

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN
KERJA FISIK TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU
SMA NEGERI 2 DENPASAR**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Manajemen

Oleh

NI NYOMAN RADARANI PUTRI RETMAWATI

NIM 2117041225

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2026

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Pembimbing II	Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. NIP.199112192022032010



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ni Nyoman Radarani Putri Retmawati ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 28 Januari 2026

Dewan Penguji

Ketua	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001
Anggota	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. NIP.199112192022032010



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.

NIP.197906162002121003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Ni Nyoman Radarani Putri Retmawati
NIM : 2117041225
Tempat, Tanggal Lahir : Denpasar, 02 Maret 2003
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kepuasan Kerja Guru SMA Negeri 2 Denpasar”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Denpasar, 28 Januari 2026

Yang Membuat Pernyataan,



Ni Nyoman Radarani Putri Retmawati

NIM 2117041225

MOTTO

**“SUCCESS IS NOT DETERMINED BY HOW FAST WE
ARRIVE, BUT BY HOW PERSISTENTLY WE GO AND
NEVER GIVE UP.”**



PRAKATA

Puji Syukur penyusun panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kepuasan Kerja Guru SMA Negeri 2 Denpasar”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kepemimpinan yang menginspirasi dan selalu berinovasi dalam pengembangan program pendidikan di lingkungan kampus.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha atas pemberian ruang, motivasi, dan fasilitas sehingga penulis bisa menyelesaikan studi dengan sebaik-baiknya.
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA, selaku Ketua Jurusan Manajemen atas motivasi dan semangat yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M, selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa membimbing penulis selama menempuh perkuliahan di Jurusan Manajemen.
5. Ibu Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa memberikan arahan dan motivasi yang bermanfaat selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M, selaku pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, masukan, arahan, saran, dan motivasi yang sangat bermanfaat selama proses penyelesaian skripsi.

7. Ibu Made Putri Ariasih, S.Si., M.M, selaku pembimbing II yang dengan segala tanggung jawab dan ketulusan hati telah membimbing, mengarahkan, dan memotivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik penulis selama masa perkuliahan di Jurusan Manajemen.
9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai, memberikan informasi yang berkaitan tentang nilai perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama proses penyusunan skripsi.
11. Seluruh guru di SMA Negeri 2 Denpasar yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
12. Yang terkasih dan tersayang Wayan Mudiasa, S.T (Ayah), Ni Ketut Sugiyem, A.Md (Ibu), Ni Luh Putu Wirayanti, M.Pd (Saudari), Ni Made Rosalia Dwi Adnyani (Saudari), Gede Rendra Widyotama, M.Pd (saudara) selaku keluarga penulis yang tiada henti diucapkan terima kasih atas cinta, doa, dan pengorbanan yang tak pernah berhenti mengalir di setiap langkah perjalanan ini. Dalam suka maupun duka, kalian selalu hadir memberi semangat, menjadi tempat bersandar, dan sumber kekuatan yang tak tergantikan. Perjalanan panjang penulis hingga akhirnya berhasil menyelesaikan studi dan meraih gelar Sarjana Manajemen ini tak lepas dari peran besar kalian. Semoga pencapaian ini bisa menjadi wujud kecil dari rasa hormat dan terima kasih atas semua yang telah kalian berikan dengan tulus dan tanpa syarat.
13. Bripda Gede Ardiantara Putra yang telah kebersamai penulis selama penyusunan skripsi, yang selalu memberikan dukungan, masukan, meluangkan waktu, tenaga, dan perhatian untuk mendukung proses penyusunan skripsi ini. Kemudian, kepada sahabat saya yaitu Cantika Aprilia, Diah Maharani, Novita Sari, Kadek Juniasih yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Terima kasih atas kebersamaan, bantuan,

dukungan, dan semangat yang tak pernah hilang selama proses penyusunan skripsi ini.

14. Seluruh teman-teman Jurusan Manajemen Angkatan 2021 yang turut memberikan informasi, dukungan, dan motivasi untuk bersama-sama berproses dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi, penulis sepenuhnya menyadari bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia Pendidikan.



Denpasar, 28 Januari 2026

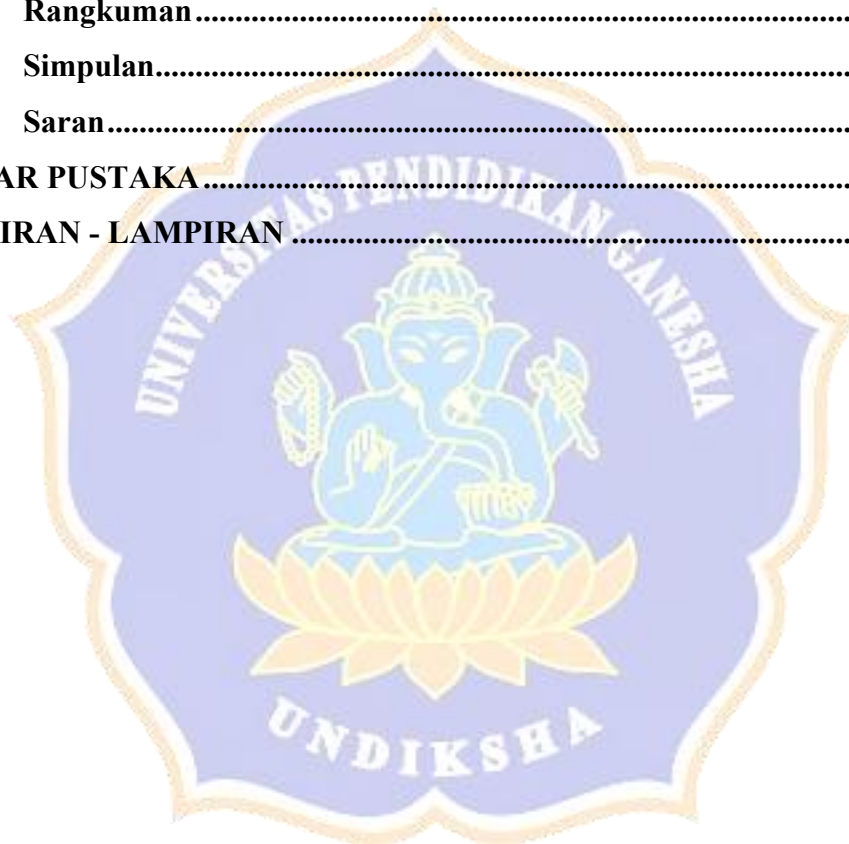
Ni Nyoman Radarani Putri Retmawati

DAFTAR ISI

SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah	12
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN TEORI	15
2.1 Deskripsi Teoritis	15
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja	15
2.1.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja	16
2.1.3 Indikator Kepuasan Kerja	17
2.2 Disiplin Kerja.....	18
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja	18
2.2.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	20
2.2.3 Indikator Disiplin Kerja	22
2.3 Lingkungan Kerja Fisik.....	23
2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja Fisik	23
2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja Fisik.....	25
2.3.3 Indikator Lingkungan Kerja Fisik.....	28

2.4	Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	31
2.5	Hubungan Antar Variabel.....	35
2.5.1	Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja	35
2.5.2	Hubungan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kepuasan Kerja.....	36
2.5.3	Hubungan Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kepuasan Kerja	38
2.6	Kerangka Berpikir	39
2.7	Hipotesis Penelitian.....	42
BAB III	METODE PENELITIAN.....	44
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	44
3.2	Rancangan Penelitian	44
3.3	Subjek dan Objek Penelitian	45
3.4	Jenis dan Sumber Data	45
3.5	Populasi Penelitian	45
3.6	Definisi dan Operational Variabel Penelitian	45
3.7	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	47
3.7.1	Metode Pengumpulan Data.....	47
3.7.2	Instrumen Pengumpulan Penelitian.....	47
3.8	Metode dan Teknik Analisis Data	51
3.8.1	Uji Asumsi Klasik.....	52
3.8.2	Analisis Regresi Linear Berganda	55
3.9	Pengujian Hipotesis.....	56
3.9.1	Uji secara Simultan (Uji F).....	56
3.9.2	Uji secara Parsial (Uji t).....	57
3.9.3	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	58
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	59
4.1	Deskripsi Data	59
4.2	Hasil Penelitian.....	61
4.2.1	Uji Asumsi Klasik.....	61
4.2.2	Uji Regresi Linear Berganda	65
4.2.3	Koefisien Determinasi (R^2).....	67
4.2.4	Uji Hipotesis	68

4.3	Pembahasan	69
4.3.1	Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Fisik terhadap Kepuasan Kerja	69
4.3.2	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	73
4.3.3	Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik terhadap Kepuasan Kerja.....	75
4.4	Implikasi.....	78
4.5	Keterbatasan Penelitian	79
BAB V	PENUTUP.....	81
5.1	Rangkuman.....	81
5.2	Simpulan.....	83
5.3	Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA		85
LAMPIRAN - LAMPIRAN		90



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian yang Relevan.....	31
Tabel 3. 1 Definisi Operational Variabel Penelitian.....	46
Tabel 3. 2 Hasil Uji Validitas.....	49
Tabel 3. 3 Hasil Uji Reliabilitas.....	50
Tabel 4. 1 Uji Normalitas.....	61
Tabel 4. 2 Uji Multikolinearitas.....	63
Tabel 4. 3 Uji Heteroskedastisitas	64
Tabel 4. 4 Analisis Regresi Linear Berganda	66
Tabel 4. 5 Hasil Uji Koefisien Determinasi	67
Tabel 4. 6 Hasil Uji F.....	68
Tabel 4. 7 Hasil Uji t.....	68
Tabel 4. 8 Hasil Uji t.....	69



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Paradigma Penelitian Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kepuasan Kerja Guru SMA Negeri 2 Denpasar	42
Gambar 4. 1 Jenis Kelamin Responden.....	59
Gambar 4. 2 Umur Responden.....	60
Gambar 4. 3 Lama Bekerja Responden	60
Gambar 4. 4 Uji Normalitas	62
Gambar 4. 5 Uji Heteroskedastisitas.....	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran. 1 Surat Izin Penelitian	91
Lampiran. 2 Kuisisioner Penelitian	92
Lampiran. 3 Tabulasi Data Responden.....	95
Lampiran. 4 Hasil Uji Validitas	106
Lampiran. 5 Hasil Uji Reliabilitas	109
Lampiran. 6 Uji Asumsi Klasik	110
Lampiran. 7 Uji Hipotesis Menggunakan Statistik Regresi Linear Berganda ...	113
Lampiran. 8 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	113
Lampiran. 9 Dokumentasi Penyebaran Kuisisioner	115
Lampiran. 10 Riwayat Hidup.....	117

