Data

Kepada Yth.
Ibu Made Ary Meitriana
Bapak Komang Kriana Heryanda
di Universitas Pendidikan Ganesha
Jalan Udayana No. 11, Singaraja – Bali 81116

Dengan hormat.

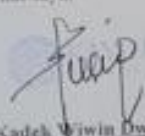
Bersama surat ini, kami dari Kayumas Seminyak Resort mengkonfirmasi terkait surat permohonan izin pengambilan data bernomor 2374/UN48.14/KM/2025, bahwasannya kami bersedia memberikan data yang diperlukan oleh mahasiswa dengan detail berikut :

Nama	: I Gede Alit Tri Guna
NIM	: 2329131031
Program Studi	: Ilmu Manajemen (S2)
Judul Tesis	: Pengaruh Komunikasi dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan dan Lingkungan Kerja (Studi pada Kayumas Seminyak Resort)

Dengan catatan bahwa data yang diperlukan adalah data yang bersifat umum serta bertujuan hanya untuk kepentingan akademis.

Demikian yang bisa kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terimakasih.

Kerobokan Kelod, 29 Mei 2025
Hormat saya,



Ni Kadek Wiwin Dwi M.
HRM

Jl. Pura Segara Ring Road, Kerobokan Kelod,
Desa, Kuta Tengah, Kabupaten Badung, Bali 80361

0361 82882448 | www.kayumasresort.com

Lampiran 3. Kisi-kisi Instrumen Penelitian Identitas Responden

Nama :

Jenis Kelamin :

Usia :

Pendidikan :

Masa Kerja :

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Silahkan anda pilih jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan kondisi yang ada dengan memberikan tanda centang pada pilihan yang tersedia.

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Kinerja Karyawan (Y1)

No	Pernyataan Kinerja Karyawan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya selalu memastikan hasil kerja saya sesuai dengan standar yang telah Ditentukan					
2	Saya dapat menyelesaikan tugas tepat waktu sesuai target yang telah ditentukan.					
3	Saya menyelesaikan tugas sebelum tenggat waktu yang telah ditentukan					

4	Saya bekerja dengan cara yang efisien dan meminimalkan pemborosan waktu.					
5	Saya dapat menyelesaikan tugas tanpa terlalu banyak arahan dari atasan.					

Pernyataan Komunikasi (X1)

No	Pernyataan Motivasi Kerja	SS	S	N	TS	STS
1	Atasan saya memastikan bahwa saya telah memahami apa yang disampaikan.					
2	Gaya komunikasi yang dimiliki oleh atasan saya saat ini membuat suasana kerja menjadi lebih positif.					
3	Melalui komunikasi yang baik dengan atasan, saya terdorong untuk lebih bertanggung jawab dalam pekerjaan.					
4	Saya merasa lebih memahami atasan saya karena sering berdiskusi secara terbuka.					
5	Komunikasi yang jelas membuat saya memahami tindakan apa yang harus saya lakukan.					

Pernyataan Kepemimpinan (X2)

No	Pernyataan Kepemimpinan	SS	S	N	TS	STS
----	-------------------------	----	---	---	----	-----

1	Atasan saya menyampaikan arahan kerja dengan jelas dan mudah dipahami.					
2	Atasan saya mampu merancang solusi yang logis dan tepat sasaran terhadap permasalahan yang muncul.					
3	Atasan saya bertanggung jawab atas keputusan yang telah ia ambil, baik berhasil maupun gagal.					
4	Atasan saya terbuka untuk mendengar masukan dari bawahan.					
5	Atasan saya menegur karyawan yang melakukan kesalahan dengan cara yang jelas dan langsung.					

Lingkungan Kerja (X3)

No	Pernyataan Lingkungan Kerja	SS	S	N	TS	STS
1	Lingkungan kerja saya bebas dari gangguan yang mengganggu konsentrasi.					
2	Suasana kerja di sini menciptakan rasa kebersamaan dan kekeluargaan.					
3	Saya merasa didukung oleh rekan kerja saat menghadapi kesulitan dalam menyelesaikan tugas di pekerjaan					
4	Saya diberi kebebasan dalam mengatur cara kerja selama tanggung jawab terpenuhi.					

5	Atasan saya menjunjung tinggi etika, keterbukaan, dan kerja sama.					
---	---	--	--	--	--	--



Lampiran 4. Data Lengkap Hasil Tabulasi Data

KOMUNIKASI X1								KEPEMIMPINAN X2						
NO	1	2	3	4	5	TOTAL	NO	1	2	3	4	5	TOTAL	
1	4	5	4	5	5	23	1	4	5	4	5	5	23	
2	3	4	5	5	4	21	2	3	4	5	5	5	22	
3	5	5	5	5	5	25	3	5	5	5	5	5	25	
4	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	5	5	22	
5	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	25	
6	4	5	5	5	5	24	6	4	5	5	5	5	24	
7	5	4	4	5	4	22	7	5	4	4	5	5	23	
8	5	4	5	5	4	23	8	5	4	5	5	5	24	
9	4	5	5	4	5	23	9	4	5	5	4	4	22	
10	5	5	4	5	5	24	10	5	5	4	5	5	24	
11	5	5	5	5	5	25	11	5	5	5	5	5	25	
12	5	5	5	5	5	25	12	5	5	5	5	5	25	
13	5	4	4	5	4	22	13	5	4	4	5	5	23	
14	5	5	5	5	5	25	14	5	5	5	5	5	25	
15	5	5	5	5	5	25	15	5	5	5	5	5	25	
16	4	4	4	5	4	21	16	4	4	4	5	5	22	
17	3	5	5	4	5	22	17	3	5	5	4	4	21	
18	4	4	5	4	4	21	18	4	4	5	4	4	21	
19	3	5	3	4	5	20	19	3	5	3	4	4	19	
20	5	5	5	5	5	25	20	5	5	5	5	5	25	
21	5	5	5	5	5	25	21	5	5	5	5	5	25	
22	5	5	5	4	5	24	22	5	5	5	4	4	23	
23	4	5	5	5	5	24	23	4	5	5	5	5	24	
24	3	4	4	5	4	20	24	3	4	4	5	5	21	
25	5	4	5	5	4	23	25	5	4	5	5	5	24	
26	4	5	5	5	5	24	26	4	5	5	5	5	24	
27	5	5	5	5	5	25	27	5	5	5	5	5	25	
28	4	4	5	4	4	21	28	4	4	5	4	4	21	
29	5	5	5	3	5	23	29	5	5	5	3	3	21	
30	5	5	4	5	5	24	30	5	5	4	5	5	24	
31	4	4	5	5	4	22	31	4	4	5	5	5	23	
32	5	5	5	5	5	25	32	5	5	5	5	5	25	
33	5	5	5	4	5	24	33	5	5	5	4	4	23	
34	4	5	5	5	5	24	34	4	5	5	5	5	24	
35	4	5	5	4	5	23	35	4	5	5	4	4	22	

36	5	4	4	5	4	22	36	5	4	4	5	5	23
37	5	5	5	5	5	25	37	5	5	5	5	5	25
38	4	5	5	5	5	24	38	4	5	5	5	5	24
39	5	5	4	4	5	23	39	5	5	4	4	4	22
40	5	5	5	5	5	25	40	5	5	5	5	5	25
41	5	5	4	4	5	23	41	5	5	4	4	4	22
42	4	4	4	5	4	21	42	4	4	4	5	5	22
43	4	5	5	5	5	24	43	4	5	5	5	5	24
44	4	4	4	5	4	21	44	4	4	4	5	5	22
45	5	5	5	5	5	25	45	5	5	5	5	5	25
46	5	5	5	5	5	25	46	5	5	5	5	5	25
47	4	5	5	5	5	24	47	4	5	5	5	5	24
48	5	4	5	4	4	22	48	5	4	5	4	4	22
49	5	5	5	5	5	25	49	5	5	5	5	5	25
50	4	5	5	5	5	24	50	4	5	5	5	5	24
51	5	5	5	5	5	25	51	5	5	5	5	5	25
52	4	4	4	5	4	21	52	4	4	4	5	5	22
53	4	5	5	5	5	24	53	4	5	5	5	5	24
54	4	5	5	5	5	24	54	4	5	5	5	5	24
55	5	4	4	5	4	22	55	5	4	4	5	5	23
56	4	4	5	5	4	22	56	4	4	5	5	5	23
57	4	5	5	4	5	23	57	4	5	5	4	4	22
58	5	5	4	5	5	24	58	5	5	4	5	5	24
59	5	5	5	5	5	25	59	5	5	5	5	5	25
60	5	5	5	5	5	25	60	5	5	5	5	5	25
61	5	4	4	5	4	22	61	5	4	4	5	5	23
62	5	5	5	5	5	25	62	5	5	5	5	5	25
63	5	5	5	5	5	25	63	5	5	5	5	5	25
64	4	4	4	5	4	21	64	4	4	4	5	5	22
65	4	5	5	4	5	23	65	4	5	5	4	4	22
66	3	4	5	4	4	20	66	3	4	5	4	4	20
67	4	5	3	4	5	21	67	4	5	3	4	4	20
68	5	4	5	5	4	23	68	5	4	5	5	5	24
69	5	5	5	4	5	24	69	5	5	5	4	4	23
70	5	5	5	5	5	25	70	5	5	5	5	5	25
71	4	4	5	4	4	21	71	4	4	5	4	4	21
72	5	5	5	5	5	25	72	5	5	5	5	5	25
73	5	5	5	5	5	25	73	5	5	5	5	5	25
74	4	4	5	4	4	21	74	4	4	5	4	4	21

75	5	5	5	5	5	25	75	5	5	5	5	5	25
76	5	5	5	5	5	25	76	5	5	5	5	5	25
77	4	4	5	5	4	22	77	4	4	5	5	5	23
78	4	5	5	5	5	24	78	4	5	5	5	5	24
79	5	5	4	5	5	24	79	5	5	4	5	5	24
80	5	4	5	5	4	23	80	5	4	5	5	5	24
81	5	5	5	4	5	24	81	5	5	5	4	4	23
82	5	5	5	5	5	25	82	5	5	5	5	5	25
83	4	4	5	4	4	21	83	4	4	5	4	4	21
84	5	5	5	5	5	25	84	5	5	5	5	5	25
85	5	5	5	5	5	25	85	5	5	5	5	5	25
86	4	4	5	4	4	21	86	4	4	5	4	4	21
87	5	5	4	5	5	24	87	5	5	4	5	5	24
88	4	5	4	3	5	21	88	4	5	4	3	3	19
89	5	4	5	3	4	21	89	5	4	5	3	3	20
90	4	5	5	4	5	23	90	4	5	5	4	4	22
91	5	5	4	4	5	23	91	5	5	4	4	4	22
92	5	5	5	4	5	24	92	5	5	5	4	4	23
93	4	5	4	5	5	23	93	4	5	4	5	5	23
94	5	5	5	3	5	23	94	5	5	5	3	3	21

KINERJA Y1							LINGKUNGAN KERJA X						
NO	1	2	3	4	5	TOTAL	NO	1	2	3	4	5	TOTAL
1	4	5	4	5	4	22	1	4	5	4	5	5	23
2	3	4	5	5	3	20	2	3	4	5	5	5	22
3	5	5	5	5	5	25	3	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	25
6	4	5	5	5	4	23	6	4	5	5	5	5	24
7	5	4	4	5	5	23	7	5	4	4	5	5	23
8	5	4	5	5	5	24	8	5	4	5	5	5	24
9	4	5	5	4	4	22	9	4	5	5	4	4	22
10	5	5	4	5	5	24	10	5	5	4	5	5	24
11	5	5	5	5	5	25	11	5	5	5	5	5	25
12	5	5	5	5	5	25	12	5	5	5	5	5	25
13	5	4	4	5	5	23	13	5	4	4	5	5	23
14	5	5	5	5	5	25	14	5	5	5	5	5	25

15	5	5	5	5	5	25	15	5	5	5	5	5	25
16	4	4	4	5	4	21	16	4	4	4	5	5	22
17	3	5	5	4	3	20	17	3	5	5	4	4	21
18	4	4	5	4	4	21	18	4	4	5	4	4	21
19	3	5	3	4	3	18	19	3	5	3	4	4	19
20	5	5	5	5	5	25	20	5	5	5	5	5	25
21	5	5	5	5	5	25	21	5	5	5	5	5	25
22	5	5	5	4	5	24	22	5	5	5	4	4	23
23	4	5	5	5	4	23	23	4	5	5	5	5	24
24	3	4	4	5	3	19	24	3	4	4	5	5	21
25	5	4	5	5	5	24	25	5	4	5	5	5	24
26	4	5	5	5	4	23	26	4	5	5	5	5	24
27	5	5	5	5	5	25	27	5	5	5	5	5	25
28	4	4	5	4	4	21	28	4	4	5	4	4	21
29	5	5	5	3	5	23	29	5	5	5	3	3	21
30	5	5	4	5	5	24	30	5	5	4	5	5	24
31	4	4	5	5	4	22	31	4	4	5	5	5	23
32	5	5	5	5	5	25	32	5	5	5	5	5	25
33	5	5	5	4	5	24	33	5	5	5	4	4	23
34	4	5	5	5	4	23	34	4	5	5	5	5	24
35	4	5	5	4	4	22	35	4	5	5	4	4	22
36	5	4	4	5	5	23	36	5	4	4	5	5	23
37	5	5	5	5	5	25	37	5	5	5	5	5	25
38	4	5	5	5	4	23	38	4	5	5	5	5	24
39	5	5	4	4	5	23	39	5	5	4	4	4	22
40	5	5	5	5	5	25	40	5	5	5	5	5	25
41	5	5	4	4	5	23	41	5	5	4	4	4	22
42	4	4	4	5	4	21	42	4	4	4	5	5	22
43	4	5	5	5	4	23	43	4	5	5	5	5	24
44	4	4	4	5	4	21	44	4	4	4	5	5	22
45	5	5	5	5	5	25	45	5	5	5	5	5	25
46	5	5	5	5	5	25	46	5	5	5	5	5	25
47	4	5	5	5	4	23	47	4	5	5	5	5	24
48	5	4	5	4	5	23	48	5	4	5	4	4	22
49	5	5	5	5	5	25	49	5	5	5	5	5	25
50	4	5	5	5	4	23	50	4	5	5	5	5	24
51	5	5	5	5	5	25	51	5	5	5	5	5	25
52	4	4	4	5	4	21	52	4	4	4	5	5	22
53	4	5	5	5	4	23	53	4	5	5	5	5	24

54	4	5	5	5	4	23	54	4	5	5	5	5	24
55	5	4	4	5	5	23	55	5	4	4	5	5	23
56	4	4	5	5	4	22	56	4	4	5	5	5	23
57	4	5	5	4	4	22	57	4	5	5	4	4	22
58	5	5	4	5	5	24	58	5	5	4	5	5	24
59	5	5	5	5	5	25	59	5	5	5	5	5	25
60	5	5	5	5	5	25	60	5	5	5	5	5	25
61	5	4	4	5	5	23	61	5	4	4	5	5	23
62	5	5	5	5	5	25	62	5	5	5	5	5	25
63	5	5	5	5	5	25	63	5	5	5	5	5	25
64	4	4	4	5	4	21	64	4	4	4	5	5	22
65	4	5	5	4	4	22	65	4	5	5	4	4	22
66	3	4	5	4	3	19	66	3	4	5	4	4	20
67	4	5	3	4	4	20	67	4	5	3	4	4	20
68	5	4	5	5	5	24	68	5	4	5	5	5	24
69	5	5	5	4	5	24	69	5	5	5	4	4	23
70	5	5	5	5	5	25	70	5	5	5	5	5	25
71	4	4	5	4	4	21	71	4	4	5	4	4	21
72	5	5	5	5	5	25	72	5	5	5	5	5	25
73	5	5	5	5	5	25	73	5	5	5	5	5	25
74	4	4	5	4	4	21	74	4	4	5	4	4	21
75	5	5	5	5	5	25	75	5	5	5	5	5	25
76	5	5	5	5	5	25	76	5	5	5	5	5	25
77	4	4	5	5	4	22	77	4	4	5	5	5	23
78	4	5	5	5	4	23	78	4	5	5	5	5	24
79	5	5	4	5	5	24	79	5	5	4	5	5	24
80	5	4	5	5	5	24	80	5	4	5	5	5	24
81	5	5	5	4	5	24	81	5	5	5	4	4	23
82	5	5	5	5	5	25	82	5	5	5	5	5	25
83	4	4	5	4	4	21	83	4	4	5	4	4	21
84	5	5	5	5	5	25	84	5	5	5	5	5	25
85	5	5	5	5	5	25	85	5	5	5	5	5	25
86	4	4	5	4	4	21	86	4	4	5	4	4	21
87	5	5	4	5	5	24	87	5	5	4	5	5	24
88	4	5	4	3	4	20	88	4	5	4	3	3	19
89	5	4	5	3	5	22	89	5	4	5	3	3	20
90	4	5	5	4	4	22	90	4	5	5	4	4	22
91	5	5	4	4	5	23	91	5	5	4	4	4	22
92	5	5	5	4	5	24	92	5	5	5	4	4	23

93	4	5	4	5	4	22	93	4	5	4	5	5	23
94	5	5	5	3	5	23	94	5	5	5	3	3	21



Lampiran 5. Uji Validitas dan Reliabilitas

Validitas dan Reliabilitas Variabel Komunikasi (X1)

Case Processing Summary

		%	
Cases	Valid	369	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	369	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha Based on Standardized Items		
Cronbach's Alpha	Items	N of Items
.798	.798	5

Item-Total Statistics

Scale	Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Total	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
			Corrected Total		
			Corrected Total		

x1.1	16.3604	5.557	.712	.542	.885
x1.2	16.2710	5.383	.807	.663	.863
x1.3	16.2629	5.705	.707	.539	.885
x1.4	16.2331	5.440	.805	.659	.864
x1.5	16.2060	5.626	.717	.548	.883

Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepemimpinan (X2)

Case Processing Summary

N

%

Cases	Valid	369	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	369	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's		
Alpha Based		
on		
Standardized		
Cronbach's	Items	N of Items
Alpha		
.869	.869	5

Item-Total Statistics

Scale	Mean	Scale	Corrected	Squared	Cronbach's
	if Item	Variance if	Ite	Multiple	Alpha if Item
Deleted		Item Deleted	m- Total	Correlation	Deleted
			Correlation		
x2.1	16.1328	5.523	.784	.616	.858
x2.2	16.0434	5.906	.681	.476	.881
x2.3	16.0244	5.796	.722	.542	.872
x2.4	16.3089	5.556	.713	.543	.875
x2.5	16.0542	5.801	.791	.640	.858

Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y1)**Case Processing Summary**

N			%
Cases	Valid	369	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	369	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's
Alpha Based

	Standardized	N of Items
Cronbach's Alpha	Items	
.856	.856	5

Item-Total Statistics

Scale	Mean	Scale	Corrected	Cronbach's
Deleted	if Item	Variance if	Item	Alpha if Item
		Item Deleted	m- Total	Deleted
			Correlation	
y1	16.3604	5.525	.757	.846
y2	16.3740	5.381	.669	.868
y3	16.1220	5.602	.685	.862
y4	16.4201	5.396	.743	.848
y5	16.3604	5.508	.727	.852

Validitas dan Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (Y2)

Case Processing Summary

N

%

Cases	Valid		
	369	100.0	

Excluded ^a	0	.0
Total	369	100.0

b. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Based on the Sum of Squares of the Standardized Item Residuals	N of Items
.716	.716	5

Item-Total Statistics

Scale	Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1	16.3604	5.525	.757	.846
y2	16.3740	5.381	.669	.868
y3	16.1220	5.602	.685	.862
y4	16.4201	5.396	.743	.848

y5	16.3604	5.508	.727	.852
----	---------	-------	------	------



Lampiran 6. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komunikasi, Kepemimpinan, Lingkungan kerja	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja karyawan

b. All requested variables entered.

