



LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Uji Ahli

Kuesioner Kepemimpinan Partisipatif

No	Ahli 1		Ahli 2	
	Relevan	Tidak Relevan	Relevan	Tidak Relevan
1	√		√	
2	√		√	
3	√		√	
4	√		√	
5	√		√	
6	√		√	
7	√		√	
8	√		√	
9	√		√	
10	√		√	
11	√		√	
12	√		√	
13	√		√	
14	√		√	
15	√		√	
16	√		√	
17	√		√	
18	√		√	
19	√		√	
20	√		√	
21	√		√	
22	√		√	
23	√		√	
24	√		√	
25	√		√	
26	√		√	
27	√		√	
28	√		√	
29	√		√	
30	√		√	
31	√		√	
32	√		√	
33	√		√	
34	√		√	
35	√		√	

36	√		√	
Total	36	0	36	0

$$\text{Validasi isi} = \frac{36}{0 + 0 + 0 + 36}$$

$$= 1$$



Kuesioner Etos Kerja

No	Ahli 1		Ahli 2	
	Relevan	Tidak Relevan	Relevan	Tidak Relevan
1	√		√	
2	√		√	
3	√		√	
4	√		√	
5	√		√	
6	√		√	
7	√		√	
8	√		√	
9	√		√	
10	√		√	
11	√		√	
12	√		√	
13	√		√	
14	√		√	
15	√		√	
16	√		√	
17	√		√	
18	√		√	
19	√		√	
20	√		√	
21	√		√	
22	√		√	
23	√		√	
24	√		√	
25	√		√	
26	√		√	
27	√		√	
28	√		√	
29	√		√	
30	√		√	
31	√		√	
32	√		√	
33	√		√	
34	√		√	
35	√		√	
36	√		√	
Total	36	0	36	0

$$\text{Validasi isi} = \frac{36}{0 + 0 + 0 + 36}$$

$$= 1$$



Kuesioner Ketahananmalangan

No	Ahli 1		Ahli 2	
	Relevan	Tidak Relevan	Relevan	Tidak Relevan
1	√		√	
2	√		√	
3	√		√	
4	√		√	
5	√		√	
6	√		√	
7	√		√	
8	√		√	
9	√		√	
10	√		√	
11	√		√	
12	√		√	
13	√		√	
14	√		√	
15	√		√	
16	√		√	
17	√		√	
18	√		√	
19	√		√	
20	√		√	
21	√		√	
22	√		√	
23	√		√	
24	√		√	
25	√		√	
26	√		√	
27	√		√	
28	√		√	
29	√		√	
30	√		√	
31	√		√	
32	√		√	
33	√		√	
34	√		√	
35	√		√	
36	√		√	
Total	36	0	36	0

$$\text{Validasi isi} = \frac{36}{0 + 0 + 0 + 36}$$

$$= 1$$



Kuesioner Budaya Kerja

No	Ahli 1		Ahli 2	
	Relevan	Tidak Relevan	Relevan	Tidak Relevan
1	√		√	
2	√		√	
3	√		√	
4	√		√	
5	√		√	
6	√		√	
7	√		√	
8	√		√	
9	√		√	
10	√		√	
11	√		√	
12	√		√	
13	√		√	
14	√		√	
15	√		√	
16	√		√	
17	√		√	
18	√		√	
19	√		√	
20	√		√	
21	√		√	
22	√		√	
23	√		√	
24	√		√	
25	√		√	
26	√		√	
27	√		√	
28	√		√	
29	√		√	
30	√		√	
31	√		√	
32	√		√	
33	√		√	
34	√		√	
35	√		√	
36	√		√	
Total	36	0	36	0

$$\text{Validasi isi} = \frac{36}{0 + 0 + 0 + 36}$$

$$= 1$$



Kuesioner Kinerja Guru

No	Ahli 1		Ahli 2	
	Relevan	Tidak Relevan	Relevan	Tidak Relevan
1	√		√	
2	√		√	
3	√		√	
4	√		√	
5	√		√	
6	√		√	
7	√		√	
8	√		√	
9	√		√	
10	√		√	
11	√		√	
12	√		√	
13	√		√	
14	√		√	
15	√		√	
16	√		√	
17	√		√	
18	√		√	
19	√		√	
20	√		√	
21	√		√	
22	√		√	
23	√		√	
24	√		√	
25	√		√	
26	√		√	
27	√		√	
28	√		√	
29	√		√	
30	√		√	
31	√		√	
32	√		√	
33	√		√	
34	√		√	
35	√		√	
Total	35	0	35	0

$$\text{Validasi isi} = \frac{35}{0 + 0 + 0 + 35}$$

$$= 1$$



Lampiran 2 Instrumen Penelitian (Sebelum Uji Coba)

Kuesioner Kepemimpinan Partisipatif

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner kepemimpinan partisipatif. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

B = Biasa Saja

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Kepala sekolah selalu mengajak guru untuk memahami arah dan tujuan sekolah.					
2	Visi sekolah dijelaskan dengan bahasa yang lugas dan sederhana agar mudah dipahami semua pihak.					
3	Kepala sekolah berusaha menanamkan pentingnya visi sekolah dalam setiap kegiatan.					
4	Keputusan yang diambil kepala sekolah selalu mengacu pada visi sekolah.					
5	Visi sekolah menjadi pedoman dalam penyusunan program dan kegiatan sekolah.					
6	Kepala sekolah sering mengingatkan para guru tentang arah yang ingin dicapai sekolah.					

7	Kepala sekolah mampu membangkitkan semangat kerja melalui pemahaman visi bersama.					
8	Guru selalu dilibatkan dalam perumusan rencana sekolah.					
9	Kepala sekolah selalu memberi ruang bagi orang tua untuk berpartisipasi aktif dalam kegiatan sekolah.					
10	Kepala sekolah selalu membangun komunikasi dan hubungan yang baik dengan komite sekolah.					
11	Kepala sekolah membuka kesempatan dialog dengan masyarakat sekitar.					
12	Siswa selalu didorong untuk ikut berpartisipasi aktif dalam berbagai kegiatan pengembangan sekolah.					
13	Masukan dari berbagai pihak dihargai oleh kepala sekolah dan dijadikan acuan dalam proses pengambilan keputusan.					
14	Kepala sekolah selalu mengajak para pemangku kepentingan untuk bersama-sama berjuang mencapai tujuan sekolah.					
15	Sarana belajar disediakan secara memadai di sekolah untuk mendukung proses pembelajaran.					
16	Guru yang mengalami kendala dalam mengajar mendapat bantuan dari kepala sekolah.					

17	Kepala sekolah memberi kesempatan bagi para guru untuk mengikuti pelatihan pengembangan diri.					
18	Guru dimotivasi untuk terus berinovasi dalam kegiatan belajar mengajar.					
19	Kepala sekolah secara aktif mendorong penggunaan media pembelajaran yang kreatif dan inovatif dalam kegiatan pembelajaran.					
20	Usaha guru dalam meningkatkan kualitas pembelajaran diapresiasi oleh kepala sekolah.					
21	Lingkungan sekolah diciptakan sekondusif mungkin agar para siswa dapat belajar dengan baik.					
22	Kepala sekolah aktif mengamati jalannya pembelajaran sesuai jadwal yang ditentukan.					
23	Kelengkapan perangkat pembelajaran guru dipantau secara berkala oleh kepala sekolah.					
24	Kepala sekolah mengawasi penerapan kurikulum di kelas.					
25	Guru mendapatkan umpan balik yang membangun berdasarkan hasil pemantauan kepala sekolah.					
26	Perkembangan hasil belajar siswa selalu dipantau oleh kepala sekolah.					
27	Temuan dari hasil supervisi ditindaklanjuti secara nyata.					
28	Kepala sekolah menggunakan hasil pengawasan untuk perbaikan mutu sekolah.					

29	Sarana pengembangan profesional disediakan secara memadai bagi para guru.					
30	Kepala sekolah berusaha menjembatani guru dengan pihak luar untuk program pelatihan.					
31	Guru selalu diberikan kesempatan untuk berbagi pengalaman praktik baik.					
32	Kepala sekolah selalu membantu para guru untuk memperoleh sumber belajar yang sesuai.					
33	Kerja sama antarguru terus didorong untuk meningkatkan mutu pembelajaran.					
34	Kepala sekolah selalu memberikan ruang bagi guru untuk mencoba metode baru.					
35	Kepala sekolah berperan sebagai mitra guru dalam menyelesaikan masalah pembelajaran.					
36	Kepala sekolah mendukung terbentuknya budaya saling menghargai dalam bekerja.					

Kuesioner Etos Kerja

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner etos kerja. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

B = Biasa Saja

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Saya berusaha menampilkan sikap kerja yang jujur dan bertanggung jawab.					
2	Di dalam bekerja, saya selalu mengutamakan kedisiplinan.					
3	Saya berusaha hadir di sekolah tepat waktu setiap hari.					
4	Saya menggunakan waktu kerja secara efektif dan efisien untuk menyelesaikan berbagai tugas yang diberikan.					
5	Saya selalu berupaya menjaga kepercayaan yang diberikan kepada saya.					
6	Saya selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan dengan penuh kesungguhan.					
7	Saya berusaha untuk selalu konsisten dalam melaksanakan tugas.					

8	Saya mengerjakan pekerjaan dengan hati-hati agar hasilnya lebih maksimal.					
9	Saya bekerja tanpa harus menunggu perintah dari atasan.					
10	Saya siap mengambil inisiatif ketika menghadapi persoalan di sekolah.					
11	Saya termotivasi untuk selalu memperbaiki kualitas kerja.					
12	Saya mampu menjaga ketekunan meskipun pekerjaan terasa berat.					
13	Saya tidak mudah menyerah dalam menyelesaikan tugas-tugas yang sulit.					
14	Saya berusaha untuk tetap fokus walaupun menghadapi banyak tantangan.					
15	Saya sudah terbiasa bekerja dengan standar yang tinggi.					
16	Saya selalu mengutamakan mutu dalam setiap pekerjaan yang saya lakukan.					
17	Saya selalu berupaya menuntaskan pekerjaan yang diberikan sampai selesai.					
18	Saya selalu berusaha menjaga kerapian dan keteraturan dalam pekerjaan.					
19	Saya merasa bangga dengan hasil kerja saya yang baik.					
20	Saya selalu berusaha menampilkan kinerja terbaik di hadapan orang lain.					
21	Saya menjadikan pekerjaan sebagai sarana ibadah dan pengabdian.					

22	Saya bekerja dengan sepenuh hati untuk memberikan manfaat bagi orang lain.					
23	Saya merasa sangat termotivasi untuk bekerja lebih baik lagi ketika pekerjaan yang saya lakukan dihargai.					
24	Saya tidak hanya bekerja untuk mendapatkan gaji, tetapi juga karena tanggung jawab moral.					
25	Saya sangat bersemangat ketika melihat hasil kerja saya memberikan dampak positif bagi orang lain.					
26	Saya selalu berusaha untuk menepati setiap janji dan menjaga komitmen dalam bekerja.					
27	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target waktu yang telah ditetapkan.					
28	Saya berusaha untuk selalu disiplin dalam mengikuti aturan yang berlaku di sekolah.					
29	Saya tetap semangat meskipun pekerjaan sekolah menumpuk.					
30	Saya selalu berusaha mencari cara baru agar pekerjaan lebih efektif.					
31	Saya tidak merasa segan untuk meminta bantuan kepada pimpinan dan rekan kerja bila menghadapi kesulitan.					
32	Saya selalu terbuka dalam menerima kritik konstruktif demi perbaikan kinerja.					
33	Saya tetap menjaga etos kerja meskipun suasana kurang mendukung.					

34	Saya mampu menahan diri untuk tidak menunda-nunda pekerjaan.					
35	Saya memandang pekerjaan sebagai tanggung jawab, bukan beban.					
36	Saya merasa sangat bangga ketika mampu menyelesaikan tugas dengan baik dan tepat waktu.					



Kuesioner Ketahananmalangan

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner ketahananmalangan. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

B = Biasa Saja

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Saya mampu tetap bersikap tenang saat menghadapi masalah besar.					
2	Saya berusaha memandang kesulitan sebagai tantangan yang harus dilewati.					
3	Saya tidak mudah putus asa ketika mengalami kegagalan.					
4	Saya berusaha bangkit kembali setelah mengalami kegagalan.					
5	Saya percaya bahwa setiap masalah selalu ada jalan keluarnya.					
6	Saya selalu belajar dari pengalaman pahit untuk menjadi lebih kuat.					
7	Saya berusaha untuk tetap berpikir positif meskipun dalam keadaan sulit.					

8	Saya memandang hambatan yang saya alami sebagai kesempatan untuk berkembang.					
9	Saya tetap berusaha untuk menyelesaikan pekerjaan, meskipun penuh dengan tekanan.					
10	Saya mampu mengendalikan emosi ketika menghadapi masalah berat.					
11	Saya menilai kegagalan sebagai bagian dari proses pembelajaran.					
12	Saya selalu berusaha mencari solusi, bukan hanya mengeluh.					
13	Saya bisa menahan diri agar tidak terburu-buru dalam mengambil keputusan.					
14	Saya berusaha menyikapi masalah dengan pikiran yang jernih.					
15	Saya tidak mudah terguncang oleh kritik yang saya terima.					
16	Saya mampu menerima kekalahan tanpa menyalahkan orang lain.					
17	Saya selalu berusaha mencari hikmah di balik setiap masalah yang terjadi.					
18	Saya percaya bahwa kesulitan akan membawa saya pada kematangan diri.					
19	Saya mampu beradaptasi dengan cepat saat kondisi kerja berubah.					
20	Saya bisa menyesuaikan diri dengan lingkungan baru yang penuh tantangan.					
21	Saya terbuka terhadap pengalaman baru meskipun penuh risiko.					

22	Saya melihat perubahan sebagai sesuatu yang bisa dipelajari.					
23	Saya tidak takut mencoba hal baru walaupun belum tentu berhasil.					
24	Saya mudah beradaptasi dengan cara kerja yang berbeda.					
25	Saya mampu mengubah strategi kerja ketika cara kerja lama tidak berhasil.					
26	Saya berusaha menemukan alternatif lain saat rencana awal gagal.					
27	Saya cepat menyesuaikan diri dengan tuntutan pekerjaan yang mendadak berubah.					
28	Saya mampu mengatur kembali rencana ketika situasi berubah.					
29	Saya tetap bersemangat meskipun pekerjaan terasa berat.					
30	Saya bekerja keras walaupun peluang berhasilnya sangat kecil.					
31	Saya yakin usaha yang dilakukan secara sungguh-sungguh akan membuahkan hasil.					
32	Saya berusaha untuk tidak mudah menyerah sampai pekerjaan selesai.					
33	Saya berusaha untuk tetap tekun bekerja meskipun banyak rintangan menghadang.					
34	Saya tidak mudah menyerah ketika menghadapi permasalahan yang sulit.					
35	Saya meyakini bahwa kesabaran akan membawa hasil yang baik.					

36	Saya selalu berusaha menyelesaikan masalah sampai tuntas.					
----	---	--	--	--	--	--



Kuesioner Budaya Kerja

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner budaya kerja. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

B = Biasa Saja

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Saya berusaha untuk selalu bekerja dengan disiplin sesuai aturan sekolah.					
2	Saya berusaha menuntaskan pekerjaan sesuai waktu yang ditentukan.					
3	Saya sudah terbiasa bekerja mengikuti prosedur yang ada.					
4	Saya menghormati setiap kebijakan yang ditetapkan pimpinan.					
5	Saya berusaha patuh terhadap tata tertib sekolah.					
6	Saya menyelesaikan tugas sesuai tanggung jawab yang diberikan.					
7	Saya berusaha untuk selalu bersikap jujur dalam setiap pekerjaan yang saya lakukan.					

8	Saya berusaha menghindari semua bentuk kecurangan dalam bekerja.					
9	Saya berusaha untuk selalu bersikap adil terhadap semua siswa.					
10	Saya selalu mengutamakan kejujuran dalam laporan pekerjaan.					
11	Saya bekerja dengan penuh rasa tanggung jawab.					
12	Saya berusaha untuk tidak melimpahkan kesalahan kepada orang lain.					
13	Saya menyelesaikan pekerjaan tanpa harus disuruh berulang kali.					
14	Saya sudah terbiasa mengerjakan tugas hingga selesai.					
15	Saya selalu berusaha menjaga konsistensi hasil kerja.					
16	Saya berusaha untuk selalu bekerja dengan tekun, meskipun menghadapi banyak kendala.					
17	Saya berusaha menghasilkan kerja yang bermutu.					
18	Saya mengutamakan kualitas dalam setiap pekerjaan yang saya lakukan.					
19	Saya selalu terbuka menerima kritik dari rekan kerja.					
20	Saya mampu menghargai perbedaan pendapat dalam diskusi.					
21	Saya bersedia mendengarkan masukan demi perbaikan.					

22	Saya tidak segan-segan mengakui kesalahan yang saya buat.					
23	Saya selalu berusaha menjalin komunikasi yang baik dengan sesama guru.					
24	Saya selalu bekerja sama dengan rekan guru untuk menyelesaikan tugas.					
25	Saya mampu membangun hubungan kerja yang harmonis dan produktif dengan sesama rekan kerja.					
26	Saya membantu rekan kerja yang kesulitan dan membutuhkan pertolongan saya.					
27	Saya selalu menempatkan kepentingan sekolah di atas kepentingan pribadi.					
28	Saya selalu mendahulukan kepentingan bersama di atas kepentingan sendiri.					
29	Saya rela mengorbankan waktu pribadi demi kemajuan sekolah.					
30	Saya mengutamakan kebutuhan siswa di atas kepentingan pribadi.					
31	Saya selalu bersikap ramah terhadap sesama warga sekolah.					
32	Saya memperlakukan semua siswa dengan penuh hormat.					
33	Saya selalu bersikap santun terhadap orang tua siswa.					
34	Saya selalu menunjukkan rasa hormat kepada pimpinan dan rekan kerja.					

35	Saya selalu menjaga sikap profesional dalam bertugas.					
36	Saya selalu berusaha memberikan teladan yang baik bagi para siswa.					



Kuesioner Kinerja

Petunjuk

1. Berikut ini adalah kuesioner kinerja. Guru diminta untuk menjawab secara jujur sesuai dengan kenyataan.
2. Jawablah kuesioner dengan menaruh tanda rumput pada kolom yang disediakan dengan keterangan berikut.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

B = Biasa Saja

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No	Butir	Jawaban				
		SS	S	B	TS	STS
1	Saya selalu menyiapkan rencana pembelajaran sebelum mengajar di kelas.					
2	Saya melaksanakan pembelajaran sesuai dengan rencana yang telah dibuat.					
3	Saya menggunakan metode mengajar yang sesuai dengan kebutuhan siswa.					
4	Saya selalu menggunakan media pembelajaran untuk memperjelas materi pembelajaran yang saya sampaikan.					
5	Saya berusaha mengembangkan variasi metode agar siswa lebih aktif.					
6	Saya melibatkan siswa secara langsung dalam kegiatan pembelajaran.					
7	Saya mampu menyesuaikan cara mengajar dengan tingkat kemampuan siswa.					

8	Saya berusaha menciptakan suasana kelas yang kondusif untuk belajar.					
9	Saya selalu melakukan evaluasi hasil belajar siswa.					
10	Saya selalu memberikan kesempatan kepada siswa untuk bertanya dan berdiskusi.					
11	Saya memberikan umpan balik atas hasil kerja siswa.					
12	Saya selalu memanfaatkan hasil penilaian sebagai acuan untuk memperbaiki pembelajaran.					
13	Saya menyusun soal evaluasi sesuai dengan tujuan pembelajaran.					
14	Saya melakukan penilaian secara adil kepada semua siswa.					
15	Saya mengembalikan hasil penilaian kepada siswa tepat waktu.					
16	Saya selalu mencatat perkembangan belajar siswa secara teratur.					
17	Saya selalu menyediakan waktu untuk membantu siswa yang mengalami kesulitan dalam belajar.					
18	Saya selalu memberikan motivasi kepada para siswa untuk lebih giat belajar.					
19	Saya berusaha menyesuaikan pembelajaran dengan kondisi siswa yang beragam.					
20	Saya selalu berusaha menggunakan bahasa yang jelas dan mudah dipahami.					

21	Saya selalu berusaha menjalin komunikasi yang baik dengan siswa.					
22	Saya selalu berusaha menjaga hubungan positif dengan orang tua siswa.					
23	Saya selalu berdiskusi dengan rekan guru untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.					
24	Saya selalu terbuka terhadap saran dari kepala sekolah.					
25	Saya melaksanakan tugas tambahan di sekolah dengan penuh tanggung jawab.					
26	Saya selalu berusaha menjaga kedisiplinan dalam melaksanakan tugas mengajar.					
27	Saya selalu berusaha meningkatkan keterampilan profesional sebagai guru.					
28	Saya setia mengikuti pelatihan untuk menambah wawasan mengajar.					
29	Saya selalu berusaha memperbarui pengetahuan sesuai perkembangan pendidikan agar tidak ketinggalan.					
30	Saya selalu bersikap ramah dan sopan ketika berada di lingkungan sekolah.					
31	Saya berusaha menjadi teladan yang baik bagi siswa melalui perilaku sehari-hari.					
32	Saya selalu menjaga etika dalam berkomunikasi ketika berada di lingkungan sekolah.					
33	Saya melaksanakan setiap tugas sesuai dengan kode etik guru.					

34	Saya bekerja dengan penuh rasa tanggung jawab.					
35	Saya berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas kinerja sebagai guru.					



Lampiran 3 Uji Validitas Butir

Kuesioner Kepemimpinan Partisipatif

No	Butir																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
2	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
3	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	
6	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	
7	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	
8	4	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4	
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	
10	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
11	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	
12	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
13	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
14	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
15	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
16	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
17	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	
18	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	
19	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	
21	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
22	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
23	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	

24	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4
25	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
29	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4
30	4	5	4	4	4	4	4	3	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
r-hitung	0,878	0,049	0,831	0,875	0,864	0,913	0,922	0,916	0,932	0,839	0,850	0,769	0,918	0,949	0,196	0,958	0,839	0,958
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316
Simpulan	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid

	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	Total
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	155
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	156
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	153
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	153
4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	157
5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	164
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	143
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	146
4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	146
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	179
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	150
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	144
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	173
5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	172
5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	174
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145

4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	151
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180
5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	176
5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	176
5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	175
5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	176
5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	176
5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	176
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180
5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	176
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	145
0,922	0,212	0,730	0,828	0,696	0,840	0,582	0,949	0,958	0,353	0,739	0,766	0,921	0,432	0,582	0,859	0,907	
0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	
valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	

Kuesioner Etos Kerja

No	Butir																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4
5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5

9	5	5	5	4	5	5	4	5	3	3	5	2	5	3	4	4	3
10	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
19	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
21	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5
29	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5
34	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5
35	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5

36	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5
37	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
39	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
r-hitung	0,276	0,704	0,069	0,920	0,813	0,813	0,864	0,628	0,585	0,833	0,852	0,507	0,777	0,833	0,459	0,601	0,897
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316
Simpulan	tidak valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid

20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	Total
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	159
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	150
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	153
5	4	5	4	4	3	5	4	3	5	4	3	5	3	1	5	4	146
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	147
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	147
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	147
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	146
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	146
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	177
4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	151
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	149
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	147
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	147
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	167
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	167
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	5	5	168
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	149
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	151
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	172
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	172
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	169
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	171
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	171
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	169
5	5	5	1	5	5	4	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	171
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	171
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	145
0,713	0,685	0,895	0,428	0,809	0,805	0,838	0,960	0,862	0,486	0,601	-0,183	0,726	0,298	0,656	0,348	0,466	
0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	

valid valid valid valid valid valid valid valid valid valid valid **tidak valid** valid **tidak valid** valid valid valid

Kuesioner Ketahananmalangan

No	Butir																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
6	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
7	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
9	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	
10	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
11	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
12	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
13	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
14	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
15	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
16	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
17	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
18	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
19	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
20	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
27	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
28	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
38	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	1	5
39	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
r-hitung	0,739	0,813	0,764	0,764	0,088	0,919	0,786	0,919	0,443	0,739	0,768	0,919	0,919	0,919	-0,193	0,919	0,919
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316
Simpulan	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid

20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	Total
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	147

4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	147
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	147
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	155
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	155
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	154
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	154
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	154
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	154
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	154
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144
0,919	0,919	0,919	0,812	0,770	0,919	0,038	0,919	0,821	0,714	0,821	0,764	0,764	0,764	0,611	0,289	0,611	
0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	
valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	

Kuesioner Budaya Kerja

No	Butir																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
6	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
7	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4

8	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5
10	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
11	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
12	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
13	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
14	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
15	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
16	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
17	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
18	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
19	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
23	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
24	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
25	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
29	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
34	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4

35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
r-hitung	0,918	0,907	0,918	0,187	0,918	0,889	0,862	0,936	0,870	0,907	0,862	0,875	0,470	-0,118	0,773	0,773	0,875
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316
Simpulan	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid

																	Total
20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	149
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	156
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	151
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	149
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148

4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148
5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	163
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	178
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	178
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	178
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	148
5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	163
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	168
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	168
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	157
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	168
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	168
5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	176
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	168
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	142
0,936	0,936	0,800	0,695	0,814	0,804	0,737	-0,273	0,918	0,551	0,754	0,901	0,901	0,901	0,109	0,812	0,918	

0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316
valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid

Kuesioner Kinerja

No	Butir																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
8	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	

21	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
27	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
28	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	3	4	3
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5
35	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
36	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
39	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
r-hitung	0,772	0,772	0,781	0,677	0,700	0,699	0,699	0,762	0,601	0,762	0,724	0,772	0,772	0,771	0,698	0,651	0,772	0,658	0
r-kritis	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0
Simpulan	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	v

																			Total
20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35				
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4				141

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	143
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	139
4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	144
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	138
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	139
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	158
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	158
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	157

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	141
3	4	4	4	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	150
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175
4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	155
4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	155
5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	155
4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	155
4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	155
5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	155
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175
4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	155
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
0,703	0,874	0,874	0,781	0,751	0,842	0,662	0,683	0,726	0,668	0,837	0,199	0,764	0,751	0,816	0,838	
0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	0,316	
valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	valid	tidak valid	valid	valid	valid	valid	

Lampiran 4 Uji Reliabilitas

Kepemimpinan Partisipatif

```
RELIABILITY  
  /VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006  
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013  
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020  
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027  
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031 VAR00032  
  /SCALE('ALL VARIABLES') ALL  
  /MODEL=ALPHA.
```

Reliability

[DataSet0]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.983	32

Etos Kerja

RELIABILITY

```
/VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006  
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013  
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020  
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027  
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031 VAR00032  
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL  
/MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.969	32

Ketahanmalangan

```
RELIABILITY
/VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031 VAR00032
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.979	32

Budaya Kerja

RELIABILITY

```
/VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006  
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013  
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020  
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027  
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031 VAR00032  
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL  
/MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.988	32

Kinerja

RELIABILITY

```
/VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006  
VAR00007 VAR00008 VAR00009 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013  
VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020  
VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024 VAR00025 VAR00026 VAR00027  
VAR00028 VAR00029 VAR00030 VAR00031 VAR00032 VAR00033 VAR00034  
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL  
/MODEL=ALPHA.
```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.974	34



Lampiran 5 Data Penelitian

DATA HASIL PENELITIAN

No	Kepemimpinan Partisipatif (X1)	Etos Kerja (X2)	Ketahananmalangan (X3)	Budaya Kerja (X4)	Kinerja Guru (Y)
1	120	109	97	115	124
2	104	100	85	89	119
3	128	93	124	115	133
4	75	64	97	90	83
5	110	84	121	64	133
6	143	137	134	151	150
7	73	87	88	64	72
8	159	117	158	148	168
9	62	67	100	84	98
10	118	100	112	106	133
11	151	143	157	148	156
12	68	84	61	73	86
13	126	117	109	123	138
14	95	75	76	81	118
15	110	109	97	106	127
16	65	73	73	74	80
17	143	117	121	123	150
18	77	67	97	73	63
19	102	109	121	98	104
20	68	70	97	84	80
21	85	93	112	106	107
22	102	120	121	123	138
23	126	100	145	106	133
24	118	84	76	98	92
25	61	100	73	106	69
26	60	75	109	118	63
27	69	117	114	98	98
28	129	143	97	123	138
29	85	100	121	81	111
30	77	100	64	89	104
31	85	92	109	98	111
32	96	100	97	106	115
33	71	79	61	83	86
34	151	126	145	131	167
35	85	60	121	73	109

36	159	126	136	134	167
37	85	83	97	73	109
38	96	135	157	148	153
39	77	100	62	99	104
40	159	66	88	73	104
41	77	117	97	126	118
42	110	81	105	81	127
43	69	126	145	115	167
44	110	66	91	89	118
45	110	135	122	115	162
46	102	60	71	73	121
47	126	109	105	81	138
48	93	83	148	81	115
49	118	126	88	148	167
50	102	109	122	73	121
51	134	126	79	140	144
52	110	83	114	98	162
53	143	109	62	115	150
54	134	92	122	151	144
55	85	126	71	98	109
56	118	135	114	122	133
57	129	109	74	128	138
58	159	158	97	140	167
59	110	100	125	98	118
60	93	109	105	89	115
61	77	60	88	73	118
62	134	92	105	136	144
63	93	83	79	61	115
64	134	109	122	140	144
65	102	152	85	123	121
66	85	92	73	81	109
67	151	74	109	131	156
68	110	117	133	115	127
69	93	126	109	89	115
70	110	143	145	106	127
71	102	60	117	123	121
72	159	143	133	140	162
73	129	135	109	106	138
74	134	109	133	98	144
75	93	83	121	115	115
76	61	100	73	98	101

77	151	135	157	148	153
78	134	143	85	134	141
79	151	100	117	106	156
80	118	126	97	73	133
81	151	143	133	123	156
82	102	100	97	89	121
83	152	152	133	131	167
84	102	63	97	81	121
85	159	135	145	131	162
86	143	66	121	134	150
87	134	76	109	126	144
88	93	92	109	84	115
89	61	152	61	64	113
90	143	135	133	118	156
91	129	117	121	123	150
92	61	60	85	99	92
93	121	112	141	157	165
94	105	103	100	89	124
95	121	95	136	92	136
96	72	60	88	67	89
97	126	86	124	108	136
98	146	95	157	151	153



Lampiran 6 Perhitungan Analisis Deskriptif

Statistics						
		Kepemimpinan Partisipatif	Etos Kerja	Ketahananmalangan	Budaya Kerja	Kinerja Guru
N	Valid	98	98	98	98	98
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		109.66	103.10	107.83	106.11	126.70
Median		110.00	100.00	109.00	106.00	127.00
Mode		110	100	97	73 ^a	115
Std. Deviation		29.092	26.135	25.385	25.231	26.146
Variance		846.370	683.041	644.392	636.596	683.592
Range		99	98	97	96	105
Minimum		60	60	61	61	63
Maximum		159	158	158	157	168
Sum		10747	10104	10567	10399	12417

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown



Lampiran 7 Uji Prasyarat Analisis

1. Uji Normalitas Data

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kepemimpinan Partisipatif	Etos Kerja	Ketahananmalangan	Budaya Kerja	Kinerja Guru
N		98	98	98	98	98
Normal	Mean	109.66	103.10	107.83	106.11	126.70
Parameters ^{a,b}	Std. Deviation	29.092	26.135	25.385	25.231	26.146
Most Extreme	Absolute	.077	.078	.076	.088	.069
Differences	Positive	.077	.078	.073	.088	.057
	Negative	-.070	-.075	-.076	-.075	-.069
Test Statistic		.077	.078	.076	.088	.069
Asymp. Sig. (2-tailed)		.170 ^c	.159 ^c	.195 ^c	.059 ^c	.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Rekapitulasi

Variabel	K-S	Sig	Keterangan
Kepemimpinan Partisipatif	0,077	0,170	Normal
Etos Kerja	0,078	0,159	Normal
Ketahananmalangan	0,076	0,195	Normal
Budaya Kerja	0,088	0,059	Normal
Kinerja Guru	0,069	0,200	Normal

2. Uji Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X_1Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Kepemimpinan Partisipatif	Between Groups	(Combined)	50562.020	30	1685.401	7.171	.000
		Linearity	43170.490	1	43170.490	183.688	.000
		Deviation from Linearity	7391.530	29	254.880	1.085	.382
	Within Groups		15746.398	67	235.021		
	Total		66308.418	97			

Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X_2Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Etos Kerja	Between Groups	(Combined)	39235.162	30	1307.839	3.237	.000
		Linearity	20830.426	1	20830.426	51.550	.000
		Deviation from Linearity	18404.736	29	634.646	1.571	.066
	Within Groups		27073.256	67	404.078		
	Total		66308.418	97			

Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X_3Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Ketahananmala ngan	Between Groups	(Combined)	31046.960	29	1070.585	2.065	.007
		Linearity	21536.377	1	21536.377	41.532	.000
		Deviation from Linearity	9510.584	28	339.664	.655	.892
	Within Groups		35261.458	68	518.551		
	Total		66308.418	97			

Linieritas dan Keberartian Arah Regresi X₄Y

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Budaya Kerja	Between Groups	(Combined)	40843.968	27	1512.740	4.158	.000
		Linearity	30617.437	1	30617.437	84.165	.000
		Deviation from Linearity	10226.531	26	393.328	1.081	.386
	Within Groups		25464.450	70	363.778		
	Total		66308.418	97			

Tabel 4.11 Rekapitulasi Uji Linieritas dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$

Pasangan Variabel		<i>Dev. From linierity</i>		Keterangan
Bebas	Terikat	F	P (Sig.)	
X1	Y	1,085	0,382	Linier
X2	Y	1,571	0,066	Linier
X3	Y	0,655	0,892	Linier
X4	Y	1,081	0,386	Linier

Keterangan :

- X₁ = Kepemimpinan Partisipatif
 X₂ = Etos Kerja
 X₃ = Ketahananmalangan
 X₄ = Budaya Kerja
 Y = Kinerja Guru

Tabel 4.12 Uji Keberartian Arah Regresi dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$

Pasangan Variabel		<i>Linierity</i>		Keterangan
Bebas	Terikat	F	P (Sig.)	
X1	Y	183,688	0,000	Signifikan
X2	Y	51,550	0,000	Signifikan
X3	Y	41,532	0,000	Signifikan
X4	Y	84,165	0,000	Signifikan

3. Uji Multikolinearitas

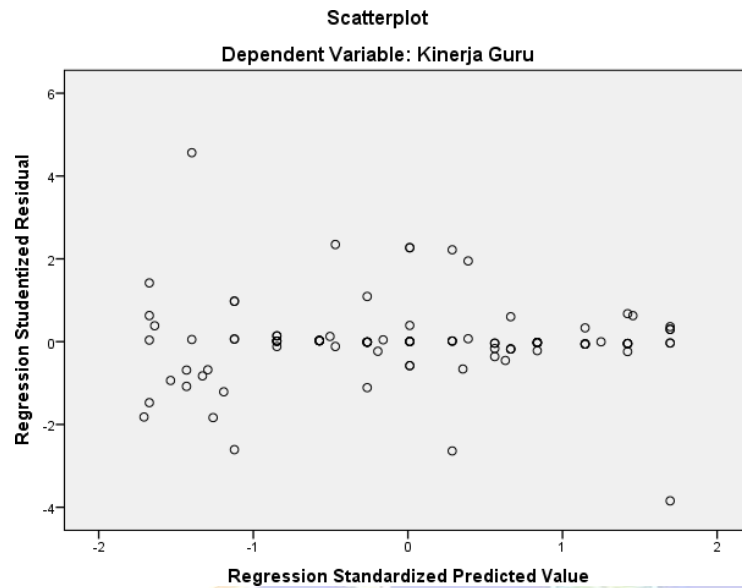
Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	17.708	7.304		2.424	.017		
	Kepemimpinan Partisipatif	.490	.063	.546	7.776	.000	.551	1.814
	Etos Kerja	.197	.062	.197	3.179	.002	.709	1.410
	Ketahanmalangan	.167	.064	.162	2.593	.011	.695	1.438
	Budaya Kerja	.160	.077	.154	2.079	.040	.494	2.023

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

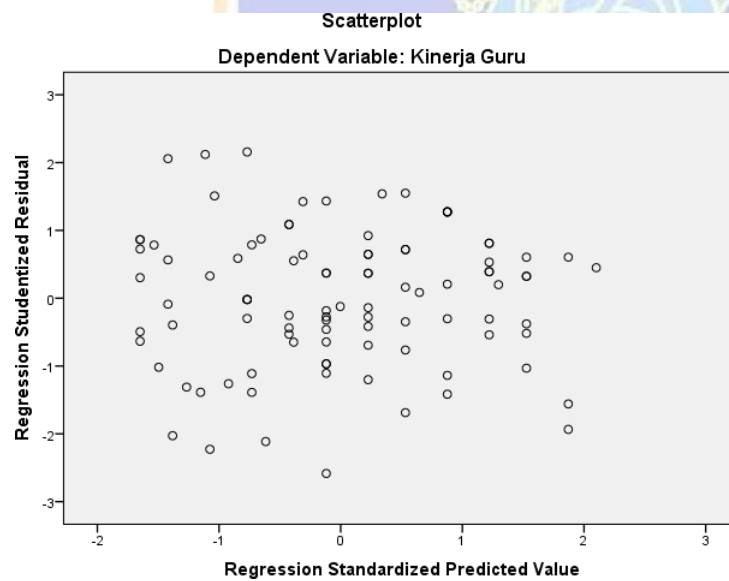
Rekapitulasi

Variabel	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
Kepemimpinan Partisipatif	0,551	1,814
Etos Kerja	0,709	1,410
Ketahanmalangan	0,695	1,438
Budaya Kerja	0,494	2,023

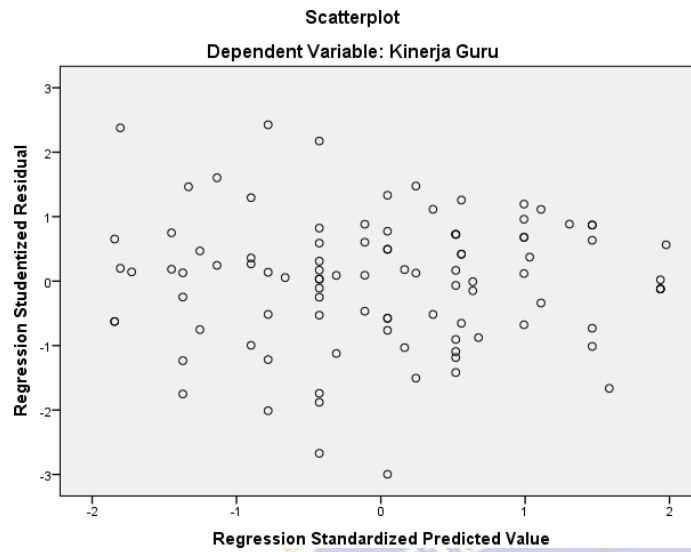
4. Uji Heterokedastisitas X1Y



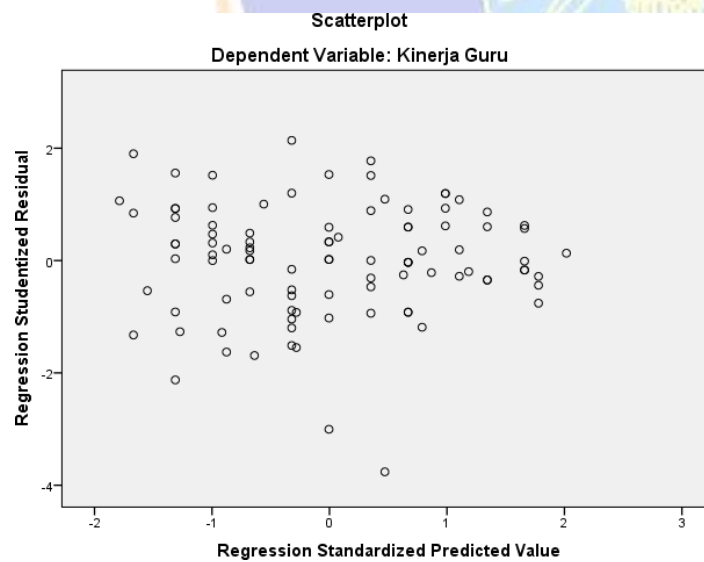
Uji Heterokedastisitas X2Y



Uji Heterokedastisitas X3Y



Uji Heterokedastisitas X4Y



Lampiran 8 Uji Hipotesis

Uji Hipotesis 1

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.807 ^a	.651	.647	15.525

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Partisipatif

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	43170.490	1	43170.490	179.116	.000 ^b
	Residual	23137.928	96	241.020		
	Total	66308.418	97			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Partisipatif

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	47.182	6.145		7.678	.000
	Kepemimpinan Partisipatif	.725	.054	.807	13.383	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Uji Hipotesis 2

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.560 ^a	.314	.307	21.765

a. Predictors: (Constant), Etos Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	20830.426	1	20830.426	43.971	.000 ^b
	Residual	45477.992	96	473.729		
	Total	66308.418	97			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Etos Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	68.894	8.991		7.662	.000
	Etos Kerja	.561	.085	.560	6.631	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Uji Hipotesis 3

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.570 ^a	.325	.318	21.596

a. Predictors: (Constant), Ketahanmalangan

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	21536.377	1	21536.377	46.178	.000 ^b
	Residual	44772.042	96	466.375		
	Total	66308.418	97			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Ketahanmalangan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	63.412	9.566		6.629	.000
	Ketahanmalangan	.587	.086	.570	6.795	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Uji Hipotesis 4

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.680 ^a	.462	.456	19.282

a. Predictors: (Constant), Budaya Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	30617.437	1	30617.437	82.353	.000 ^b
	Residual	35690.981	96	371.781		
	Total	66308.418	97			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Budaya Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	51.985	8.461		6.144	.000
	Budaya Kerja	.704	.078	.680	9.075	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Hipotesis 5

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.865 ^a	.748	.737	13.417

a. Predictors: (Constant), Budaya Kerja, Ketahananmalangan, Etos Kerja, Kepemimpinan Partisipatif

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	49567.729	4	12391.932	68.841	.000 ^b
	Residual	16740.689	93	180.007		
	Total	66308.418	97			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Budaya Kerja, Ketahananmalangan, Etos Kerja, Kepemimpinan Partisipatif

Coefficients ^a					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	17.708	7.304		2.424
	Kepemimpinan Partisipatif	.490	.063	.546	7.776
	Etos Kerja	.197	.062	.197	3.179
	Ketahanmalangan	.167	.064	.162	2.593
	Budaya Kerja	.160	.077	.154	2.079

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

Uji Hipotesis

Tabel 4.14 Ringkasan Hasil Uji Hipotesi Penelitian

Hubungan Variabel	Persamaan Garis Regresi	SR %	SE %	Ket
X ₁ dengan Y	$\hat{Y} = 47,182 + 0,725X_1$	58,8	43,4	
X ₂ dengan Y	$\hat{Y} = 68,894 + 0,561 X_2$	14,8	10,9	
X ₃ dengan Y	$\hat{Y} = 63,412 + 0,587 X_3$	12,4	9,1	
X ₄ dengan Y	$\hat{Y} = 51,985 + 0,704 X_4$	14	10,3	
X ₁ , X ₂ , X ₃ dan X ₄ dengan Y	$\hat{Y} = 17,708 + 0,490X_1 + 0,197X_2 + 0,167X_3 + 0,160 X_4$			
Keterangan	Signifikan dan linier			

Keterangan :

X₁ = Skor Kepemimpinan Partisipatif

X₂ = Skor Etos Kerja

X₃ = Skor Ketahanmalangan

X₄ = Skor Budaya Kerja

Y = Skor kinerja Guru

Kon = kontribusi

SR = Sumbangan Relatif

SE = Sumbangan Efektif

Sig = Signifikan

Menghitung Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif

Rumus yang digunakan adalah:

$$SE_{X_1} = SR_{X_1} \cdot R^2$$

$$SE_{X_2} = SR_{X_2} \cdot R^2$$

$$SE_{X_3} = SR_{X_3} \cdot R^2$$

Berdasarkan data seperti yang ada pada tabel di atas diperoleh:

$$\Sigma X_1 = 10.747$$

$$\Sigma X_2 = 10.104$$

$$\Sigma X_3 = 10.567$$

$$\Sigma X_4 = 10.399$$

$$\Sigma Y = 12.417$$

$$\Sigma X_1 Y = 1.421.222$$

$$\Sigma X_2 Y = 1.317.368$$

$$\Sigma X_3 Y = 1.375.572$$

$$\Sigma X_4 Y = 1.361.077$$

$$R_{123y} = 0,748 \rightarrow R^2_{123y} = 0,737$$

$$(\Sigma X_1)(\Sigma Y) = \frac{10.747 \times 12.417}{98}$$

$$\sum x_{1y} = \Sigma X_1 Y - \frac{(\Sigma X_1)(\Sigma Y)}{N} = 1.421.222 - \frac{10.747 \times 12.417}{98} = 59.533,235$$

$$\sum x_{2y} = \Sigma X_2 Y - \frac{(\Sigma X_2)(\Sigma Y)}{N} = 1.317.368 - \frac{10.104 \times 12.417}{98} = 37.149,959$$

$$\sum x_{3y} = \Sigma X_3 Y - \frac{(\Sigma X_3)(\Sigma Y)}{N} = 1.375.572 - \frac{10.567 \times 12.417}{98} = 36.689,969$$

$$\sum x_{4y} = \Sigma X_4 Y - \frac{(\Sigma X_4)(\Sigma Y)}{N} = 1.361.077 - \frac{10.399 \times 12.417}{98} = 43.481,255$$

$$JK_{reg} = 49.567,729$$

$$JK_{total} = 66.308,418$$

Menghitung Sumbangan Relatif (SR):

$$SR_{X_1} = \frac{a_1 \sum x_1 y}{JK_{reg}} = \frac{0,490 \times 59.533,235}{49.567,729} = 0,588 = 58,8\% \text{ (pembulatan)}$$

$$SR_{X_2} = \frac{a_2 \sum x_2 y}{JK_{reg}} = \frac{0,197 \times 37.149,959}{49.567,729} = 0,148 = 14,8\% \text{ (pembulatan)}$$

$$SR_{X_3} = \frac{a_3 \sum x_3 y}{JK_{reg}} = \frac{0,167 \times 36.689,969}{49.567,729} = 0,124 = 12,4\% \text{ (pembulatan)}$$

$$SR_{X_4} = \frac{a_4 \sum x_4 y}{JK_{reg}} = \frac{0,160 \times 43.481,255}{49.567,729} = 0,140 = 14\% \text{ (pembulatan)}$$

----- +

Total = 100 %

Menghitung Sumbangan Efektif (SE):

$$SE_{X_1} = SR_{X_1} \cdot R^2 = 0,588 \times 0,737 = 0,434 = 43,4\%$$

$$SE_{X_2} = SR_{X_2} \cdot R^2 = 0,148 \times 0,737 = 0,109 = 10,9\%$$

$$SE_{X_3} = SR_{X_3} \cdot R^2 = 0,124 \times 0,737 = 0,091 = 9,1\%$$

$$SE_{X_4} = SR_{X_4} \cdot R^2 = 0,140 \times 0,737 = 0,103 = 10,3\%$$

----- +

Total = 73,7%

Diskusi dengan Kepala Sekolah Gugus Kompyang Sujana Denpasar Barat





Pengisian Instrumen oleh Guru-guru Gugus Kompyang Sujana Denpasar Barat









Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Ni Luh Diah Indrawati lahir di Mataram, pada tanggal 20 Juni 1979. Penulis anak pertama dari pasangan suami istri Bapak I Putu Gama dan Ni Luh Sutami, Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Saat ini Penulis beralamat di Jalan Made Bina Perum Bina Permai Blok II No.26 Mertagangga Ubung Kaja ,Kecamatan Denpasar Utara , Kota Denpasar , Provinsi Bali.

Penulis pertama kali masuk pendidikan formal di SD Negeri 1 Ubung dan tamat tahun 1991. Pada tahun yang sama Penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 3 Jonggat dan tamat tahun 1994. Setelah tamat di SMP Penulis melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 1 Jonggat dan tamat tahun 1997 dan pada tahun 1997 Penulis diterima Pendidikan di D-II PGSD Universitas Mataram dan tamat tahun 2000. Pada Juli 2004 Penulis mendaftar untuk menempuh Pendidikan Program Sarjana di Universitas Muhammadiyah Mataram dengan mengambil Program Studi S1 Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia dan tamat tahun 2006. Selanjutnya Penulis mengikuti Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha (UNDIKSHA) dengan mengambil jurusan ADMINISTRASI PENDIDIKAN (AP) tahun akademik 2024/2025 dan lulus pada Agustus 2026. Penulis mulai mengajar pada tahun 2001 di SD Negeri Dasan Sebelek , Desa Dasan Sebelek , Kecamatan Jonggat , Kabupaten Lombok Tengah, pada tahun 2002 Penulis pindah tugas ke SD

Negeri Tandek, Desa Tandek, Kecamatan Jonggat , Kabupaten Lombok Tengah, pada tahun 2004 Penulis pindah tugas ke SD Negeri 1 Ubung , Desa Ubung , Kecamatan Jonggat , Kabupaten Lombok Tengah, pada tahun 2008 Penulis pindah tugas ke SD Negeri 17 Dauh Puri, Desa Dauh Puri Kaja , Kecamatan Denpasar Utara, Kota Denpasar , Provinsi Bali dan , pada tahun 2021 Penulis pindah tugas ke SD Negeri 14 Padangsambian , Desa Padangsambian , Kecamatan Denpasar Barat, Kota Denpasar , Provinsi Bali.

