



Lampiran 1 Instrumen Penelitian**KONTRIBUSI SUPERVISI AKADEMIK, LINGKUNGAN KERJA,
KOMITMEN ORGANISASI DAN KOMPETENSI PEDAGOGI TERHADAP
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS I GUSTI NGURAH RAI****INSTRUMEN**

- 1. KUESIONER SUPERVISI AKADEMIK**
- 2. KUESIONER LINGKUNGAN KERJA**
- 3. KUESIONER KOMITMEN ORGANISASI**
- 4. KUESIONER KOMPETENSI PEDAGOGI**
- 5. KUESIONER KINERJA**

**OLEH****I GEDE SETYAWAN****NIM 2429031039**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
2026**

Kuesioner Supervisi Akademik

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner supervisi akademik. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju (Jika terjadinya 81% - 100%)

S = Setuju (Jika terjadinya 61% - 80%)

B = Biasa Saja (Jika terjadinya 41% - 60%)

TS = Tidak Setuju (Jika terjadinya 21% - 40%)

STS = Sangat Tidak Setuju (Jika terjadinya 1% - 20%)

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Kepala sekolah menyusun program supervisi akademik secara terencana.					
2	Program supervisi mencakup seluruh aspek kegiatan pembelajaran.					
3	Program supervisi disampaikan kepada guru sebelum dilaksanakan.					
4	Pelaksanaan supervisi mengikuti jadwal yang telah ditetapkan.					
5	Kepala sekolah memantau hasil evaluasi guru terhadap hasil belajar siswa.					
6	Penilaian kepala sekolah membantu meningkatkan capaian belajar siswa.					
7	Hasil evaluasi dijadikan dasar untuk pembinaan guru.					
8	Kepala sekolah menilai kemampuan guru dalam mengelola kelas.					
9	Kepala sekolah menilai strategi pembelajaran yang digunakan guru.					
10	Kreativitas guru dalam mengajar kurang mendapat penilaian dari kepala sekolah.					
11	Kepala sekolah memantau jalannya pembelajaran di kelas.					
12	Pemantauan dilakukan secara rutin.					

13	Hasil pemantauan digunakan sebagai masukan untuk perbaikan.					
14	Kepala sekolah menganalisis hasil belajar siswa yang diajar guru.					
15	Hasil analisis dipakai sebagai dasar pembinaan guru.					
16	Analisis dilakukan secara objektif.					
17	Hasil analisis dimanfaatkan untuk perbaikan metode pembelajaran.					
18	Kepala sekolah menilai kelayakan bahan ajar guru.					
19	Kepala sekolah menganalisis sumber belajar yang digunakan guru.					
20	Kepala sekolah memberi masukan terkait bahan ajar.					
21	Kepala sekolah belum memperhatikan kesesuaian bahan ajar dengan kurikulum.					
22	Pembinaan disesuaikan dengan kebutuhan guru.					
23	Kepala sekolah memberi umpan balik yang membangun.					
24	Kepala sekolah memotivasi guru untuk terus meningkatkan kinerja.					
25	Kepala sekolah menyusun laporan hasil supervisi.					
26	Laporan hasil supervisi disampaikan kepada guru.					
27	Laporan digunakan sebagai bahan evaluasi sekolah.					
28	Laporan hasil supervisi dibuat secara transparan.					
29	Kepala sekolah membimbing guru memperbaiki pembelajaran.					
30	Kepala sekolah mendampingi guru merancang pembelajaran.					
31	Kepala sekolah memberi arahan saat guru mengalami kesulitan mengajar.					
32	Kepala sekolah mengapresiasi upaya guru dalam memperbaiki pembelajaran.					

Kuesioner Lingkungan Kerja

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner lingkungan kerja. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju (Jika terjadinya 81% - 100%)

S = Setuju (Jika terjadinya 61% - 80%)

B = Biasa Saja (Jika terjadinya 41% - 60%)

TS = Tidak Setuju (Jika terjadinya 21% - 40%)

STS = Sangat Tidak Setuju (Jika terjadinya 1% - 20%)

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Ruangan kelas memiliki pencahayaan yang cukup memadai untuk kegiatan belajar.					
2	Lampu penerangan berfungsi dengan baik ketika digunakan.					
3	Pencahayaan kelas membuat suasana belajar lebih nyaman.					
4	Cahaya di ruang kerja tidak mengganggu kenyamanan mata.					
5	Guru dapat membaca bahan ajar dengan jelas karena pencahayaan sangat memadai.					
6	Penerangan ruang kelas sesuai kebutuhan untuk kegiatan mengajar dan belajar.					
7	Suhu di dalam kelas terasa sejuk dan mendukung pembelajaran.					
8	Guru merasa nyaman dengan kondisi udara di kelas.					
9	Suhu ruang kerja tidak membuat cepat lelah.					
10	Suasana kelas tidak terlalu panas sehingga konsentrasi tetap terjaga.					
11	Suhu ruangan sesuai kebutuhan untuk kegiatan belajar mengajar.					
12	Kebisingan di sekitar sekolah tidak mengganggu kegiatan belajar.					

13	Lingkungan sekolah cukup tenang untuk mendukung pembelajaran.					
14	Suara bising dari luar kelas jarang terdengar saat pembelajaran berlangsung.					
15	Suasana sekolah relatif kondusif dari gangguan kebisingan.					
16	Lingkungan kerja bebas dari suara yang berlebihan.					
17	Hubungan antara guru dan kepala sekolah terjalin dengan baik.					
18	Kepala sekolah tidak selalu memberikan dukungan kepada guru.					
19	Hubungan guru dengan staf sekolah sangat harmonis.					
20	Suasana kerja yang terjalin antarguru menciptakan rasa kekeluargaan.					
21	Guru merasa dihargai oleh rekan kerja.					
22	Hubungan kerja antarguru berlangsung secara terbuka.					
23	Guru dapat berdiskusi dengan rekan kerja untuk mencari solusi.					
24	Guru mampu menyelesaikan tugas-tugas yang diberikan dengan kemampuan yang dimiliki.					
25	Pekerjaan diselesaikan tepat waktu sesuai dengan tuntutan sekolah.					
26	Guru dapat mengatur waktu kerja secara efektif.					
28	Guru tidak mampu menyelesaikan tugas tanpa harus menunggu arahan.					
29	Guru selalu berusaha untuk bekerja sebaik mungkin.					
30	Guru mampu beradaptasi dengan beban kerja yang ada.					
31	Pekerjaan yang diberikan sesuai dengan kemampuan guru.					
32	Guru mampu mengendalikan diri dalam menghadapi tekanan kerja yang berlebih.					

Kuesioner Komitmen Organisasi

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner komitmen organisasi. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju (Jika terjadinya 81% - 100%)

S = Setuju (Jika terjadinya 61% - 80%)

B = Biasa Saja (Jika terjadinya 41% - 60%)

TS = Tidak Setuju (Jika terjadinya 21% - 40%)

STS = Sangat Tidak Setuju (Jika terjadinya 1% - 20%)

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Saya merasa bangga menjadi bagian dari sekolah ini.					
2	Saya merasa nyaman bekerja di sekolah tempat saya mengajar.					
3	Saya senang jika sekolah saya mendapatkan prestasi.					
4	Saya memiliki keterikatan emosional dengan sekolah tempat saya bekerja.					
5	Saya tidak merasa senang ketika terlibat aktif dalam kegiatan sekolah.					
6	Saya menganggap masalah sekolah sebagai masalah pribadi saya juga.					
7	Saya menikmati setiap kegiatan yang ada di sekolah tempat saya bekerja saat ini.					
8	Saya merasa keberhasilan sekolah adalah juga keberhasilan saya.					
9	Saya merasa tidak senang bisa berkontribusi untuk kemajuan sekolah.					
10	Saya tetap merasa bangga meskipun sekolah menghadapi banyak tantangan.					
11	Saya tetap bekerja di sekolah ini karena sulit menemukan tempat yang lebih baik.					

12	Saya memilih bertahan karena sekolah ini sudah memberikan banyak hal bagi saya.					
13	Jika saya keluar, saya akan kehilangan banyak fasilitas yang ada di sekolah ini.					
14	Bertahan di sekolah ini memberi rasa aman bagi saya.					
15	Jika meninggalkan sekolah ini, saya merasa akan mengalami banyak kerugian.					
16	Saya tetap bertahan di sekolah ini karena pekerjaan saya sudah sesuai dengan keahlian yang saya miliki.					
17	Saya merasa peluang kerja di luar tidak lebih baik dari yang saya dapatkan sekarang ini.					
18	Saya memilih untuk berhenti karena sudah mengabdikan waktu yang lama di sekolah ini.					
19	Saya merasa akan kehilangan rekan kerja yang baik bila keluar dari sekolah ini.					
20	Saya memilih untuk tetap bertahan karena sekolah ini sudah memberikan saya kesempatan untuk berkembang.					
21	Saya merasa bahwa meninggalkan sekolah ini bukan pilihan yang bijak.					
22	Saya percaya bahwa kesetiaan pada sekolah adalah hal yang sangat penting.					
23	Saya merasa sudah seharusnya mengabdikan pada sekolah ini.					
24	Saya yakin bahwa meninggalkan sekolah ini tidak sesuai dengan hati nurani saya.					
25	Saya merasa sekolah ini sudah tidak membantu saya sehingga saya enggan membalasnya.					
26	Saya merasa wajib berkontribusi demi kemajuan sekolah.					
27	Saya percaya bahwa bertahan di sekolah ini adalah keputusan yang benar.					
28	Saya merasa meninggalkan sekolah ini berarti melupakan jasa-jasanya.					
29	Saya meyakini bahwa guru harus memiliki komitmen terhadap sekolahnya.					
30	Saya merasa bertanggung jawab menjaga nama baik sekolah.					

31	Saya tidak layak meninggalkan sekolah ini tanpa pertimbangan yang jelas.					
----	--	--	--	--	--	--



Kuesioner Kompetensi Pedagogi

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner kompetensi pedagogi. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju (Jika terjadinya 81% - 100%)

S = Setuju (Jika terjadinya 61% - 80%)

B = Biasa Saja (Jika terjadinya 41% - 60%)

TS = Tidak Setuju (Jika terjadinya 21% - 40%)

STS = Sangat Tidak Setuju (Jika terjadinya 1% - 20%)

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Saya memahami perbedaan karakter setiap peserta didik.					
2	Saya mengenal kemampuan dan kebutuhan belajar siswa dengan baik.					
3	Saya memperhatikan aspek moral dan sikap spiritual siswa dalam pembelajaran.					
4	Saya berusaha memahami kondisi emosional peserta didik saat belajar.					
5	Saya menguasai berbagai teori belajar yang relevan dengan pembelajaran.					
6	Saya menerapkan prinsip-prinsip pembelajaran yang mendidik.					
7	Saya mampu mengembangkan kurikulum sesuai mata pelajaran yang saya ampu.					
8	Saya menyesuaikan kurikulum dengan kebutuhan siswa.					

9	Saya menyusun silabus yang sesuai dengan standar pembelajaran.					
10	Saya menyusun rencana pembelajaran secara sistematis.					
11	Saya menyesuaikan rencana pembelajaran dengan kondisi kelas.					
12	Saya memastikan bahwa bahan ajar yang saya kembangkan relevan dengan tujuan pendidikan.					
13	Saya menyelenggarakan kegiatan pembelajaran yang mendorong keaktifan siswa.					
14	Saya menggunakan metode mengajar yang sesuai dengan materi pelajaran.					
15	Saya berusaha menumbuhkan minat belajar siswa melalui strategi mengajar.					
16	Saya menciptakan suasana kelas yang kondusif untuk belajar.					
17	Saya menyesuaikan cara mengajar dengan tingkat kemampuan siswa.					
18	Saya tidak pernah mendorong siswa untuk berpartisipasi aktif dalam pembelajaran.					
19	Saya selalu mendorong dan membantu siswa mengembangkan potensi yang dimilikinya.					
20	Saya selalu memberikan kesempatan kepada siswa untuk menunjukkan bakat mereka.					
21	Saya berusaha menjalin komunikasi empatik dengan siswa.					
22	Saya melakukan penilaian hasil belajar sesuai dengan tujuan pembelajaran.					
23	Saya menggunakan satu teknik untuk menilai hasil belajar siswa.					
24	Saya melakukan penilaian secara adil dan objektif.					
25	Saya melaksanakan evaluasi pembelajaran secara terencana.					
26	Saya menilai proses pembelajaran, bukan hanya hasil akhir.					
27	Saya memberikan umpan balik hasil belajar kepada siswa.					
28	Saya menjadikan hasil evaluasi sebagai acuan untuk memperbaiki cara mengajar saya.					

29	Saya menganalisis kelemahan siswa berdasarkan hasil evaluasi.					
30	Saya memanfaatkan hasil penilaian untuk mengembangkan pembelajaran berikutnya.					
31	Saya melakukan refleksi atas keberhasilan dan kekurangan saat mengajar.					
32	Saya selalu berusaha mencari cara baru untuk memperbaiki kualitas pembelajaran.					
33	Saya terus berusaha untuk meningkatkan mutu pembelajaran melalui pengalaman mengajar.					



Kuesioner Kinerja

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner kinerja. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju (Jika terjadinya 81% - 100%)

S = Setuju (Jika terjadinya 61% - 80%)

B = Biasa Saja (Jika terjadinya 41% - 60%)

TS = Tidak Setuju (Jika terjadinya 21% - 40%)

STS = Sangat Tidak Setuju (Jika terjadinya 1% - 20%)

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Saya selalu berusaha menghasilkan kualitas kerja yang baik.					
2	Saya menyiapkan perangkat pembelajaran dengan sungguh-sungguh.					
3	Saya melaksanakan pembelajaran sesuai rencana yang telah dibuat.					
4	Saya menjaga kerapian administrasi pembelajaran.					
5	Saya selalu berusaha memberikan pelayanan terbaik kepada siswa.					
6	Saya selalu memastikan bahwa materi yang saya sampaikan mudah dipahami siswa.					
7	Saya selalu menjaga konsistensi kualitas mengajar dari waktu ke waktu.					
8	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan mengajar sesuai target waktu.					
9	Saya mengoreksi hasil belajar siswa tepat pada waktunya.					
10	Saya menuntaskan tugas sekolah sesuai jadwal yang telah ditetapkan.					
11	Saya cepat menanggapi kebutuhan siswa dalam pembelajaran.					

12	Saya menyelesaikan laporan tugas guru sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan.					
13	Saya tanggap terhadap instruksi dari kepala sekolah.					
14	Saya bisa menyelesaikan pekerjaan tanpa menunda-nunda.					
15	Saya selalu berinisiatif untuk mencari bahan ajar baru.					
16	Saya berusaha melakukan inovasi dalam mengajar.					
17	Saya selalu mencoba cara baru untuk membuat siswa lebih bersemangat dalam belajar.					
18	Saya selalu menawarkan solusi ketika sekolah menghadapi masalah terkait pembelajaran.					
19	Saya mampu mengambil langkah-langkah proaktif untuk mengatasi kesulitan siswa.					
20	Saya mampu mengajar sesuai dengan bidang keahlian saya.					
21	Saya mengajar tanpa menyesuaikan dengan kondisi siswa.					
22	Saya mampu mengelola kelas dengan baik.					
23	Saya melaksanakan semua tugas yang diberikan dengan penuh tanggung jawab.					
24	Saya berusaha untuk terus meningkatkan kemampuan kerja saya.					
25	Saya dapat menyampaikan pesan dengan jelas kepada siswa.					
26	Saya selalu menjalin komunikasi yang baik dengan kepala sekolah.					
27	Saya tidak pernah berusaha untuk menjalin hubungan yang harmonis dengan rekan guru.					
28	Saya selalu mendengarkan pendapat siswa dalam proses pembelajaran.					
29	Saya selalu membangun komunikasi yang efektif dengan orang tua siswa.					
30	Saya selalu berusaha untuk menyampaikan informasi dengan bahasa yang mudah dipahami.					
31	Saya selalu berkomunikasi secara santun di lingkungan sekolah.					

Lampiran 2 Surat Pencatatan Ciptaan



REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC002026022235, 5 Februari 2026

Pencipta

Nama : **I Gede Setyawan, Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. dkk**

Alamat : **Br. Sila Dharma, Mengwitani, Jln Pratu Rai Madra Gg Crucuk No.3, Mengwi, Kab. Badung, Bali**

Kewarganegaraan : **Indonesia**

Pemegang Hak Cipta

Nama : **Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha**

Alamat : **Jalan Udayana No. 11, Singaraja, Buleleng, Kab. Buleleng, Bali, 81116**

Kewarganegaraan : **Indonesia**

Jenis Ciptaan : **Karya Tulis Lainnya**

Judul Ciptaan : **Instrumen Penelitian: Kontribusi Supervisi Akademik, Lingkungan Kerja, Komitmen Organisasi dan Kompetensi Pedagogi Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar di Gugus I Gusti Ngurah Rai**

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : **5 Februari 2026, di Singaraja**

Jangka waktu perlindungan : **Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak Ciptaan tersebut pertama kali dilakukan Pengumuman.**

Nomor Pencatatan : **001130935**

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.
Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n. MENTERI HUKUM
DIREKTUR JENDERAL KEKAYAAN INTELEKTUAL
u.b
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri



Agung Damarsasongko, SH., MH.
NIP. 196912261994031001



Disclaimer:

1. Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.
2. Surat Pencatatan ini telah disegel secara elektronik menggunakan segel elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik, Badan Siber dan Sandi Negara.
3. Surat Pencatatan ini dapat dibuktikan keasliannya dengan memindai kode QR pada dokumen ini dan informasi akan ditampilkan dalam browser.



LAMPIRAN PENCIPTA

No	Nama	Alamat
1	I Gede Setyawan	Br. Sila Dharma, Mengwitani, Jln Pratu Rai Madra Gg Crucuk No.3 Mengwi, Kab. Badung
2	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T.	Jl. Gelatik No. 4 Singaraja Buleleng, Kab. Buleleng
3	Prof. Dr. I Made Yudana, M Pd.	Jl. Jalak Putih Singaraja No.41 Buleleng, Kab. Buleleng




 **Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Disclaimer:

1. Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.
2. Surat Pencatatan ini telah disegel secara elektronik menggunakan segel elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik, Badan Siber dan Sandi Negara.
3. Surat Pencatatan ini dapat dibuktikan keasliannya dengan memindai kode QR pada dokumen ini dan informasi akan ditampilkan dalam browser.

Lampiran 3 Uji Validitas Butir Instrumen

Supervisi Akademik

No.	Butir																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4
6	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
12	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
17	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
22	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4

No.	Butir																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
25	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5
26	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
r-hitung	0,71 0	0,80 4	0,80 4	0,80 9	0,55 7	0,58 4	0,18 8	0,87 7	0,85 1	0,04 9	0,57 4	0,48 0	0,47 0	0,47 8	0,20 3	0,47 5	0,80 9	0,85 1
r-kritis	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6	0,31 6
Simpulan	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid

Lingkungan Kerja

No.	Butir																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4
6	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
8	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
9	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
10	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
11	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
12	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4
13	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
17	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4
25	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	2	5	4	5
26	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4

No.	Butir																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4
31	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
32	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
39	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4
40	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
r-hitung	0,458	0,368	0,613	0,613	0,613	0,782	0,782	0,418	0,539	0,510	0,156	0,322	0,773	0,580	0,493	0,260	0,368	0,346	0,448
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316
Simpulan	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid

No.	Butir																	Total
	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	133
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	136
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	136
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	136
5	5	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	135
6	4	4	4	4	1	4	4	4	4	2	2	2	2	4	5	2	4	127

No.	Butir																	Total
	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	133
7	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
8	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	136
9	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	136
10	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	135
11	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	135
12	5	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	134
13	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	135
14	4	4	4	4	1	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	133
15	4	4	4	4	1	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	133
16	4	4	4	4	1	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	133
17	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	158
18	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144
19	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
20	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
21	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
22	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	146
23	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	144
24	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	147
25	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	161
26	5	5	4	5	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	162
27	4	5	4	5	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	147
28	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	144
29	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	144
30	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	143
31	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	135
32	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	133
33	4	4	4	4	1	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	133

Komitmen Organisasi

No.	Butir																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
2	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
3	1	4	4	4	1	1	4	4	5	4	1	4	1	1	1	1	4	1
4	1	4	4	4	1	1	4	4	5	4	1	4	1	1	1	1	4	1
5	4	5	5	4	4	2	4	4	5	4	2	4	4	4	4	2	4	2
6	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
7	2	4	5	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
8	2	4	5	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
9	2	4	5	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
10	2	4	5	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
11	2	4	5	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
12	4	5	5	5	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	2
13	2	4	5	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
14	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
15	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
16	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
17	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	2	4	4	4	1	4	4	3
18	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3
19	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3
20	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
21	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
22	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
23	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
24	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
25	4	4	4	4	4	2	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	2
26	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	2	4	4	4	1	4	4	3

No.	Butir																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
27	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
28	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
29	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
30	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
31	2	4	5	4	2	2	4	5	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
32	2	4	5	4	2	2	4	5	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4
33	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
34	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
35	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
36	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
37	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
38	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	3
39	4	5	5	5	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	2
40	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1
r-hitung	0,903	0,457	0,388	0,100	0,903	0,824	0,507	0,333	0,251	0,364	0,927	0,364	0,903	0,951	0,746	0,922	0,314	0,788
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316
Simpulan	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid

No.	Butir																		Total
	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
1	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
2	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
3	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	109
4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	108
5	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	133

No.	Butir																		Total
	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
6	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
7	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131
8	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131
9	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131
10	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131
11	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131
12	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	132
13	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	130
14	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
15	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
16	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
17	5	5	2	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	149
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	137
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	137
20	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
21	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
22	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
23	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
24	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	141
25	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	161
26	5	5	2	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	150
27	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
28	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
29	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	141
30	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
31	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	133
32	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	132
33	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108

No.	Butir																		Total
	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
34	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
35	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
36	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
37	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
38	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	136
39	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	133
40	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	108
r-hitung	0,507	0,507	0,805	0,922	0,364	0,507	0,315	0,352	0,364	0,364	0,352	0,507	0,507	0,922	0,507	0,352	0,219	0,507	
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	
Simpulan	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	



No.	Butir																		Total
	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	5	5	4	4	4	4	5	141
2	4	4	4	4	5	1	5	5	4	4	1	5	5	4	4	4	4	4	143
3	4	4	4	4	5	1	5	5	4	4	1	5	5	4	4	4	4	4	143
4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	2	4	4	4	2	133
5	4	4	4	4	5	1	5	5	4	4	1	5	5	4	4	4	4	4	143
6	4	4	4	4	5	1	5	5	4	4	1	5	5	4	4	4	4	4	143
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	142
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	142
9	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	143
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	142
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	142
12	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	2	4	4	4	2	133
13	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	2	4	4	4	2	133
14	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	5	138
15	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	5	138
16	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	5	138
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	160
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	141
19	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	142
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	142
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144
22	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	142
23	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	143
24	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	143
25	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	171

No.	Butir																		Total
	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
26	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	159
27	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	143
28	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144
29	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	144
30	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	143
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
32	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
33	4	4	4	4	1	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	146
34	4	4	4	4	1	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	146
35	4	4	4	4	1	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	146
36	5	4	4	4	1	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	147
37	4	4	4	4	1	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	146
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	141
39	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	2	4	4	4	2	134
40	4	4	4	4	5	1	5	5	4	4	1	5	5	4	4	4	4	5	144
r-hitung	0,024	0,258	0,647	0,830	0,050	0,380	0,329	0,494	0,737	0,647	0,410	0,479	0,038	0,706	0,375	0,386	0,013	0,469	
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	
Simpulan	tidak valid	tidak valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	

Kinerja Guru

No.	Butir																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
2	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5
6	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
12	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
14	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
15	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
16	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
17	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	1	4	5
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
25	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5
26	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	1	4	5

[illegible][illegible]

No.	Butir																			Total
	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	
8	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	146
9	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	146
10	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148
11	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148
12	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	143
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
14	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	180
15	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	180
16	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	180
17	4	4	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	170
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
25	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	178
26	4	4	5	5	5	5	2	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	166
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
33	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	179
34	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	179
35	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	179

No.	Butir																			Total
	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	
36	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	179
37	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	179
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150
39	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	158
40	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	179
r-hitung	0,797	0,836	0,879	0,757	0,933	0,933	0,401	0,259	0,417	0,914	0,554	0,646	0,453	0,770	0,866	0,922	0,933	0,623	0,933	
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	
Simpulan	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	



Lampiran 4 Uji Reliabilitas Instrumen

Supervisi Akademik

```
RELIABILITY
/VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.942	31

Lingkungan Kerja

```
RELIABILITY
  /VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031
  /SCALE('ALL VARIABLES') ALL
  /MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.906	31

Komitmen Organisasi

```
RELIABILITY
  /VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031
  /SCALE('ALL VARIABLES') ALL
  /MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.941	31

Kompetensi Pedagogi

```
RELIABILITY
  /VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031
  /SCALE('ALL VARIABLES') ALL
  /MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.875	31

Kinerja

```
RELIABILITY
  /VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031 VAR00032 VAR00033 VAR00034
  /SCALE('ALL VARIABLES') ALL
  /MODEL=ALPHA.
```

Reliability

[DataSet0]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.981	34

Lampiran 5 Data Penelitian

DATA HASIL PENELITIAN

No	Supervisi Akademik (X1)	Lingkungan Kerja (X2)	Komitmen Organisasi (X3)	Kompetensi Pedagogi (X4)	Kinerja Guru (Y)
1	79	64	92	109	80
2	101	87	71	93	107
3	118	115	152	152	138
4	101	95	140	134	133
5	93	78	107	101	92
6	101	95	68	109	69
7	51	69	131	52	63
8	93	112	104	60	98
9	118	138	140	142	138
10	76	95	116	109	111
11	84	95	59	53	104
12	93	87	104	59	111
13	101	95	92	117	115
14	51	52	56	60	86
15	126	121	140	121	167
16	68	55	116	101	109
17	129	121	116	134	167
18	54	78	92	93	109
19	143	130	109	128	153
20	94	95	100	117	104
21	68	61	92	76	104
22	121	112	57	93	118
23	76	52	83	109	127
24	110	121	92	125	154
25	84	61	86	102	118
26	110	130	117	152	162
27	68	55	66	60	121
28	76	104	100	120	138
29	76	78	143	76	115
30	143	121	83	129	167
31	68	104	117	76	121
32	135	121	74	134	144
33	93	78	109	62	162
34	110	104	57	142	150
35	93	87	117	76	144

36	152	121	66	87	109
37	93	130	109	76	133
38	59	104	69	87	138
39	135	148	92	152	167
40	93	95	120	68	118
41	84	104	100	68	115
42	68	52	83	101	118
43	101	87	100	60	144
44	54	78	74	101	115
45	135	104	117	101	144
46	118	147	80	93	121
47	76	87	68	117	109
48	126	69	104	84	156
49	110	112	128	109	127
50	101	121	104	93	115
51	135	138	140	125	127
52	118	55	112	101	121
53	84	138	128	134	162
54	101	130	104	125	138
55	93	104	128	120	144
56	110	78	116	109	115
57	93	95	68	76	101
58	143	130	152	152	153
59	129	138	80	101	156
60	101	95	112	84	141
61	68	121	92	68	133
62	118	138	128	125	156
63	84	95	92	84	121
64	126	147	116	125	167
65	118	52	92	93	121
66	126	130	128	76	162
67	101	61	140	142	150
68	129	61	116	101	144
69	93	87	104	84	115
70	59	147	56	101	113
71	84	130	128	93	156
72	76	112	104	152	150
73	94	55	80	120	92
74	146	107	141	125	165
75	87	98	131	84	124
76	113	90	83	52	136

77	79	55	95	142	89
78	62	81	119	125	136
79	150	90	153	142	153
80	87	72	95	109	113
81	113	115	143	142	165
82	62	64	119	93	89
83	104	98	107	152	136
84	146	141	95	93	159
85	71	81	59	152	89
86	121	115	107	134	141
87	79	72	71	125	130
88	104	107	95	84	130
89	62	55	71	52	83
90	121	115	107	134	153
91	71	64	95	120	66
92	96	107	119	52	113
93	87	72	95	112	83
94	104	90	71	96	112
95	96	124	59	112	141
96	104	98	71	63	136
97	96	81	143	54	95
98	121	98	107	137	72
99	54	72	129	72	66
100	96	115	107	118	101
101	104	141	143	151	141
102	79	98	119	102	112
103	87	98	71	134	115
104	96	90	83	102	112
105	121	98	95	61	89
106	62	55	152	143	118
107	129	124	107	152	165
108	71	72	119	93	112
109	138	124	119	151	161
110	62	81	95	129	112
111	146	133	143	143	159
112	54	98	143	61	115
113	71	64	107	121	107
114	79	115	83	105	130
115	113	55	107	121	130
116	121	124	131	151	165
117	87	64	123	63	130

118	71	133	59	146	165
119	79	72	107	118	124
120	113	107	119	151	141
121	79	81	83	102	118
122	138	124	151	151	168
123	135	104	116	149	144
124	118	147	80	143	121
125	76	87	68	102	116



Lampiran 6 Analisis Data Deskriptif

Statistics

	Supervisi Akademik	Lingkungan Kerja	Komitmen Organisasi	Kompetensi Pedagogi	Kinerja Guru
N Valid	125	125	125	125	125
Missing	0	0	0	0	0
Mean	98.03	97.82	103.50	107.08	126.50
Median	96.00	98.00	104.00	109.00	124.00
Mode	93	95	107	93	115
Std. Deviation	25.749	26.858	25.619	29.839	25.818
Variance	663.015	721.340	656.317	890.381	666.575
Range	101	96	97	100	105
Minimum	51	52	56	52	63
Maximum	152	148	153	152	168
Sum	12254	12228	12938	13385	15812



Lampiran 7 Uji Prasyarat Analisis

1. Uji Normalitas Data

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Supervisi Akademik	Lingkungan Kerja	Komitmen Organisasi	Kompetensi Pedagogi	Kinerja Guru
N		125	125	125	125	125
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	98.03	97.82	103.50	107.08	126.50
	Std. Deviation	25.749	26.858	25.619	29.839	25.818
Most Extreme Differences	Absolute	.074	.078	.066	.073	.072
	Positive	.074	.064	.066	.067	.072
	Negative	-.069	-.078	-.063	-.073	-.064
Test Statistic		.074	.078	.066	.073	.072
Asymp. Sig. (2-tailed)		.089 ^c	.060 ^c	.200 ^{c,d}	.173 ^c	.177 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Rekapitulasi

Variabel	K-S	Sig	Keterangan
Supervisi Akademik	0,074	0,089	Normal
Lingkungan Kerja	0,078	0,060	Normal
Komitmen Organisasi	0,066	0,200	Normal
Kompetensi Pedagogi	0,073	0,173	Normal
Kinerja Guru	0,072	0,177	Normal

2. Uji Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X_1Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Supervisi Akademik	Between Groups	(Combined)	41359.500	26	1590.750	3.775	.000
		Linearity	26404.497	1	26404.497	62.661	.000
		Deviation from Linearity	14955.002	25	598.200	1.420	.115
	Within Groups		41295.748	98	421.385		
	Total		82655.248	124			

Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X_2Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Lingkungan Kerja	Between Groups	(Combined)	40076.958	23	1742.476	4.133	.000
		Linearity	25989.697	1	25989.697	61.650	.000
		Deviation from Linearity	14087.261	22	640.330	1.519	.084
	Within Groups		42578.290	101	421.567		
	Total		82655.248	124			

Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X_3Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Komitmen Organisasi	Between Groups	(Combined)	27060.044	31	872.905	1.460	.085
		Linearity	7192.360	1	7192.360	12.031	.001
		Deviation from Linearity	19867.684	30	662.256	1.108	.346
	Within Groups		55595.204	93	597.798		
	Total		82655.248	124			

Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X_4Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Kompetensi Pedagogi	Between Groups	(Combined)	38891.356	34	1143.863	2.352	.001
		Linearity	13916.541	1	13916.541	28.619	.000
		Deviation from Linearity	24974.814	33	756.813	1.556	.052
	Within Groups		43763.892	90	486.265		
	Total		82655.248	124			

Tabel 4.11

Rekapitulasi Uji Linieritas dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$

Pasangan Variabel		Dev. From linierity		Keterangan
Bebas	Terikat	F	P (Sig.)	
X1	Y	1,420	0,115	Linier
X2	Y	1,519	0,084	Linier
X3	Y	1,108	0,346	Linier
X4	Y	1,556	0,052	Linier

Keterangan :

 X_1 = Supervisi Akademik X_2 = Lingkungan Kerja X_3 = Komitmen Organisasi X_4 = Kompetensi Pedagogi

Y = Kinerja Guru

Tabel 4.12
Uji Keberartian Arah Regresi dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$

Pasangan Variabel		Linierity		Keterangan
Bebas	Terikat	F	P (Sig.)	
X1	Y	62,661	0,000	Signifikan
X2	Y	61,650	0,000	Signifikan
X3	Y	12,031	0,001	Signifikan
X4	Y	28,619	0,000	Signifikan

3. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

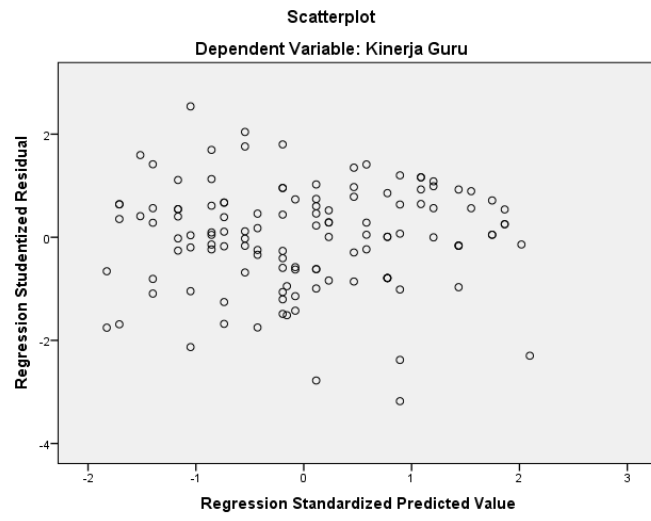
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	35.750	9.785		3.654	.000		
	Supervisi Akademik	.296	.082	.295	3.603	.000	.665	1.505
	Lingkungan Kerja	.324	.076	.337	4.249	.000	.710	1.408
	Komitmen Organisasi	.146	.070	.145	2.088	.039	.922	1.085
	Kompetensi Pedagogi	.139	.064	.161	2.184	.031	.823	1.215

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

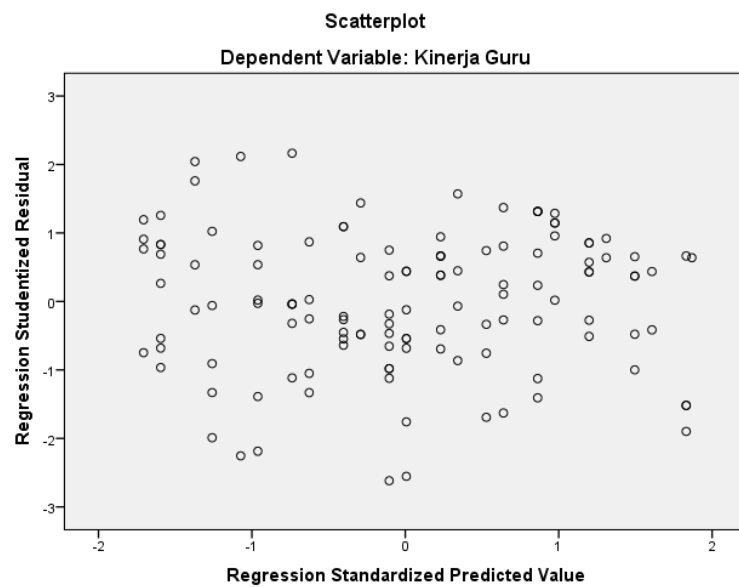
Rekapitulasi

Variabel	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
Supervisi Akademik	0,665	1,505
Lingkungan Kerja	0,710	1,408
Komitmen Organisasi	0,922	1,085
Kompetensi Pedagogi	0,823	1,215

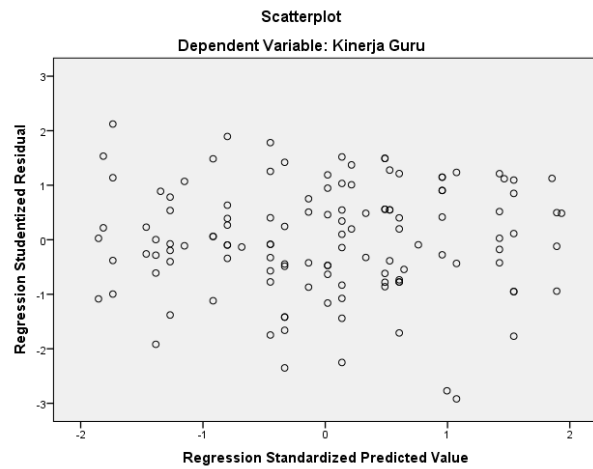
4. Uji Heterokedastisitas X1Y



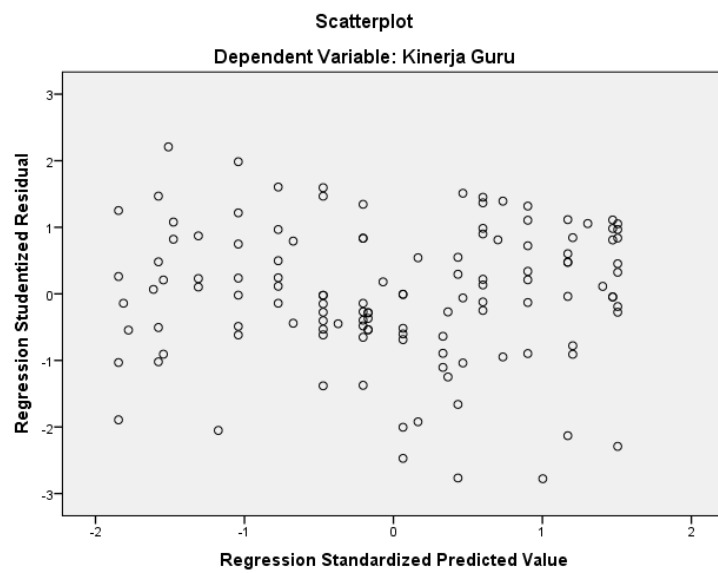
Uji Heterokedastisitas X2Y



Uji Heterokedastisitas X3Y



Uji Heterokedastisitas X4Y



Lampiran 8 Uji Hipotesis

Uji Hipotesis 1

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.565 ^a	.319	.314	21.385

a. Predictors: (Constant), Supervisi Akademik

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	26404.497	1	26404.497	57.737	.000 ^b
	Residual	56250.751	123	457.323		
	Total	82655.248	124			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Supervisi Akademik

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	70.940	7.558		9.387	.000
	Supervisi Akademik	.567	.075	.565	7.598	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Uji Hipotesis 2

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.561 ^a	.314	.309	21.464

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

c. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	25989.697	1	25989.697	56.414	.000 ^b
	Residual	56665.551	123	460.696		
	Total	82655.248	124			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

**Coefficients^a**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	73.765	7.278		10.135	.000
	Lingkungan Kerja	.539	.072	.561	7.511	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Uji Hipotesis 3

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.295 ^a	.087	.080	24.769

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: Kinerja Guru



ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7192.360	1	7192.360	11.723	.001 ^b
	Residual	75462.888	123	613.519		
	Total	82655.248	124			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi



Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	95.726	9.256		10.342	.000
	Komitmen Organisasi	.297	.087	.295	3.424	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Uji Hipotesis 4

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.410 ^a	.168	.162	23.640

a. Predictors: (Constant), Kompetensi Pedagogi

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13916.541	1	13916.541	24.902	.000 ^b
	Residual	68738.707	123	558.851		
	Total	82655.248	124			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Kompetensi Pedagogi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	88.479	7.906		11.191	.000
	Kompetensi Pedagogi	.355	.071	.410	4.990	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Hipotesis 5

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.682 ^a	.465	.447	19.204

a. Predictors: (Constant), Kompetensi Pedagogi, Komitmen Organisasi, Lingkungan Kerja, Supervisi Akademik

b. Dependent Variable: Kinerja Guru



ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	38400.234	4	9600.059	26.031	.000 ^b
	Residual	44255.014	120	368.792		
	Total	82655.248	124			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Kompetensi Pedagogi, Komitmen Organisasi, Lingkungan Kerja, Supervisi Akademik



Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	35.750	9.785		3.654	.000
	Supervisi Akademik	.296	.082	.295	3.603	.000
	Lingkungan Kerja	.324	.076	.337	4.249	.000
	Komitmen Organisasi	.146	.070	.145	2.088	.039
	Kompetensi Pedagogi	.139	.064	.161	2.184	.031

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Ringkasan Hasil Uji Hipotesis Penelitian

Hubungan Variabel	Persamaan Garis Regresi	SR %	SE %	Ket
X ₁ dengan Y	$\hat{Y} = 70,940 + 0,567X_1$			Sig
X ₂ dengan Y	$\hat{Y} = 73,765 + 0,539X_2$			Sig
X ₃ dengan Y	$\hat{Y} = 95,726 + 0,297X_3$			Sig
X ₄ dengan Y	$\hat{Y} = 88,479 + 0,355X_4$			Sig
X ₁ , X ₂ , X ₃ dan X ₄ dengan Y	$\hat{Y} = 35,750 + 0,296X_1 + 0,324X_2 + 0,146X_3 + 0,139X_4$			Sig
Keterangan	Signifikan dan linier			

Keterangan :

X₁ = Skor Supervisi AkademikX₂ = Skor Lingkungan KerjaX₃ = Skor Komitmen OrganisasiX₄ = Skor Kompetensi Pedagogi

Y = Skor Kinerja Guru

Kon = kontribusi

SR = Sumbangan Relatif

SE = Sumbangan Efektif

Sig = Signifikan



Menghitung Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif

Rumus yang digunakan adalah:

$$SE_{X_1} = SR_{X_1} \cdot R^2$$

$$SE_{X_2} = SR_{X_2} \cdot R^2$$

$$SE_{X_3} = SR_{X_3} \cdot R^2$$

Berdasarkan data seperti yang ada pada tabel di atas diperoleh:

$$\Sigma X_1 = 12.254$$

$$\Sigma X_2 = 12.228$$

$$\Sigma X_3 = 12.938$$

$$\Sigma X_4 = 13.385$$

$$\Sigma Y = 15.812$$

$$\Sigma X_1 Y = 1.596.674$$

$$\Sigma X_2 Y = 1.595.008$$

$$\Sigma X_3 Y = 1.660.799$$

$$\Sigma X_4 Y = 1.732.347$$

$$R_{123y} = 0,465 \rightarrow R^2_{123y} = 0,447$$

$$x_{1y} = \Sigma X_1 Y - \frac{(\Sigma X_1)(\Sigma Y)}{N} = 1.596.674 - \frac{12.254 \times 15.812}{125} = 46.592,016$$

$$x_{2y} = \Sigma X_2 Y - \frac{(\Sigma X_2)(\Sigma Y)}{N} = 1.595.008 - \frac{12.228 \times 15.812}{125} = 48.214,912$$

$$x_{3y} = \Sigma X_3 Y - \frac{(\Sigma X_3)(\Sigma Y)}{N} = 1.660.799 - \frac{12.938 \times 15.812}{125} = 24.193,752$$

$$x_{4y} = \Sigma X_4 Y - \frac{(\Sigma X_4)(\Sigma Y)}{N} = 1.732.347 - \frac{13.385 \times 15.812}{125} = 39.198,04$$

$$JK_{\text{reg}} = 38.400,234$$

$$JK_{\text{total}} = 82.655,248$$

Menghitung Sumbangan Relatif (SR):

$$SR_{X_1} = \frac{a_1 \sum x_1 y}{JK_{\text{reg}}} = \frac{0,296 \times 46.592,016}{38.400,234} = 0,359 = 35,9 \% \text{ (pembulatan)}$$

$$SR_{X_2} = \frac{a_2 \sum x_2 y}{JK_{\text{reg}}} = \frac{0,324 \times 48.214,912}{38.400,234} = 0,407 = 40,7 \% \text{ (pembulatan)}$$

$$SR_{X_3} = \frac{a_3 \sum x_3 y}{JK_{\text{reg}}} = \frac{0,146 \times 24.193,752}{38.400,234} = 0,092 = 9,2 \% \text{ (pembulatan)}$$

$$SR_{X_4} = \frac{a_4 \sum x_4 y}{JK_{\text{reg}}} = \frac{0,139 \times 39.198,04}{38.400,234} = 0,142 = 14,2 \% \text{ (pembulatan)}$$

$$\text{Total} = 100 \%$$

Menghitung Sumbangan Efektif (SE):

$$SE_{X_1} = SR_{X_1} \cdot R^2 = 0,359 \times 0,447 = 0,161 = 16,1 \%$$

$$SE_{X_2} = SR_{X_2} \cdot R^2 = 0,407 \times 0,447 = 0,182 = 18,2 \%$$

$$SE_{X_3} = SR_{X_3} \cdot R^2 = 0,092 \times 0,447 = 0,041 = 4,1 \%$$

$$SE_{X_4} = SR_{X_4} \cdot R^2 = 0,142 \times 0,447 = 0,063 = 6,3 \%$$

$$\text{Total} = 44,7 \%$$

Lampiran 9 Dokumentasi Kegiatan



Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



I Gede Setyawan lahir di Cimanggis-Bogor, pada tanggal 16 April 1984. Penulis anak pertama dari pasangan suami istri Bapak I Nyoman Subadra (Alm) dan Sri Purwanti, Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Saat ini Penulis beralamat di Jalan Pratu Rai Madra, Gang Crucuk No.3, Desa Mengwitani, Kecamatan Mengwi, Kabupaten Badung, Provinsi Bali.

Penulis pertama kali masuk pendidikan formal di SD Negeri 4 Mengwitani dan tamat tahun 1996. Pada tahun yang sama Penulis melanjutkan pendidikan di SLTP Negeri 1 Mengwi dan tamat tahun 1999. Setelah tamat di SLTP Penulis melanjutkan pendidikan di SMK Pariwisata Mengwitani dan tamat tahun 2002 dan melanjutkan Kembali ke PPLP Dhyana Pura (D1) dan tamat tahun 2003 dan pada tahun 2004 Penulis diterima Pendidikan di D-II PGSD UNDIKSHA Singaraja dan tamat tahun 2006. Pada Nopember 2007 Penulis mendaftar untuk menempuh Pendidikan Program Sarjana di Universitas Terbuka dengan mengambil Program Studi S1 PGSD dan tamat tahun 2010. Penulis mulai mengajar pada tahun 2009 di SD Negeri 25 Pemecutan, Jalan Imam Bonjol Gang Malboro Pemecutan Klod, Kecamatan Denpasar Barat, Kota Denpasar, pada tahun 2011 Penulis pindah tugas mengajar ke SD Negeri 2 Padangsambian, Jalan Kebo Iwa N0.11, Kecamatan Denpasar Barat, Kota Denpasar dan pada tanggal 1 Maret 2023 Penulis pindah tugas menjadi

Kepsek ke SD Negeri 17 Padangsembian, Jalan Gunung Tangkuban Perahu
Padangsumbu Klod, Kecamatan Denpasar Barat, Kota Denpasar.

