

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, *GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE*  
TERHADAP KINERJA DOSEN MELALUI KONSEP *TRI KAYA*  
*PARISUDHA* PADA POLITEKNIK PARIWISATA BALI**

**I GUSTI NGURAH AGUNG WIRYANATA**

**ABSTRACT**

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi anggaran, kepemimpinan transformasional, *good university governance* terhadap kinerja dosen melalui konsep *tri kaya parisudha* pada Politeknik Pariwisata Bali. Penelitian ini menggunakan metode analisis kuantitatif yang meneliti 111 responden dari populasi 130 orang. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner model skala *Likert* dan data hasil penelitian dianalisis dengan statistik deskriptif dan statistik multivariat SEM-PLS (*Structural Equation Modeling-Partial Least Square*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Deskripsi variabel partisipasi anggaran, kepemimpinan transformasional, *good university governance*, konsep *tri kaya parisudha*, dan kinerja dosen secara kuantitatif univariat adalah sangat tinggi. (2) partisipasi anggaran berpengaruh secara langsung terhadap kinerja dosen (3) kepemimpinan transformasional tidak terdapat pengaruh secara langsung terhadap kinerja dosen, (4) *good university governance* berpengaruh secara langsung positif dan signifikan terhadap kinerja dosen, (5) konsep *tri kaya parisudha* berpengaruh langsung secara positif dan signifikan terhadap kinerja dosen. (6) partisipasi anggaran berpengaruh secara langsung positif dan signifikan terhadap konsep *tri kaya parisudha*, (7) kepemimpinan transformasional berpengaruh secara langsung terhadap konsep *tri kaya parisudha*, (8) *good university governance* berpengaruh positif secara langsung terhadap kinerja dosen, (9) partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan secara tidak langsung terhadap kinerja dosen melalui konsep *tri kaya parisudha*, (10) kepemimpinan transformasional berpengaruh positif dan signifikan secara tidak langsung terhadap kinerja dosen melalui konsep *tri kaya parisudha*, (11) *good university governance* berpengaruh positif dan signifikan secara tidak langsung terhadap kinerja dosen melalui konsep *tri kaya parisudha*, dan (12) bahwa model persamaan struktural antar variabel eksogen dengan variabel endogen kinerja dosen memiliki hubungan yang kuat teruji secara empirik.

***Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Kepemimpinan Transformasional, Good university governance, Konsep tri kaya parisudha, dan Kinerja dosen***

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, *GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE*  
TERHADAP KINERJA DOSEN MELALUI KONSEP *TRI KAYA*  
*PARISUDHA* PADA POLITEKNIK PARIWISATA BALI**

***I GUSTI NGURAH AGUNG WIRYANATA***

***ABSTRACT***

*This study analyzes the direct and indirect influence of budget participation, transformational leadership, good university governance on lecturer performance through the concept of tri kaya parisudha at Bali Tourism Polytechnic. Respondents were 111 with a population of 130 lecturers. Data collection by questionnaire and analyzed with multivariate statistics SEM-PLS (Structural Equation Modeling-Partial Least Square). The findings show that: (1) The univariate quantitative results of the variables of budget participation, transformational leadership, good university governance, the concept of tri kaya parisudha, and lecturer performance are very high. (2) budget participation has a direct effect on lecturer performance (3) transformational leadership does not have a direct effect on lecturer performance, (4) good university governance has a direct effect on lecturer performance, (5) the concept of tri kaya parisudha has a direct effect on lecturer performance. (6) budget participation has a direct influence on the concept of tri kaya parisudha, (7) transformational leadership has a direct influence on the concept of tri kaya parisudha, (8) good university governance has a direct influence on lecturer performance, (9) budget participation has an indirect influence on lecturer performance through the concept of tri kaya parisudha, (10) transformational leadership has an indirect influence on lecturer performance through the concept of tri kaya parisudha, (11) good university governance has an indirect influence on lecturer performance through the concept of tri kaya parisudha, and (12) the structural equation model between exogenous and endogenous variables has a strong empirical relationship.*

***Keywords: Budget Participation, Transformational Leadership, Good university governance, The concept of tri kaya parisudha, and Lecturer performance.***