

**KONTRIBUSI SUPERVISI AKADEMIK,
LINGKUNGAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASI
DAN KOMPETENSI PEDAGOGI TERHADAP
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS I
GUSTI NGURAH RAI**

TESIS



OLEH

**I GEDE SETYAWAN
NIM 2429031039**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2026



**KONTRIBUSI SUPERVISI AKADEMIK,
LINGKUNGAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASI
DAN KOMPETENSI PEDAGOGI TERHADAP
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS I
GUSTI NGURAH RAI**

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Master Pendidikan

Program Studi Pendidikan Dasar

Oleh

I GEDE SETYAWAN

NIM 2429031039

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2026**

TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER PENDIDIKAN

Menyetujui

Pembimbing I	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. NIP.197912012006041001
Pembimbing II	Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd. NIP.196008191985031001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tesis oleh I Gede Setyawan telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Administrasi Pendidikan (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Pada tanggal 19 Februari 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP.196909042003122001
Anggota	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. NIP.197912012006041001
Anggota	Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd. NIP.196008191985031001
Anggota	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP.196805191993031001
Anggota	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. NIP.196606142003121002

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana

Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis. Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 19 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



I Gede Setyawan

PRAKATA

Segala Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas anugerah, pertolongan dan perkenan-Nya jugalah sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian dalam bentuk tesis yang berjudul “KONTRIBUSI SUPERVISI AKADEMIK, LINGKUNGAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASI DAN KOMPETENSI PEDAGOGI TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS I GUSTI NGURAH RAI”. Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan studi di Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha. Kerja keras bukan satu-satunya jaminan terselesainya tesis ini, namun berkat bantuan dari berbagai pihak, maka tesis ini dapat terwujud walaupun masih banyak kelemahan dan kekurangan. Untuk itu pada kesempatan yang baik ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan studi.
2. Direktur Program Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Ketua Program Studi Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd yang telah banyak membantu, memberikan informasi dan memotivasi penulis selama perjalanan studi dan penyusunan tesis ini.
4. Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T selaku pembimbing I yang sangat berjasa membimbing, memberi saran dan mengoreksi serta memotivasi penulis dari kegiatan membuat proposal, kegiatan penelitian dan penulisan laporan tesis ini;
5. Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd. selaku pembimbing II yang sangat sabar membimbing, memberi saran, petunjuk, mengarahkan dan mengoreksi tesis ini sehingga lebih sempurna dari sebelumnya.

6. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. dan Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos, JCL. selaku tim penguji yang sudah banyak memberikan saran dan pertanyaan yang sifatnya membangun dan menguji pemahaman terkait tesis yang dibuat.
7. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah banyak memberikan bimbingan akademik selama mengikuti proses perkuliahan.
8. Kepala Sekolah dan guru-guru SD di Gugus VIII, I GUSTI NGURAH RAI di Kecamatan Denpasar Barat, Kota Denpasar, yang telah mengizinkan penulis melaksanakan pengambilan data dan memberikan bimbingan selama penulis melaksanakan pengambilan data.
9. Orang tua, mertua, suami, anak-anak dan keluarga yang selalu memberikan doa, bimbingan, masukan dan motivasi dari awal perkuliahan sampai terselesaikannya tesis ini.
10. Teman-teman seangkatan selama perkuliahan, dan teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan motivasi dan membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam perjalanan studi penulis, terhargakan dengan sepantasnya oleh Tuhan Yang Maha Esa, sehingga mereka diberi jalan, rejeki, dan keharmonian dalam menjalani setiap langkah kehidupan.

Walaupun tesis ini terdapat kekurangan, namun setidaknya dapat memberikan sumbangan dan manfaat berharga bagi perkembangan dunia pendidikan, bagi kita, dan utamanya bagi insan pendidikan. Semoga penelitian ini dapat digunakan dengan baik.

Singaraja, 19 Februari 2026

Penulis

I Gede Setyawan

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN

LEMBAR PERNYATAAN

PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	8
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	10
1.6.1 Manfaat Teoritis	10
1.6.2 Manfaat Praktis	10
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 12
2.1 Kajian Teori	12
2.1.1 Kajian Teori Kinerja Guru	12
2.1.2 Kajian Teori Supervisi Akademik	17
2.1.3 Kajian Teori Lingkungan Kerja	19
2.1.4 Kajian Teori Komitmen Organisasi	21
2.1.5 Kajian Teori Kompetensi Pedagogi	23

2.2 Kajian Penelitian Yang Relevan	30
2.3 Kerangka Berpikir.....	34
2.4 Hipotesis Penelitian	38
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Jenis Penelitian.....	40
3.2 Desain Penelitian	41
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian.....	41
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	42
3.5 Variabel Penelitian.....	43
3.6 Prosedur Penelitian	43
3.7 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	44
3.8 Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	49
3.9 Teknik Analisis Data.....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN	70
4.1 Deskripsi Data.....	70
4.2 Uji Prasyarat Analisis	77
4.3 Uji Hipotesis	83
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	89
BAB V PENUTUP.....	107
5.1 Simpulan	107
5.2 Saran-Saran	108
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	114

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Indikator Kompetensi Pedagogik	27
Tabel 3.1 Sebaran Populasi	42
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Supervisi Akademik	46
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Lingkungan Kerja	47
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Komitmen Organisasi	47
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Kompetensi Pedagogi	48
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Kinerja Guru	49
Tabel 3.7 Ringkasan Uji Validitas Isi	50
Tabel 3.8 Uji Validitas Kuesioner Supervisi Akademik	51
Tabel 3.9 Uji Validitas Kuesioner Lingkungan Kerja	52
Tabel 3.10 Uji Validitas Kuesioner Komitmen Organisasi	53
Tabel 3.11 Uji Validitas Kuesioner Kompetensi Pedagogi	56
Tabel 3.12 Uji Validitas Kuesioner Kinerja guru	57
Tabel 3.13 Ringkasan Uji Reliabilitas	60
Tabel 3.14 Kriteria Penilaian Acuan Patokan Skala Lima	61
Tabel 4.1 Ringkasan Hasil Analisis Deskriptif	70
Tabel 4.2 Kriteria Data Skor Supervisi Akademik	71
Tabel 4.3 Kriteria Data Skor Lingkungan Kerja	73
Tabel 4.4 Kriteria Data Skor Komitmen Organisasi	74
Tabel 4.5 Kriteria Data Skor Komitmen Kerja	75
Tabel 4.6 Kriteria Data Skor Kinerja Guru	77
Tabel 4.7 Ringkasan Uji Normalitas Sebaran Data	77
Tabel 4.8 Uji Linieritas dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$	78
Tabel 4.9 Uji Keberartian Arah Regresi dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$	79
Tabel 4.10 Interkorelasi antar Sesama Variabel Bebas	80
Tabel 4.11 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis Penelitian	83

Tabel 4.12 Perhitungan X_1Y	84
Tabel 4.13 Perhitungan X_2Y	85
Tabel 4.14 Perhitungan X_3Y	87
Tabel 4.15 Perhitungan X_4Y	88



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	41
Gambar 4.1 Scatterplot Uji Heterokedastisitas X_1Y	81
Gambar 4.2 Scatterplot Uji Heterokedastisitas X_2Y	81
Gambar 4.3 Scatterplot Uji Heterokedastisitas X_3Y	81
Gambar 4.4 Scatterplot Uji Heterokedastisitas X_4Y	82



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Instrumen Penelitian.....	115
Lampiran 2 Surat Pencatatan Ciptaan.....	128
Lampiran 3 Uji Validitas Butir Instrumen.....	130
Lampiran 4 Uji Reliabilitas Instrumen.....	150
Lampiran 5 Data Penelitian.....	155
Lampiran 6 Analisis Data Deskriptif.....	159
Lampiran 7 Uji Prasyarat Analisis.....	160
Lampiran 8 Uji Hipotesis.....	166
Lampiran 9 Dokumentasi Kegiatan.....	174
Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup.....	175

