

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL,
MANAJEMEN SEKOLAH, KOMITE SEKOLAH DAN
KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA
GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS
KOMPYANG SUJANA KECAMATAN
DENPASAR BARAT**

TESIS



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2026**



**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL,
MANAJEMEN SEKOLAH, KOMITE SEKOLAH DAN
KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA
GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS
KOMPYANG SUJANA KECAMATAN
DENPASAR BARAT**

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**

Oleh

**I WAYAN ANDIKA
NIM 2429031030**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2026**

TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER PENDIDIKAN

Menyetujui

Pembimbing I	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. NIP.197912012006041001
Pembimbing II	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP.196805191993031001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tesis oleh I Wayan Andika telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Administrasi Pendidikan (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Pada tanggal 19 Februari 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP.196909042003122001
Anggota	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. NIP.197912012006041001
Anggota	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP.196805191993031001
Anggota	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP.195605201983031002
Anggota	Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd. NIP.196008191985031001

Mengetahui Direktur Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis. Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 10 Pebruari 2026

Yang membuat pernyataan



I Wayan Andika

PRAKATA

Segala Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas anugerah, pertolongan dan perkenannya jugalah sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian dalam bentuk tesis yang berjudul “KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL, MANAJEMEN SEKOLAH, KOMITE SEKOLAH DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS KOMPYANG SUJANA KECAMATAN DENPASAR BARAT”. Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan studi di Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha. Kerja keras bukan satu-satunya jaminan terselesainya tesis ini, namun berkat bantuan dari berbagai pihak, maka tesis ini dapat terwujud walaupun masih banyak kelemahan dan kekurangan. Untuk itu pada kesempatan yang baik ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan studi.
2. Direktur Program Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Ketua Program Studi Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd yang telah banyak membantu, memberikan informasi dan memotivasi penulis selama perjalanan studi dan penyusunan tesis ini.
4. Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T selaku pembimbing I yang sangat berjasa membimbing, memberi saran dan mengoreksi serta memotivasi penulis dari kegiatan membuat proposal, kegiatan penelitian dan penulisan laporan tesis ini;
5. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si selaku pembimbing II yang sangat sabar membimbing, memberi saran, petunjuk, mengarahkan dan mengoreksi tesis ini sehingga lebih sempurna dari sebelumnya.

6. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd dan Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd selaku tim penguji yang sudah banyak memberikan saran dan pertanyaan yang sifatnya membangun dan menguji pemahaman terkait tesis yang dibuat.
7. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah banyak memberikan bimbingan akademik selama mengikuti proses perkuliahan.
8. Kepala Sekolah dan guru-guru di SD Gugus Kompyang Sujana di Kecamatan Denpasar Barat, Kota Denpasar, yang telah mengizinkan penulis melaksanakan pengambilan data dan memberikan bimbingan selama penulis melaksanakan pengambilan data.
9. Keluarga yang selalu memberikan doa, bimbingan, masukan dan motivasi dari awal perkuliahan sampai terselesaikannya tesis ini.
10. Teman-teman seangkatan selama perkuliahan, dan teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan motivasi dan membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam perjalanan studi penulis, terhargakan dengan sepantasnya oleh Tuhan Yang Maha Esa, sehingga mereka diberi jalan, rejeki, dan keharmonian dalam menjalani setiap langkah kehidupan.

Walaupun tesis ini terdapat kekurangan, namun setidaknya dapat memberikan sumbangan dan manfaat berharga bagi perkembangan dunia pendidikan, bagi kita, dan utamanya bagi insan pendidikan. Semoga penelitian ini dapat digunakan dengan baik.

Singaraja, 2026

Penulis

I Wayan Andika

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN	
LEMBAR PERNYATAAN	
PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Pembatasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	10
1.6.1 Manfaat Teoritis	11
1.6.2 Manfaat Praktis	11
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 13
2.1 Kajian Teori	13
2.1.1 Kinerja Guru	13
2.1.2 Kepemimpinan Instruksional	18
2.1.3 Manajemen Sekolah	21
2.1.4 Komite Sekolah	25
2.1.5 Komitmen Kerja	27
2.2 Kajian Penelitian Relevan	29

2.3 Kerangka Pikir	35
2.4 Hipotesis Penelitian	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Jenis Penelitian.....	40
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	41
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	41
3.4 Variabel Penelitian.....	44
3.5 Prosedur Penelitian	45
3.6 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	46
3.7 Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	51
3.8 Teknik Analisis Data.....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN	69
4.1 Deskripsi Data.....	69
4.2 Uji Prasyarat Analisis	76
4.3 Uji Hipotesis	81
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	88
BAB V PENUTUP.....	104
5.1 Simpulan	104
5.2 Keterbatasan Penelitian	106
5.2 Saran-Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Sebaran Populasi	41
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Kinerja Guru	48
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Kepemimpinan Instruksional.....	49
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Manajemen Sekolah	49
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Komite Sekolah	50
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Komitmen Kerja	51
Tabel 3.7 Ringkasan Uji Validitas Isi	52
Tabel 3.8 Uji Validitas Kuesioner Kepemimpinan Instruksional	53
Tabel 3.9 Uji Validitas Kuesioner Manajemen sekolah.....	54
Tabel 3.10 Uji Validitas Kuesioner Komite sekolah.....	55
Tabel 3.11 Uji Validitas Kuesioner Komitmen Kerja.....	56
Tabel 3.12 Uji Validitas Kuesioner Kinerja guru.....	57
Tabel 3.13 Ringkasan Uji Reliabilitas.....	59
Tabel 3.14 Kriteria Penilaian Acuan Patokan Skala Lima	61
Tabel 4.1 Ringkasan Hasil Analisis Deskriptif	69
Tabel 4.2 Kriteria Data Skor Kepemimpinan Instruksional.....	70
Tabel 4.3 Kriteria Data Skor Manajemen Sekolah.....	71
Tabel 4.4 Kriteria Data Skor Komite Sekolah	73
Tabel 4.5 Kriteria Data Skor Komitmen Kerja	74
Tabel 4.6 Kriteria Data Skor Kinerja Guru	75
Tabel 4.7 Ringkasan Uji Normalitas Sebaran Data.....	76
Tabel 4.8 Uji Linieritas dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$	77
Tabel 4.9 Uji Keberartian Arah Regresi dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$	78
Tabel 4.10 Interkorelasi antar Sesama Variabel Bebas	78
Tabel 4.11 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis Penelitian	82
Tabel 4.12 Perhitungan X_1Y	83
Tabel 4.13 Perhitungan X_2Y	84

Tabel 4.14 Perhitungan X_3Y	85
Tabel 4.15 Perhitungan X_4Y	86



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	40
Gambar 4.1 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_1Y	79
Gambar 4.2 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_2Y	80
Gambar 4.3 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_3Y	80
Gambar 4.4 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas X_4Y	81



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Surat izin Pengambilan Data dari Universitas Pendidikan Ganesha	113
Lampiran 2 Surat izin Pengambilan Data dari Gugus Kompyang Sujana....	114
Lampiran 3 Instrumen Penelitian.....	116
Lampiran 4 Uji Validitas Butir.....	143
Lampiran 5 Uji Reliabilitas.....	148
Lampiran 6 Data Penelitian.....	153
Lampiran 7 Analisis Data Deskriptif.....	156
Lampiran 8 Uji Prasyarat Analisis.....	157
Lampiran 9 Uji Hipotesis.....	162
Lampiran 10 Sertifikat HAKI	170
Lampiran 11 Dokumentasi	172
Lampiran 12 Daftar Riwayat Hidup	175