

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
SUPERVISI AKADEMIK, KOMITMEN ORGANISASIONAL,
DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMP
NEGERI DI KECAMATAN MENGWI BADUNG**

TESIS



**OLEH
LUH GEDE ARIE KUMARA DEWI
NIM 2429031014**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2026**



TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER PENDIDIKAN

Menyetujui

Pembimbing I	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP.195605201983031002
Pembimbing II	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP.196805191993031001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tesis oleh Luh Gede Arie Kumara Dewi telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Administrasi Pendidikan (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha
 Pada tanggal 20 Februari 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP.196909042003122001
Anggota	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP.195605201983031002
Anggota	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP.196805191993031001
Anggota	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. NIP.196606142003121002
Anggota	Dr. Ketut Sedana Arta, S.Pd., M.Pd. NIP.197604122006041001

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
 Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis. Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian- bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 3 Pebruari 2026

Yang membuat pernyataan



Luh Gede Arie Kumara Dewi

PRAKATA

Segala Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas anugerah, pertolongan dan perkenan- Nya jugalah sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian dalam bentuk tesis yang berjudul **“KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, SUPERVISI AKADEMIK, KOMITMEN ORGANISASIONAL, DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMP DI KECAMATAN MENGWI BADUNG”**. Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan studi di Program Studi S2 Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha. Kerja keras bukan satu-satunya jaminan terselesainya tesis ini, namun berkat bantuan dari berbagai pihak, maka tesis ini dapat terwujud walaupun masih banyak kelemahan dan kekurangan. Untuk itu pada kesempatan yang baik ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. selaku pembimbing I yang sangat berjasa membimbing, memberi saran dan mengoreksi serta memotivasi penulis dari kegiatan membuat proposal, kegiatan penelitian dan penulisan laporan tesis ini.
2. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. selaku pembimbing II yang sangat sabar membimbing, memberi saran, petunjuk, mengarahkan dan mengoreksi tesis ini sehingga lebih sempurna dari sebelumnya.
3. Tim penguji yang sudah banyak memberikan saran dan pertanyaan yang sifatnya membangun dan menguji pemahaman terkait tesis yang dibuat.
4. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan studi.

5. Direktur Program Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
6. Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. yang telah banyak membantu, memberikan informasi dan memotivasi penulis selama perjalanan studi dan penyusunan tesis ini.
7. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah banyak memberikan bimbingan akademik selama mengikuti proses perkuliahan.
8. Kepala Sekolah dan guru-guru SMP Negeri di Kecamatan Mengwi, Kabupaten Badung, yang telah mengizinkan penulis melaksanakan pengambilan data dan memberikan bimbingan selama penulis melaksanakan pengambilan data.
9. Orang tua, mertua, suami, anak-anak dan keluarga yang selalu memberikan doa, bimbingan, masukan dan motivasi dari awal perkuliahan sampai terselesaikannya tesis ini.
10. Teman-teman seangkatan selama perkuliahan, dan teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan motivasi dan membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam perjalanan studi penulis, terhargakan dengan sepantasnya oleh Tuhan Yang Maha Esa, sehingga mereka diberi jalan, rejeki, dan keharmonian dalam menjalani setiap langkah kehidupan.

Walaupun tesis ini terdapat kekurangan, namun setidaknya dapat memberikan sumbangan dan manfaat berharga bagi perkembangan dunia pendidikan, bagi kita, dan utamanya bagi insan pendidikan. Semoga penelitian ini dapat digunakan dengan baik.

Singaraja, 3 Pebruari 2026

Penulis

Luh Gede Arie Kumara Dewi



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN

LEMBAR PERNYATAAN

PRAKATA	i
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Pembatasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	10
1.6.1 Manfaat Teoritis	10
1.6.2 Manfaat Praktis	11
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 12
2.1 Kajian Teori	12
2.1.1 Kinerja Guru	12
2.1.2 Kepemimpinan Transformasional	19
2.1.3 Supervisi Akademik	26

2.1.4 Komitmen Organisasional	36
2.1.5 Etos Kerja	45
2.2 Kajian Penelitian Relevan.....	52
2.3 Kerangka Pikir	58
2.4 Hipotesis Penelitian	67
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 68
3.1 Jenis Penelitian.....	68
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	70
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	70
3.4 Variabel Penelitian.....	73
3.5 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	74
3.6 Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	78
3.7 Teknik Analisis Data.....	88
 BAB IV HASIL PENELITIAN	 96
4.1 Deskripsi Data.....	96
4.2 Uji Prasyarat Analisis	101
4.3 Uji Hipotesis	107
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	113
 BAB V PENUTUP.....	 126
5.1 Simpulan	126
5.2 Saran-Saran	127
DAFTAR RUJUKAN	130
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	134

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Data Guru SMP Negeri di Kecamatan Mengwi.....	70
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Kepemimpinan Transformasional	75
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Supervisi Akademik	76
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Komitmen Organisasional	76
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Etos Kerja	77
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Kinerja Guru	78
Tabel 3.7 Ringkasan Uji Validitas Isi	79
Tabel 3.8 Uji Validitas Kuesioner Kepemimpinan Transformasional	80
Tabel 3.9 Uji Validitas Kuesioner Supervisi Akademik	81
Tabel 3.10 Uji Validitas Kuesioner Komitmen Organisasional	83
Tabel 3.11 Uji Validitas Kuesioner Etos Kerja	84
Tabel 3.12 Uji Validitas Kuesioner Kinerja guru	85
Tabel 3.13 Ringkasan Uji Reliabilitas	87
Tabel 3.14 Kriteria Penilaian Acuan Patokan Skala Lima	89
Tabel 4.1 Ringkasan Hasil Analisis Deskriptif	96
Tabel 4.2 Kriteria Data Skor Kepemimpinan Transformasional	97
Tabel 4.3 Kriteria Data Skor Supervisi Akademik	98
Tabel 4.4 Kriteria Data Skor Komitmen Organisasional	99
Tabel 4.5 Kriteria Data Skor Etos Kerja	100
Tabel 4.6 Kriteria Data Skor Kinerja Guru	101
Tabel 4.7 Ringkasan Uji Normalitas Sebaran Data	102
Tabel 4.8 Uji Linieritas dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$	102
Tabel 4.9 Uji Keberartian Arah Regresi dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$	103
Tabel 4.10 Interkorelasi antar Sesama Variabel Bebas	104

Tabel 4.11 Ringkasan Hasil Uji Hipotesi Penelitian.....	107
Tabel 4.12 Perhitungan X_1Y	108
Tabel 4.13 Perhitungan X_2Y	109
Tabel 4.14 Perhitungan X_3Y	110
Tabel 4.15 Perhitungan X_4Y	111



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	68
Gambar 4.1 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_1Y	105
Gambar 4.2 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_2Y	105
Gambar 4.3 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_3Y	106
Gambar 4.4 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_4Y	106



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Instrumen Penelitian.....	135
Lampiran 2 Uji Validitas Butir	151
Lampiran 3 Uji Reliabilitas.....	154
Lampiran 4 Data Penelitian.....	159
Lampiran 5 Analisis Data Deskriptif	165
Lampiran 6 Uji Prasyarat Analisis	166
Lampiran 7 Uji Hipotesis.....	172
Lampiran 8 Riwayat Hidup.....	180

