

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DAN
GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE TERHADAP
KINERJA DOSEN MELALUI KONSEP TRI KAYA
PARISUDHA PADA POLITEKNIK PARIWISATA
BALI**

DISERTASI



OLEH:

**I GUSTI NGURAH AGUNG WIRYANATA
2239011017**

**PROGRAM STUDI ILMU PENDIDIKAN (S3)
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSRé - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSRé
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.





- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

DISERTASI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR DOKTOR

Menyetujui

Promotor	Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd. NIP.196008191985031001
Ko Promotor I	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP.195605201983031002
Ko Promotor II	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP.196805191993031001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Disertasi oleh I Gusti Ngurah Agung Wiryanata telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Doktor di Ilmu Pendidikan (S3), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha
 Pada tanggal 04 Februari 2026

Dewan Penguji

Ketua	Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. NIP.195910101986031003
Anggota	Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd. NIP.196008191985031001
Anggota	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP.195605201983031002
Anggota	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. NIP.196805191993031001
Anggota	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. NIP.197912012006041001
Anggota	Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. NIP.197911042008122003
Anggota	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP.196909042003122001
Anggota	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. NIP.196606142003121002

Mengetahui Direktur Pascasarjana
 Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.
NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



LERMBAR PENYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memenuhi gelar Doktor dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaedah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Singaraja, Februari 2026

I Gusti Ngurah Agung Wiryanata
NIM. 2239011017

KATA PENGANTAR

Puji dan bakti penulis haturkan kehadapan Ida Sang Hyang Widi Wasa Tuhan Yang Maha Esa atas waranugrahaNya sehingga penulis mampu menuntaskan disertasi dengan judul <Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kepemimpinan Transformasional, *Good University Governance* Terhadap Kinerja Dosen Melalui Konsep *Tri Kaya Parisudha* pada Politeknik Pariwisata Bali, dapat terwujud sesuai rencana.

Disertasi ini ditulis sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan agar memperoleh gelar doktor pada Program Studi Ilmu Pendidikan Universitas Ganesha. Penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang dengan tulus memberikan dorongan moril dan materiil kepada penulis hingga penulisan disertasi selesai.

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M. Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku direktur pascasarjana yang sudah mendorong penulis untuk menyelesaikan disertasi ini.
3. Prof. Dr. Putu Kerti Nitiasih, M.A selaku Koorprodi S3 Ilmu Pendidikan yang selalu memberikan dukungan untuk penulisan disertasi ini.
4. Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd., selaku Promotor dengan penuh kesabaran selalu memberi solusi pola pikir dan koreksi dalam penulisan disertasi ini.
5. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., selaku Co-Promotor 1 yang sabar dan teliti dalam menyampaikan arahan, perbaikan, sejak penyusunan judul, metodologi penelitian sampai penyelesaian disertasi ini.

6. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan. M.Si. selaku Co-Promotor II yang selalu mengarahkan penulis untuk selesainya disertasi ini.
7. Direktur Politeknik Pariwisata Bali yang memberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan.
8. Ketua Yayasan Dharma Widya Ulangun dan Rektor Institut Pariwisata dan Bisnis Internasional yang selalu memberikan motivasi penulis.
9. Seluruh keluarga besar yang senantiasa mendukung dalam doa.
10. Sahabat ibu Ina, Amelia, Sri A dan pak Iwan atas motivasi dan bantuannya.
11. Seluruh sahabat yang selalu memberikan dukungan moril dan materiil.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan disertasi ini terdapat berbagai macam kekurangan. Untuk itu, penulis berharap saran dan masukan dari para pembaca untuk penyempurnaan disertasi ini. Akhir kata, penulis berharap sekecil apapun sumbangsih tulisan ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Singaraja, Februari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
RINGKASAN.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN	viii
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
11.1	La
tar Belakang	1
11.2	Ide
ntifikasi Masalah	16
11.3	Pe
mbatasan Masalah	16
11.4	Ru
musan Masalah	17
11.5	Tuj
uan Penelitian	19
11.6	Ma
nfaat Penelitian	20
11.6.1	Ma
nfaat Teoretis	20
11.6.2	Ma
nfaat Praktis	21
11.7	No
velty/Orisinalitas Penelitian... ..	21
BAB II KAJIAN TEORITIS DAN KAJIAN EMPIRIS.....	24
2.1 Deskripsi Teori.....	24
2.1.1 Kajian Teori tentang Kinerja Dosen.....	24
2.1.2 Kajian Teori tentang Partisipasi Anggaran.....	30
2.1.3 Kajian Teori tentang Kepemimpinan Transformasional	34
2.1.4 Kajian Teori tentang Good University Governance	39
2.1.5 Kajian Teori tentang Tri Kaya Parisudha	42
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	45
2.2.1 Penelitian tentang Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Dosen	46
2.2.2 Penelitian tentang Pengaruh Kepemimpinan Transformasional	

4.1.1 Gambaran Umum Politeknik Pariwisata Bali	108
4.1.2 Gambaran Umum Dosen Politeknik Pariwisata Bali	108
4.1.2.1 Jumlah Responden... ..	109
4.1.2.2 Gender Responden	110
4.1.2.3 Usia Responden.....	111
4.1.2.4 Status Kepegawaian.....	111
4.1.3 Gambaran Umum Tentang Variabel	112
4.1.3.1 Identifikasi Variabel Penelitian.....	112
4.1.3.2 Identifikasi Jawaban Responden	113
4.1.3.3 Hasil Korelasi Antar Variabel Penelitian	117
4.1.4 Hasil Analisis Data.....	118
4.1.4.1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	119
4.1.4.2 Data Partisipasi Anggaran (X1)	120
4.1.4.3 Data Kepemimpinan Transformasional (X2).....	123
4.1.4.4 Data <i>Good University Governance</i> (X3)... ..	125
4.1.4.5 Data Kinerja Dosen (Y2)	127
4.1.4.6 Data Konsep <i>Tri Kaya Parisudha</i> (Y1)... ..	129
4.1.5 Hasil Analisis SEM PLS	131
4.1.5.1 Hasil Evaluasi Model Pengukuran Outer Model	133
4.1.5.2 Hasil Evaluasi Inner Model.....	140
4.1.5.3 Hasil Pengujian Pengaruh Langsung (Direct Effect)	141
4.1.5.4 Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Langsung.....	144
4.4.5 Hasil Pengujian Hipotesis.....	145
4.2 Pembahasan	158
4.2.1 Pengaruh Secara Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Dosen	158
4.2.2 Pengaruh Secara Langsung Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Dosen	160
4.2.3 Pengaruh Secara Langsung <i>Good University Governance</i> Terhadap Kinerja Dosen	162
4.2.4 Pengaruh Secara Langsung Konsep <i>Tri Kaya Parisudha</i> Terhadap Kinerja Dosen	163
4.2.5 Pengaruh Secara Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Konsep <i>Tri Kaya Parisudha</i>	165
4.2.6 Pengaruh Secara Langsung Kepemimpinan Transformasional Terhadap Konsep <i>Tri Kaya Parisudha</i>	165

4.2.7 Pengaruh Secara Langsung Good University Governance Terhadap Konsep Tri Kaya <i>Parisudha</i>	167
4.2.8 Pengaruh Secara Tidak Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Dosen Melalui <i>Tri Kaya Parisudha</i>	168
4.2.9 Pengaruh Secara Tidak Langsung Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Dosen Melalui <i>Tri Kaya Parisudha</i>	169
4.2.10 Pengaruh Secara Tidak Langsung Good University Governance Terhadap Kinerja Dosen Melalui <i>Tri Kaya Parisudha</i>	170
4.5.11 Model Persamaan Struktural Hubungan Antar Variabel Eksogen dengan Variabel Endogen Kinerja Dosen Memiliki Hubungan Prediktif yang Kuat.....	171
4.3 Implikasi Penelitian	172
4.4 Keterbatasan Penelitian	174
BAB V PENUTUP	175
5.1 Simpulan.....	175
5.2 Saran.....	176
DAFTAR RUJUKAN	178
LAMPIRAN	183



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kondisi Politeknik Pariwisata Bali.....	13
Tabel 2.1 Rangkuman Teori Variabel Kinerja Dosen... ..	29
Tabel 2.2 Rangkuman Teori Variabel Partisipasi Anggaran... ..	32
Tabel 2.3 Rangkuman Teori Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	38
Tabel 2.4 Rangkuman Teori Variabel Good University Governance	42
Tabel 2.5 Rangkuman Teori Variabel Konsep Tri Kaya Parisudha.....	44
Tabel 3.1 Populasi dan Sampel Dosen Politeknik Pariwisata Bali	72
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	79
Tabel 3.3 Validitas Butir Kuesioner Partisipasi Anggaran (X1).....	83
Tabel 3.4 Validitas Butir Kuesioner Kepemimpinan Transformasional (X2)... ..	84
Tabel 3.5 Validitas Butir Kuesioner Good University Governance (X3)... ..	85
Tabel 3.6 Validitas Butir Kuesioner Kinerja Dosen (Y2)... ..	86
Tabel 3.7 Validitas Butir Kuesioner Konsep Tri Kaya Parisudha (Y1).....	87
Tabel 3.8 Rekapitulasi Butir Instrumen.....	89
Tabel 3.9 Kriteria Penentuan Reliabilitas Instrumen	90
Tabel 3.10 Rekapitulasi Reliabilitas Instrumen.....	91
Tabel 3.11 Skala Penilaian Variabel Deskriptif	93
Tabel 4.1 Sampel dan Responden Dosen Politeknik Pariwisata Bali	110
Tabel 4.1 Gambaran Gender Responden.....	110
Tabel 4.3 Gambaran Usia Respondeden.....	111
Tabel 4.4 Status Kepegawaian.....	112
Tabel 4.5 Identifikasi Variabel Penelitian... ..	112
Tabel 4.6 Rekapitulasi Skor Jawaban Variabel Partisipasi Anggaran (X1).....	114
Tabel 4.7 Rekapitulasi Skor Jawaban Variabel Kepemimpinan Transformasional (X2).....	114
Tabel 4.8 Rekapitulasi Skor Jawaban Variabel Good University Governance (X3).....	115
Tabel 4.9 Rekapitulasi Skor Jawaban Variabel Kinerja Dosen (Y2).....	116
Tabel 4.10 Rekapitulasi Skor Jawaban Variabel Konsep Tri Kaya Parisudha (Y1).....	116
Tabel 4.11 Hasil Uji Korelasi Antar Variabel Penelitian.....	117
Tabel 4.12 Hasil Uji Korelasi Positif dan Signifikan antar Variabel Penelitian	118

Tabel 4.13 Hasil Analisis Statistik Deskriptif...	119
Tabel 4.14 Distribusi Frekuensi Partisipasi Anggaran(X1).....	121
Tabel 4.15 Kategori Skor Partisipasi Anggaran (X1)	122
Tabel 4.16 Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Transformasional (X2).....	123
Tabel 4.17 Kategori Skor Kepemimpinan Transformasional (X2)....	125
Tabel 4.18 Distribusi Frekuensi Good University Governance (X3).....	126
Tabel 4.19 Kategori Skor Good University Governance (X3).....	127
Tabel 4.20 Distribusi Frekuensi Kinerja Dosen (Y2).....	128
Tabel 4.21 Kategori Skor Kinerja Dosen (Y2).....	129
Tabel 4.22 Distribusi Frekuensi Konsep Tri Kaya Parisudha (Y1).....	130
Tabel 4.23 Kategori Skor Konsep Tri Kaya Parisudha (X1)....	131
Tabel 4.24 Outer Loading Indikator Terhadap Variabel.....	134
Tabel 4.25 Cross Loading Indikator Terhadap Variabel.....	136
Tabel 4.26 Average Variance Extracted (AVE) Composit Reliability dan Cronbach's Alfa.....	137
Tabel 4.27 Root Square Average Variance Extracted dan Korelasi Antar Variabel.....	139
Tabel 4.28 Nilai R2 Kontrak Dependen.....	140
Tabel 4.29 Hasil Analisis Pengaruh Langsung Antar Variabel.....	142
Tabel 4.30 Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Secara Tidak Langsung (Indirect Effect).....	144
Tabel 4.31 Hasil Rekap Uji Hipotesis Direct dan Indirect.....	146



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konsep Teoretis Antar Variabel Penelitian.....	61
Gambar 3.1 Model Konseptual Hubungan.....	67
Gambar 3.2 Model Teoretik Hubungan Antar Variabel Eksogen dan Mediasi Dengan Kinerja Dosen.....	96
Gambar 3.3 Model Teoretik Hubungan Antar Variabel Eksogen, Mediasi, dan Endogen	99
Gambar 3.4 Indikator Partisipasi Anggaran	100
Gambar 3.5 Indikator Kepemimpinan Transformasional	100
Gambar 3.6 Indikator Good University Governance	101
Gambar 3.7 Indikator Tri Kaya Parisudha	101
Gambar 3.8 Indikator Kinerja Dosen	102
Gambar 4.1 Grafik Distribusi Frekuensi Partisipasi Anggaran.....	121
Gambar 4.2 Grafik Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Transformasional.....	124
Gambar 4.3 Grafik Distribusi Frekuensi Good University Governance	126
Gambar 4.4 Grafik Distribusi Frekuensi Kinerja Dosen	128
Gambar 4.5 Grafik Distribusi Frekuensi Konsep Tri Kaya Parisudha	131
Gambar 4.6 Model Hubungan Struktural Variabel	133
Gambar 4.7 Tabel Cronbach Alpha Variabel.....	138
Gambar 4.8 Pengaruh Langsung Variabel.....	143



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian.....	183
Lampiran 2 Surat Penugasan Menjadi Judges Instrumen.....	184
Lampiran 3 Hasil Pengujian Validitas Isi.....	185
Lampiran 4 Surat Ijin Penyebaran Kuesioner.....	186
Lampiran 5 Instrumen Penelitian	187
Lampiran 6 Hasil Analisis Validitas dan Reliabilitas Instrumen... ..	197
Lampiran 7 Hasil Identifikasi Jawaban Responden	203
Lampiran 8 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	204
Lampiran 9 Hasil Analisi Inferensial SEM PLS	205
Lampiran 10 Hasil Pengujian Hipotesis	206
Lampiran 11 Tabulasi Data	225

